

# PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA 2017- 2019

Approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 4 del 26/01/2017

## Introduzione al terzo aggiornamento

#### Indice:

#### Sezione I ANTICORRUZIONE

- 1.1 Premessa
- 1.2 L'importanza della prevenzione del fenomeno corruttivo
- 2 Fonti normative
- 3 Il Piano e i suoi aggiornamenti
- 4.1 La deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016 "Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016"
- 4.2 I soggetti coinvolti nella prevenzione alla luce della deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016
- 5.1 Il contesto interno: la struttura dell'Ente
- 5.2 Il contesto esterno
- 6.1 Il lavoro di aggiornamento
- 6.1.1 Finalità dell'aggiornamento
- 6.1.2 Metodologia impiegata
- 6.2 Struttura del piano
- 7. Gli ulteriori strumenti per la buona amministrazione e per la prevenzione del rischio.
- 7.1 Ruolo strategico della formazione in tema di anticorruzione e trasparenza
- 7.2 Misure di prevenzione a carattere generale
- 8. Collegamento con il ciclo delle performance e il DUP
- 9. Pubblicazione

- 10. Tabella divisa per Settori e Servizi con elenco processi mappati
- 10.1 Settore Segreteria generale e segreteria/ufficio di staff del sindaco
- 10.2 Settore Politiche del benessere e servizi alla persona
- 10.3 Settore Governo e sviluppo del territorio
- 10.4 Settore Finanziario

#### Sezione II TRASPARENZA

- 1. Premessa
- 2. Modalità di attuazione degli obblighi in materia di trasparenza
  - 2.1 Obiettivi in materia di trasparenza e collegamenti con DUP e Piano Performance
  - 2.2 Coinvolgimento dei soggetti portatori di interesse
  - 2.3 Strumenti per l'attuazione e la comunicazione della trasparenza
  - 2.4 Processo di attuazione degli obblighi di trasparenza
  - 2.4.1 Soggetti e ruoli coinvolti
  - 2.4.2 Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e tempestività dei flussi informativi
  - 2.4.3 Misure di monitoraggio e di vigilanza sull'attuazione degli obblighi di trasparenza
  - 2.4.4 Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico
- 3. Individuazione responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati ai sensi del D. Lgs. 33/2016 come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

#### Allegato 1 - Codice di comportamento

#### **Sezione I ANTICORRUZIONE**

#### 1. 1 Premessa

Come già espresso nell'introduzione al primo piano di prevenzione della corruzione (in seguito PTPC) di cui questo Comune si è dotato nell'anno 2013, in seguito all'entrata in vigore della legge n. 190/2012 (legge Severino), recante «Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione», tutte le pubbliche amministrazioni sono tenute ad adottare, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC). Negli Enti Locali il Piano è approvato dalla Giunta.

L'adozione del Piano costituisce per l'Ente un'importante occasione per l'affermazione del "buon amministrare" e per la diffusione della cultura della legalità e dell'integrità nel settore pubblico.

Ai sensi dell'art. 1, comma 9, lett. a) della legge 190/2012, come modificato dal D. Lgs. 97/2016, il piano di prevenzione della corruzione deve individuare "Le attività, tra le quali quelle di cui al comma 16, anche ulteriori rispetto a quelle indicate nel Piano nazionale anticorruzione, nell'ambito

delle quali è più elevato il rischio di corruzione, anche raccogliendo le proposte dei dirigenti, elaborate nell'esercizio delle competenze previste dall'art. 16, comma 1, lettera a-bis) del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165".

Si specifica in via preliminare che, per quanto non espressamente riportato nella presente introduzione e nella tabella di mappatura dei processi 2017-2019, si fa pieno ed incondizionato rimando a quanto riportato nel PTPC 2013-2016 e nei successivi aggiornamenti.

Nell'adempimento del suddetto obbligo, dal 2013 – primo anno di adozione del PTPC - il processo per l'individuazione delle attività a più elevato rischio di corruzione è articolato nelle seguenti fasi:

- a) Censimento delle aree e dei processi: per ogni posizione apicale, sono stati individuati i procedimenti e le attività con maggiore indice di probabilità di eventi corruttivi, sui quali si concentreranno maggiormente le misure di prevenzione previste nel Piano;
- b) Analisi del rischio corruttivo: è stata utilizzata la metodologia, prevista nell'allegato 5 al Piano Nazionale Anticorruzione (in seguito PNA), approvato con delibera della CIVIT n. 72/2013, contenente specifici indici di valutazione e relativi punteggi, e anche confermata nella delibera n. 831/2016.
- c) Previsione delle misure di prevenzione della corruzione in un'ottica triennale.

In attuazione della Legge 190/2012, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha predisposto il Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.) approvato da quella che, all'epoca, era l'Autorità preposta all'Anticorruzione, la CIVIT, con deliberazione n. 72 del 11/09/2013.

Con la legge n. 125/2013 la CIVIT ha assunto la denominazione di ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) e successivamente, è stato riconfigurato il profilo dell'ANAC, in applicazione del decreto legge n. 90/2014 - convertito in legge 11 agosto 2014, n. 114, che ha determinato la contemporanea soppressione della Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici (AVCP) e l'assorbimento delle funzioni svolte dalla ex CIVIT, ad eccezione di quelle relative alla misurazione delle performance, trasferite al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri. In precedenza, la legge 6 novembre 2012, n. 190, aveva attribuito alla CIVIT il ruolo di Autorità Nazionale Anticorruzione affidandole le funzioni di controllo, prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione.

L'ANAC ha approvato con determinazione n. 12 del 28/10/2015, l'Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione muovendosi dalle risultanze della valutazione condotta sui Piani Anticorruzione di un campione di 1.911 Amministrazioni e dalle risposte unitarie alle richieste di chiarimenti pervenute dai Responsabili della prevenzione della corruzione, con i quali in particolare l'ANAC ha tenuto una giornata di confronto il 14 Luglio 2015.

Recentemente, con la deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016 "Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016", è stato adottato il primo piano interamente predisposto dall'ANAC, in linea con le modifiche legislative apportate dal D.Lgs. 97/2016, delle quali si parlerà in maniera più approfondita *infra*.

Il PNA è, dunque, uno **strumento di guida** per le amministrazioni nel percorso che conduce all'adozione di **concrete ed effettive misure di prevenzione** della corruzione oggettive e soggettive.

#### 1.2 L'importanza della prevenzione del fenomeno corruttivo

Come più volte ribadito dal Presidente dell'ANAC Cantone di cui si riporta la seguente citazione: "La lotta alla corruzione non va combattuta solo attraverso i processi giudiziari ma servono altri meccanismi per evitare l'attività corruttiva". Si riportano di seguito anche le parole del presidente Cantone a margine della presentazione del piano anticorruzione per la sanità (cit.): "Gli anticorpi sono attività che responsabilizzano la amministrazione, come l'attuazione di un piano anticorruzione ben fatto".

Nell'ambito di un interessante convegno sul tema "Contratti pubblici e corruzione" in cui si sono analizzati i profili amministrativi e quelli penalistici del fenomeno corruttivo, è stato ribadito, non solo dal presidente Cantone ma anche da importanti relatori (cit.): "Come il diritto penale sia un'arma solo residuale per cercare di sconfiggere i fenomeni corruttivi: sia perché questi fenomeni spesso non emergono e quindi il giudice penale può venire a conoscenza e cercare di combatterne un numero considerevolmente esiguo sia perché il diritto penale è per sua natura un diritto da utilizzare in casi episodici e che combatte la sola parte emersa del fenomeno e, pertanto, non ci si può illudere di potere risolvere qualsiasi problema con l'inflizione di una sanzione penale. La corruzione (intesa sia latu che scrictu sensu) è tanto un fenomeno capillare e diffuso (corruzione praticata) quanto un fenomeno subdolo in quanto difficile da far emergere (corruzione denunciata) sia per la struttura stessa del reato di corruzione che è di natura sinallagmatica - nel quale corrotto e corruttore sono entrambi esposti a responsabilità e quindi entrambi attenti a occultare il fatto corruttivo – sia per la scarsa propensione delle vittime a denunciare i fatti di cui siano a conoscenza". Da queste citazioni il presidente Cantone ha concluso i lavori della giornata formativa, affermando che (cit.): "La soluzione possibile sia quella della prevenzione attraverso tre principi irrinunciabili: la responsabilizzazione delle pubbliche amministrazioni, la trasparenza e un suo continuo implemento (rendere pubblica l'intera attività della Pubblica Amministrazione e l'imparzialità (le Pubbliche amministrazioni per funzionare bene devono essere integerrime così come integri devono essere i loro operatori). Un'azione integrata, dunque, che oltre a rafforzare, pur sempre nel rispetto dei fondamentali principi garantistici e di tipicità propri del sistema penale, i rimedi di tipo repressivo, sia volta ad introdurre nell'ordinamento (o a poten

#### 2. Fonti normative

Come già esposto in sede di introduzione alla prima stesura del PTPC 2013/2016, a cui si rimanda in merito, le fonti che disciplinano il fenomeno della corruzione costituiscono un sistema eterogeneo ed articolato e si pongono a livello internazionale (vedasi Convenzione della Nazioni Unite di New York del 2003), comunitario (vedasi Convenzione penale sulla corruzione del Consiglio d'Europa e Convenzione civile sulla corruzione del Consiglio d'Europa del 1999) e, naturalmente, nazionale (la più recente legge 190/2012 - in un tentativo di introduzione di un sistema organico di prevenzione alla corruzione, il D. Lgs. 33/2013 recante la disciplina per il "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni").

Alle fonti normative citate in sede di predisposizione del primo PTPC e richiamate in sede di primo e secondo aggiornamento, risulta, inoltre, necessario riportare in questa sede tra il novero delle fonti, per l'importanza della tematica disciplinata, il D.Lgs. 97/2016 "Recante revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33, ai sensi dell'art. 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzzazione delle amministrazioni pubbliche" e il D.Lgs. 50 del 18 aprile 2016 sul Codice dei Contratti Pubblici.

Tra le modifiche più importanti al D.Lgs. 33/2013 si registra quella della piena integrazione del Programma Triennale della Trasparenza e dell'Integrità (PTTI) nel PTPC, divenuto ora anche della trasparenza (PTPCT).

Rimangono validi, naturalmente, in questa sede i richiami effettuati nelle introduzioni dei precedenti PTPC:

- al D.Lgs. 8 Aprile 2013, n. 39 (emanato in attuazione dell'art. 1, commi 49 e 50, della legge 190/2012) recante "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190".
- all'art. 54 del D.Lgs. 165/2001, come sostituito dalla legge 190/2012, in forza del quale con D.P.R. 16 Aprile 2013 n. 62 è stato approvato, previa deliberazione del Consiglio dei Ministri, un nuovo Codice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche amministrazioni che, come si legge esplicitamente nella nuovo testo dell'art. 54 ha quale primaria finalità anche la prevenzione dei fenomeni di corruzione.

In seguito all'entrata in vigore di tale norma, il Comune si è dotato di un proprio codice di comportamento interno che, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 167/2013, è divenuto parte integrante e sostanziale del PTPCT del Comune di Calderara di Reno, a partire dalla sua prima stesura.

#### 3. Il Piano e i suoi aggiornamenti

Come stabilito dall'art. 1, comma 8, della Legge 190/2012, la Giunta Comunale - con deliberazione n. 8 del 28/01/2014 - su proposta del Responsabile dell'Anticorruzione, Dott.ssa Beatrice Bonaccurso, ha approvato il primo Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2013 – 2016 del Comune di Calderara di Reno.

Il presente piano aggiorna per la terza volta il piano triennale per la prevenzione della corruzione integrato con quello della trasparenza.

L'aggiornamento è stato predisposto tenendo conto dell'esperienza maturata con l'attuazione dei primi PTPC e PTTI approvati, del primo aggiornamento – adottato con deliberazione di Giunta Comunale n. 7 del 29/01/2015, del secondo aggiornamento – adottato con deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 28/01/2016. Nel percorso di aggiornamento del Piano, sono state tenute in considerazione le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione (in seguito PNA) e, naturalmente, i principi tracciati nelle determinazioni/delibere dell'ANAC, in particolare nella determinazione n. 12 del 28 Ottobre 2015 "Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione", nella deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016 "Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016", (di cui si parlerà più approfonditamente *infra*) e nella deliberazione n. 1310 del 28/12/2016 di approvazione delle Linee Guida "Prime linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel D.Lgs. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016".

Il punto di partenza per affrontare il lavoro necessario ad apportare un terzo aggiornamento utile, valido ed efficace è, pertanto, stato necessariamente il PTPC così come modificato in sede di secondo aggiornamento.

Come anticipato, il lavoro di aggiornamento del piano è stato altresì guidato dal contenuto della deliberazione n. 831/2016 dell'ANAC per i motivi che si cercherà in sintesi di enunciare di seguito.

## 4.1 La deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016 "Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016"

Con la determinazione in oggetto, è stato approvato il primo piano nazionale predisposto e adottato dall'ANAC, ai sensi del D.L. 90/2014, che ha trasferito interamente all'ANAC le competenze in materia di prevenzione della corruzione e della promozione della trasparenza nelle pubbliche amministrazioni.

La nuova disciplina mira a potenziare il ruolo dei Responsabili della Prevenzione della Corruzione (RPC), soggetti titolari del potere di predisposizione e di proposta del PTPC all'organo di indirizzo. E', inoltre, previsto un maggiore coinvolgimento degli organismi indipendenti di valutazione.

La nuova disciplina persegue anche l'obiettivo di semplificare l'attività amministrativa, unificando in un unico strumento il PTPC e il Piano Triennale di Trasparenza e Integrità (PTTI), prevedendo che quest'ultimo diventi un'apposita sezione del PTPC, adempimento che il Comune di Calderara di Reno ha già attuato sin dal primo PTPC: il Piano Triennale per la Trasparenza e l'Integrità – PTTI della scrivente Amministrazione ha sempre, sin dal primo piano, composto una sezione all'interno del PTPC del Comune di Calderara di Reno, circostanza che, prima della modifica apportata dal D.Lgs. 97/2016, era prevista dalla norma *ex* art. 10, comma 2, del D.Lgs. 33/2013 solo come ipotetica. Viene quindi confermata anche a livello legislativo una piena integrazione del Programma triennale della trasparenza e dell'integrità nel Pano triennale di prevenzione della corruzione, ora anche della trasparenza (PTPCT).

Sull'ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in materia di trasparenza e degli indirizzi in materia di prevenzione della corruzione dettati dal PNA è recentemente intervenuto il D. Lgs. 97/2016 che ha introdotto modifiche ed integrazioni sia al D. Lgs. 33/2013 sia alla legge 190/2012.

In particolare, il D. Lgs. 97/2016, modificando la Legge 190/2012, specifica che il PNA "costituisce atto di indirizzo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai fini dell'adozione dei propri piani triennali di prevenzione della corruzione, e per gli altri soggetti di cui all'art. 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai fini dell'adozione di misure di prevenzione della corruzione integrative di quelle adottate ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, anche per assicurare l'attuazione dei compiti di cui al comma 4, lettera a)".

Oltre ai contenuti evidenziati nel PNA 2013 e nella determinazione 12/2015, si evidenzia che il D. Lgs. 97/2016, nel modificare il D. Lgs. 33/2013 e la legge 190/2012, ha fornito ulteriori indicazioni sul contenuto del PTPCT. In particolare, il Piano assume un valore programmatico ancora più incisivo, dovendo necessariamente prevedere gli obiettivi strategici per il contrasto alla corruzione e per la trasparenza fissati dall'organo di indirizzo. L'elaborazione del PTPCT presuppone, dunque, il diretto coinvolgimento della p.a. e degli enti in ordine alla determinazione delle finalità da perseguire per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, decisione che è elemento essenziale e indefettibile del Piano stesso e dei documenti di programmazione strategico – gestionale.

L'ANAC, con la deliberazione del 2016, si pone in posizione di continuità con l'originario PNA 2013, nella parte relativa all'impostazione relativa alla gestione del rischio, come integrata dall'aggiornamento 2015 del PNA. Pertanto vengono riconfermate:

- la <u>nozione di corruzione</u> in senso ampio, comprensiva delle varie situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto a lui affidato, al fine di ottenere vantaggi provati (vedasi a proposito la nozione di corruzione come esplicitata nel PNA e nella Introduzione al PTPC 2013/2016 del Comune di Calderara richiamato anche nella Introduzione al 1<sup>^</sup> aggiornamento e al 2<sup>^</sup> aggiornamento del PTPC del Comune);
- la <u>metodologia per la predisposizione</u> del piano e degli aggiornamenti (approccio generale che il PTPC deve mantenere nell'individuazione delle aree di rischio e dei processi, individuazione delle misure di prevenzione che abbiano un carattere organizzativo e programmatico);
- la <u>trasparenza</u> ai sensi della legge 190/2012, del D.Lgs. 33/2013, del D.Lgs. 39/2013, D.Lgs, 97/2016 e delle altre fonti normative vigenti quale strumento imprescindibile e mezzo pratico della politica anticorruzione;
- la centralità del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), quale organo dotato della necessaria imparzialità, autonomia ed indipendenza;

- indispensabilità dei Responsabili degli uffici a partecipare per la propria competenza alla rilevazione e alle successive fasi di identificazione e valutazione dei rischi:
- importanza degli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.), o organismi con funzioni analoghe: per il Comune di Calderara di Reno si tratta del Nucleo di Valutazione gestito in forma associata con l'Unione Terred'acqua.
- coinvolgimento dei dipendenti e ruolo strategico della formazione.

Un fattore imprescindibile nell'aggiornamento del PTPCT, in quanto atto programmatorio, è il fatto che il PTPCT non costituisce un insieme astratto di previsioni e misure, ma tende alla loro concreta attuazione. Quindi, in un'ottica di costante miglioramento e crescita della qualità dell'azione amministrativa, i suoi aggiornamenti devono essere uno strumento che apportino delle misure di prevenzione di qualità, concrete e fattibili nell'Ente in modo da incrementarne l'efficienza e, contestualmente, diminuire i fenomeni di *mala gestio* che, come sappiamo, rientrano nella nozione più ampia di corruzione come intesa nella legislazione italiana e negli atti susseguenti (oltre che diminuire, naturalmente, i fenomeni corruttivi nel senso più stretto e penalistico del termine).

Ulteriore novità apportata dalla delibera in oggetto consiste nell'indicazione all'interno del PTPC del RASA, ovvero del soggetto responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi dell'Ente come stazione appaltante all'interno dell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA). Tale obbligo informativo è inteso come misura organizzativa di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione. Per il Comune di Calderara di Reno il RASA è stato individuato nella persona della Dott.ssa Mirella Marchesini con decreto sindacale n. 14 del 27/11/2013.

Il PNA 2013, inoltre, è superato con riferimento alla misura della rotazione (disciplinata dal nuovo PNA 2016) e alla tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (cd. Whistleblower) su cui l'autorità ha adottato apposite Linee Guida.

# 4.2 I soggetti coinvolti nella prevenzione alla luce della deliberazione n. 831 del 3 Agosto 2016

Per quanto concerne i soggetti che partecipano a vario titolo alla programmazione, adozione, attuazione e monitoraggio delle misure di prevenzione, il PNA 2016 conferma le indicazioni date nell'Aggiornamento 2015 al PNA.

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, lettera g) del D. Lgs. 97/2016 gli organi di indirizzo nelle amministrazioni e negli enti dispongono di competenze rilevanti nel processo di individuazione delle misure di prevenzione della corruzione ossia la nomina del RPC e l'adozione del PTPC. Per gli enti locali la norma precisa che "Il piano è approvato dalla giunta".

La figura del RPC è stata interessata da significative modifiche introdotte dal D. Lgs. 97/2016 che ha disposto di unificare in capo ad un unico soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della Corruzione (RPC) e quello di Responsabile della trasparenza (RT), e, allo scopo di rafforzarne il ruolo, ha riconosciuto poteri e funzioni idonei a garantire lo svolgimento dell'incarico con autonomia ed affettività. Nella nuova normativa rimane la previsione che negli enti locali, la scelta ricada, di norma, sul Segretario.

Il Comune di Calderara ha già unificato in un'unica figura, quella del Segretario Comunale entrambi i ruoli, attribuendo le funzioni correlate con i decreti sindacali n. 3 e 4 del 02/02/2015.

In tale sede non si può che, pertanto, richiamare e rimandare pienamente ai soggetti già nominati nell'introduzione del PTPC 2013/2016 e in sede di primo e secondo aggiornamento.

Velocemente si ricordano i principali soggetti:

- L'autorità di indirizzo politico, che nomina il Responsabile della prevenzione della corruzione, adotta il PTPCT e i suoi aggiornamenti e li comunica all'ANAC, mediante la pubblicazione sul sito istituzionale, sezione "Amministrazione trasparente/Altri contenuti corruzione";
- Il Responsabile di Prevenzione della Corruzione, che ai sensi delle modifiche apportate dal D.Lgs. 97/2016, coincide con il responsabile della Trasparenza (RPCT): in sintesi, individuato nel Segretario Comunale. Il RPCT propone il PTPCT all'organo politico, segue la consultazione degli stakeholder, ne verifica l'efficace attuazione, elabora la relazione annuale sull'attività svolta e ne assicura la pubblicazione;
- Il referente per la prevenzione, individuata nella Dott.ssa Maria Viganò che, secondo quanto previsto nella circolare Dipartimento della funzione pubblica n. 1 del 2013, svolge attività informativa nei confronti del RPCT, affinché questi abbia elementi e riscontri per la formazione, il monitoraggio e l'attuazione delle misure sull'intera organizzazione ed attività dell'amministrazione, e di costante monitoraggio sull'attività svolta dai responsabili assegnati agli uffici di riferimento;
- Il referente per la trasparenza, individuata nella Dott.ssa Sara Bergamini che svolge attività informativa nei confronti del RPCT, affinché questi abbia elementi e riscontri per la formazione, il monitoraggio e l'attuazione delle misure attuative degli obblighi di trasparenza sull'intera organizzazione ed attività dell'amministrazione, e di costante monitoraggio sull'attività svolta dai responsabili assegnati agli uffici di riferimento;
- tutti i coordinatori responsabili per l'area di rispettiva competenza:
- svolgono attività informativa nei confronti del responsabile, dei referenti e dell'autorità giudiziaria (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001; art. 20 d.P.R. n. 3 del 1957; art.1, comma 3, 1. n. 20 del 1994; art. 331 c.p.p.);
- partecipano al processo di gestione del rischio (Allegato 1 P.N.A.);
- propongono le misure di prevenzione (art. 16 d.lgs. n. 165 del 2001);
- assicurano l'osservanza del Codice di comportamento e verificano le ipotesi di violazione;
- adottano le misure gestionali, quali l'avvio di procedimenti disciplinari, la sospensione e rotazione del personale (artt. 16 e 55 bis d.lgs. n. 165 del 2001);
- osservano e fanno osservare le misure contenute nel PTPCT (art. 1, comma 14, della l. n. 190 del 2012).

Si ricorda che, in base alle modifiche apportate dal D.Lgs. 97/2016, all'art 1, comma 14, della legge 190/2012, i dirigenti (nel caso del Comune di Calderara di Reno, i Responsabili di Settore) rispondono della mancata attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, ove il RPCT dimostri di avere effettuato le dovute comunicazioni agli uffici e di avere vigilato sull'osservanza del Piano.

- il Nucleo di Valutazione (NV) che svolge compiti propri connessi all'attività anticorruzione nel settore della trasparenza amministrativa ed esprime parere obbligatorio sul codice di comportamento.

Le modifiche che il D.Lgs. 97/2016 ha apportato alla legge 190/2012 rafforzano le funzioni già affidate al NV in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza dal D. Lgs. 33/2013.

Infatti, in linea con quanto già disposto dall'art. 44 del D.Lgs. 33/2013, detti organismi verificano che i PTPCT siano coerenti con gli obiettivi stabiliti nei documenti di programmazione strategico – gestionale e che, nella misurazione e valutazione delle performance, si tenga conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza.

Inoltre, il NV, in relazione agli obiettivi inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza, verifica i contenuti della relazione contenente i risultati dell'attività svolta che il RPCT predispone e trasmette al NV oltre che all'organo di indirizzo, ai sensi dell'art. 1, comma 14, della legge

190/2012. In seguito al ricevimento di tale relazione, il NV ha la facoltà di chiedere informazioni e documenti che ritiene necessari ed effettuare audizione di dipendenti (art. 1, comma 8bis, della legge 190/2012).

- l'Ufficio procedimenti disciplinari (U.P.D.);
- tutti i dipendenti del Comune di Calderara di Reno: partecipano al processo di gestione del rischio, osservano le misure del PTPCT, segnalano le situazioni di illecito al proprio dirigente o all'U.P.D. e segnalano casi di conflitti d'interessi;
- i collaboratori a qualsiasi titolo dell'Amministrazione.

Per quanto riguarda i soggetti esterni, il Comune reputa importante il coinvolgimento nelle attività di prevenzione della corruzione e di trasparenza e, conseguentemente, nella formazione del PTPCT dei cittadini, delle imprese e dei portatori di interessi diffusi (stakeholder) quali, ad esempio, le associazioni di categoria. Per questo motivo, il presente lavoro di aggiornamento è stato adottato solo in seguito alla pubblicazione sul sito istituzionale del Comune di Calderara al fine di ricevere contributi e suggerimenti. Tale modalità sarà mantenuta anche per i futuri aggiornamenti quale modalità di coinvolgimento di minima, eventualmente da integrare con ulteriori mezzi e modalità che risultassero più efficaci in termini di confronto e partecipazione.

#### 5.1 Il contesto interno: la struttura dell'Ente

L'attuale struttura organizzativa del Comune di Calderara di Reno è stata approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 135 del 11/12/2014 che prevede il Settore quale struttura massima apicale e n. 4 Settori a capo dei quali sono stati preposti altrettanti Responsabili:

- il Segretario Generale preposto al Settore Segreteria Generale/Controlli, trasparenza e anticorruzione;
- n. 3 Responsabili di struttura apicale, titolari di Posizione Organizzativa, preposti ai seguenti Settori:
  - Settore per le Politiche del Benessere e Servizi alla Persona;
  - Settore Governo e Sviluppo del Territorio;
  - Settore Finanziario.

E' inoltre presente all'interno del Comune una unità operativa trasversale per il completamento della riqualificazione del complesso edilizio Bologna 2. Sempre con la deliberazione n. 135/2015 è stato confermato sia il trasferimento già in essere all'Unione Terred'Acqua delle attività e delle funzioni per i seguenti servizi: "Pianificazione sociale, Servizio Informatico, Catasto, Segreteria/Organizzazione e cooperazione civile ed internazionale, Servizio del Personale, Rete Museale e Corpo Intercomunale di Polizia Municipale e Protezione Civile", sia quelle assegnate ai responsabili dell'Unione quali incaricati ai sensi dell'art. 107 del TUEL, nonché i precedenti provvedimenti assunti in materia organizzativa e tra questi in particolare quello relativo all'individuazione del responsabile della decertificazione nella figura del responsabile del SIAT (servizio informatico associato).

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 116 del 28/12/2015, inoltre, è stata approvata la Convenzione per l'affidamento all'Unione Terred'acqua dell'attività di centrale unica di committenza per la gestione delle attività amministrative relative al ciclo di affidamento degli appalti pubblici.

Necessariamente, quindi, relativamente ai processi legati ai servizi gestiti in Unione, anche l'Unione Terred'acqua si è dotata di un proprio PTPCT a cui si rimanda.

#### **5.2** Il contesto esterno

La consapevole predisposizione del PTPCT, un continuo monitoraggio della sua attuazione e gli aggiornamenti mirati per renderlo sempre più credibile risultano azioni fondamentali al fine di preservare il Comune di Calderara di Reno dai fenomeni corruttivi cui il presente piano è diretto.

Il lavoro di aggiornamento del PTPCT per renderne il contenuto sempre più attuale e, quindi, anche la previsione di misure di contrasto concrete e verificabili, costituiscono elementi imprescindibili per il successo del Piano al fine di potere garantire - alla cittadinanza e alle numerose imprese radicate sul territorio del Comune - dei servizi sempre più efficienti e soddisfacenti.

Il Comune di Calderara infatti risulta essere una realtà viva dal punto di vista economico e imprenditoriale, come anche ricordato dal Sindaco nell'introduzione al programma di mandato 2014/2019: "Omissis...Il territorio del Comune di Calderara è un territorio in cui l'impresa vive, in termini di localizzazione, risorse, servizi e fa vivere il territorio, per il lavoro che offre, l'indotto che richiama, la circolazione (di merci, di idee, di competenze, di professioni...) che promuove. Una visione equilibrata, dove economia e società si incontrano. Dove la prima cosa che si mette in gioco è il governo armonico del territorio. E dove l'istituzione fornisce le indicazioni per lo sviluppo e ne favorisce le azioni...Omissis...".

La corruzione costituisce, infatti, il meccanismo con il quale le organizzazioni criminali tentano di deviare le autorità politiche e amministrative dall'interesse collettivo. In questo contesto, le aree di particolare esposizione al rischio di corruzione si confermano quelle individuate nel PNA, ed in particolare i processi concernenti l'affidamento di lavori, servizi e forniture recepite del PTPCT del Comune di Calderara di Reno, nell'ambito delle quali il Comune, anche in accoglimento delle indicazioni fornite dall'ANAC nella determinazione n. 12/2015 e la deliberazione n. 831/2016, ha focalizzato l'attenzione prevedendo specifiche misure di prevenzione.

E' un dovere, quindi, assicurare, anche attraverso questo strumento, ad una tale realtà socio economica, la sicurezza che da parte dell'Amministrazione si dia il massimo per garantire l'applicazione dei principi del "buon amministrare" e dell'"integrità".

# 6.1 Il lavoro di aggiornamento

## 6.1.1 Finalità dell'aggiornamento

L'aggiornamento del PTPCT risulta necessario e utile al fine di:

- 1. Rendicontare i risultati ottenuti nel corso dell'anno 2016; tale rendicontazione risulta anche essenziale al fine della stesura della relazione annuale che il RPCT deve compilare a fine anno. Tale relazione, pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e inviata all'organo di indirizzo dell'Amministrazione e al Nucleo di Valutazione, contiene, come previsto nel PNA, un nucleo minimo di indicatori sull'efficacia delle politiche di prevenzione con riguardo ai seguenti ambiti:
  - 1.1 Gestione dei rischi, mediante la richiesta ad ogni responsabile di un rendiconto delle azioni riportate nel presente Piano, che le ripercorrerà sinteticamente, attraverso gli indicatori previsti;
  - 1.2 Formazione in materia di anticorruzione e di trasparenza;
  - 1.3 Codice di comportamento;
  - 1.4 Altre iniziative:
  - 1.5 Eventuali sanzioni;

- 2. Adattare ulteriormente il piano alla organizzazione comunale definendo, ove necessario, nuovi processi di rischio, i relativi livelli e le azioni di prevenzione anticorruzione previste per i prossimi tre anni (funzione programmatica del Piano) e, se opportuno, collocando più puntualmente i processi di rischio già mappati; valutare e definire la necessità di eventuali le misure per l'attuazione degli obblighi di trasparenza.
- 3. Eliminare alcuni dei processi mappati negli anni precedenti in quanto non più di competenza dell'Ente o non più attuali.

Si coglie l'occasione per specificare che per i processi eliminati nel presente aggiornamento, ritorneranno automaticamente valide ed applicabili le misure di contrasto fissate nei precedenti piani, nel caso in cui si dovessero ripresentare le condizioni per le quali i suddetti processi erano stati mappati, con conseguente richiamo ai Responsabili di Settore alla loro applicazione.

Con il presente aggiornamento si tenta, inoltre, di **migliorare ulteriormente la qualità** del Piano, rendendolo, nell'ambito dei provvedimenti adottati dal legislatore, un'azione tesa a favorire la **buona amministrazione,** in un'ottica non puramente adempimentale, nella convinzione che, per recuperare l'**etica pubblica,** siano necessarie concrete azioni a corollario dell'attività legislativa. Conseguentemente, da quest'anno in particolare, l'impostazione del seguente piano è quella di uno strumento che **orienti i comportamenti organizzativi** (e non di un regolamento). Il rischio che si corre è quello di creare uno strumento che aumenta gli adempimenti burocratici senza un reale effetto sull'andamento della Amministrazione.

A livello operativo è necessario integrare i provvedimenti legislativi per **evitare** che ciascuna norma proceda, nell'applicazione, in maniera autonoma e avulsa dal contesto e, quindi, in un'**ottica esclusivamente adempimentale**. Deve scaturirne un'azione sinergica che si dispieghi attraverso le seguenti azioni:

- miglioramento delle azioni di programmazione;
- rispetto del Codice comportamentale;
- incremento della trasparenza;
- formazione rivolta al personale operante nei settori a più elevato rischio di corruzione;
- assegnazione di obiettivi di qualità ai dirigenti;
- implementazione dell'innovazione tecnologica;
- miglioramento della comunicazione pubblica.

#### 6.1.2 Metodologia impiegata

Il presente PTPCT mantiene, rispetto ai piani precedenti, la previsione di un'analisi del livello di rischio delle attività svolte e la previsione di un sistema di misure, procedure e controlli tesi a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale. Analogamente a come operato per la elaborazione e la stesura dei piani precedenti, il risultato di questo lavoro è frutto di un articolato processo istruttorio e decisionale. La struttura e i contenuti generali sono stati elaborati dal Segretario Generale, in qualità di Responsabile in materia di prevenzione della corruzione (Decreto del Sindaco n. 3/2015) e condivisi con il Comitato di Direzione dell'Ente. I contenuti specifici, le aree di rischio, le valutazioni del rischio e le relative misure sono state elaborate congiuntamente ai Coordinatori Responsabili dei diversi Settori, i quali, ai sensi del PNA ricoprono un ruolo di collaborazione attiva e di corresponsabilità nella promozione ed adozione di tutte le misure atte a garantire l'integrità dei comportamenti individuali nell'organizzazione (Art. 16, comma 1, lettere l-bis), 1-ter) e 1-quater del D.lgs. 165/2001: "Omissis...i dirigenti:

• concorrono alla definizione di misure idonee a prevenire e contrastare i fenomeni di corruzione e a controllarne il rispetto da parte dei dipendenti dell'ufficio cui sono preposti;

- forniscono le informazioni richieste dal soggetto competente per l'individuazione delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione e formulano specifiche proposte volte alla prevenzione del rischio medesimo;
- provvedono al monitoraggio delle attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio corruzione svolte nell'ufficio a cui sono preposti, disponendo, con provvedimento motivato, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura corruttiva... Omissis..."

In virtù della suddetta norma, unitamente alle disposizioni di cui alla legge 190/2012, il Responsabile della prevenzione della corruzione individua nella figura del responsabile apicale (nel nostro Ente il Responsabile di struttura apicale con posizione organizzativa) il referente che provvede, relativamente alla propria struttura, al monitoraggio delle attività esposte al rischio di corruzione e all'adozione di provvedimenti atti a prevenire i fenomeni corruttivi. Tramite diversi incontri tenutisi congiuntamente e singolarmente con i Responsabili di Settore, si è proceduto a:

- elaborare una mappatura dei processi/procedimenti/attività di competenza di ogni Settore in modo da individuare, oltre a quanto già indicato dall'art. 1, comma 16, della legge 190/2012, ulteriori aree di rischio. Tale attività di individuazione dei rischi è stata effettuata sulla base di un'approfondita analisi e valutazione del rischio stesso, interrogandosi sulle concrete probabilità che l'evento accada nell'ambito del Comune di Calderara di Reno e sulla gravità del danno che ne può derivare;
- indicare per ogni processo/attività dei fattori di rischio che potenzialmente possono verificarsi;
- descrivere sinteticamente gli interventi e le iniziative già attuate dai Settori che hanno ricadute sul contrasto e sulla prevenzione della corruzione;
- indicare il livello di rischio: tale indicazione è stata valutata sulla base della natura dell'attività, tenuto conto anche di tutti gli interventi già attuati dai singoli Settori (regolamentazioni, sistemi monitoraggio e controllo, procedure di trasparenza, ecc...) che riducono il livello di rischio.
- Si evidenzia che il PNA 2016, per quel che concerne la valutazione del rischio, di cui alla delibera n. 831/2016 dell'ANAC, partendo dalla considerazione che gli strumenti previsti dalla normativa anticorruzione richiedono un impegno costante anche in termini di comprensione effettiva delle loro portata per produrre gli effetti sperati, ha decido di confermare le indicazioni già date nel PNA 2013 e con l'Aggiornamento 2015 al PNA. E' stata utilizzata, pertanto, la metodologia, prevista nell'allegato 5 al Piano Nazionale Anticorruzione (in seguito PNA), approvato con delibera della CIVIT n. 72/2013, contenente specifici indici di valutazione e relativi punteggi. Nel presente aggiornamento, inoltre, sono state confermate in via prudenziale le valutazioni del rischio già effettuate con l'ultimo aggiornamento, riservandosi in via straordinaria in corso d'anno, ovvero in sede di prossimo aggiornamento annuale una loro rivisitazione, seguendo la metodologia raccomandata, invariata o modificata, dal prossimo Piano Nazionale Anticorruzione.
- programmare per il triennio futuro gli interventi da realizzare al fine di prevenire fenomeni di corruzione.

Pertanto, sono stati coinvolti i Responsabili di Settore di tutte le Aree (Settore Finanziario, Settore Governo e Sviluppo del Territorio, Settore Politiche del Benessere e Servizi alla Persona oltre che naturalmente anche il Segretario Comunale in qualità di Responsabile del Settore Segreteria Generale) - con particolare attenzione a quelle a più elevato rischio - nell'attività di analisi e valutazione, di proposta e definizione delle misure e di monitoraggio per l'implementazione del Piano. Si è proceduto alla rilevazione delle misure di contrasto (procedimenti a disciplina rinforzata, controlli specifici, particolari misure nell'organizzazione degli uffici e nella gestione del personale addetto, particolari misure di trasparenza sulle attività svolte) anche già adottate, oltre alla indicazione delle misure che, attualmente non presenti, si prevede di adottare in futuro.

Si riporta, per maggiore completezza e chiarezza, in tema di valutazione del rischio, un breve riepilogo della metodologia che il PNA 2016 richiede di utilizzare rimandando al primo PNA, allegato n. 5 «Tabella di valutazione del rischio», nella quale sono individuati specifici indici di valutazione e relativi punteggi sia della probabilità che il rischio si realizzi sia dell'impatto che il medesimo potrebbe produrre.

Più precisamente il PNA fornisce due parametri per la valutazione del rischio: il primo è la "Probabilità" che indica la stima del valore della probabilità che il rischio si realizzi.

Tale stima deve tenere conto dei controlli vigenti che, se adeguati, riducono tale valore. In base alla tabella dell'allegato 5 al PNA, per stimare la probabilità, devono essere utilizzati i seguenti indici:

- Discrezionalità
- Rilevanza esterna
- Complessità del processo
- Valore economico
- Frazionabilità del processo
- Controlli

La stima della probabilità varia in base ad una scala da 1 a 5: 1 improbabile, 2 poco probabile, 3 probabile, 4 molto probabile, 5 altamente probabile.

Il secondo parametro per la valutazione del rischio è l' "Impatto" che indica le conseguenze che il rischio produce in concreto.

Sempre in base alla tabelle di cui all'allegato 5 del PNA, gli indici per stimare l'impatto sono i seguenti:

- Impatto organizzativo
- Impatto economico
- Impatto reputazionale
- Impatto organizzativo, economico e sull'immagine

La stima dell'impatto varia da una scala da 1 a 5: 1 marginale, 2 minore, 3 soglia, 4 serio, 5 superiore.

L'Indice di Rischio si ottiene dalla moltiplicazione del livello di probabilità con il livello di impatto (Probabilità \* Impatto).

Nel presente aggiornamento, si è mantenuta la scala di valutazione del rischio complessivo adottata dall'Ente già in sede di predisposizione del primo PTPC (e del primo aggiornamento) che per comodità si riporta di seguito:

- 1 0 4,9 Rischio Basso
- 2 5 9,9 Rischio Medio Basso
- 3 10 14,9 Rischio Medio Alto
- 4 15 19.9 Rischio Alto
- 5 20 25 Rischio Elevato

Nel presente aggiornamento, si è proceduto:

- a seguito di analisi e monitoraggio dell'attività svolta nei vari Settori dell'Ente, ad implementare il sistema di contrasto e di prevenzione ai fenomeni corruttivi attraverso l'adeguamento di misure già previste nel PTPC;
- ad introdurre ulteriori e specifiche azioni, al fine di ridurre la probabilità e l'impatto degli eventi di corruzione;

- a confermare, in via prudenziale, le valutazioni del rischio già effettuate con l'ultimo aggiornamento, riservandosi in via straordinaria in corso d'anno, ovvero in sede di prossimo aggiornamento annuale una loro rivisitazione, seguendo la metodologia raccomandata, invariata o modificata, dal prossimo Piano Nazionale Anticorruzione.

Particolare attenzione è stata posta nel garantire la "fattibilità" delle azioni previste in termini operativi. Si è in tal modo costruito un Piano che, valorizzando il percorso virtuoso già intrapreso dall'Amministrazione, mette a sistema quanto già positivamente sperimentato perché coerente con le finalità del Piano. Il presente Piano verrà trasmesso ai Responsabili di Settore ed ai Responsabili dell'Unione Terred'acqua che sono incardinati in quanto tali anche nella struttura comunale.

Come previsto in sede di primo e secondo aggiornamento, si è proceduto ad un analitico lavoro di rivisitazione delle valutazioni del rischio, seguendo la metodologia raccomandata dal Piano Nazionale Anticorruzione 2016, comprendendo la consultazione di cittadini, imprese ed altri portatori d'interesse. Al fine di attuare un'efficace strategia anticorruzione – in applicazione delle previsioni contenute nel PNA, l'Ente, nella fase di elaborazione del PTPCT ha realizzato una fase di consultazione, coinvolgendo i cittadini, le imprese e i soggetti portatori di interessi collettivi. I predetti soggetti sono stati invitati, tramite avviso predisposto dal Segretario Comunale e pubblicato sul sito internet istituzionale del Comune unitamente alla bozza del Piano a presentare all'indirizzo di posta elettronica comune.calderara@cert.provincia.bo.it eventuali proposte e/o osservazioni sul Piano. Non sono pervenute osservazioni in questo senso. Al Nucleo di Valutazione dell'Ente il presente piano sarà trasmesso per la verifica di cui all'art. 1, comma 8bis, della legge 190/2012, i suggerimenti ed i pareri che vorrà fornire.

#### **6.2 Struttura del piano**

Il PTPCT 2017-2019 è stato predisposto secondo quanto previsto dalla Legge 190/2012, dal Piano Nazionale Anticorruzione, dall'aggiornamento del Piano Nazionale Anticorruzione (determinazione ANAC n. 12/2015) e dalla deliberazione di approvazione definitiva del PNA 2016 n. 831/2016. Nel presente aggiornamento è stata mantenuta la struttura del piano dell'ultimo PTPC approvato 2016/2018:

Area (Riga 1)	Area (Riga 1)								
Processo (Riga 2)									
Rischio Misure di prevenzione Attuazione e verifica							a		
Tipologia	Livello di	Azioni	realizzate	Azioni	Azioni previste	Azioni	previste	Responsabilità	Indicatori
di rischio	rischio	2015		previste 2016	2017	2018		azioni	(Colonna 8)
(Colonna 1)	(Colonna 2)	(Colonna	3)	(Colonna 4)	(Colonna 5)	(Colonna	(6)	(Colonna 7)	

#### Più precisamente:

- riga n. 1: viene riportata l'Area di rischio, sia quelle cd. "obbligatorie" individuate nel PNA sia quelle "ulteriori" individuate da ogni Settore sulla base delle specifiche caratteristiche e funzioni svolte.

In merito alle Aree di rischio, l'ANAC, con la determinazione n. 12/2015, ha sottolineato il fatto che molti PTPCT non hanno ampliato la mappatura dei processi ad aree di rischio diverse da quelle che nel PNA originario venivano individuate come "Obbligatorie" (Contratti pubblici – nuova e più ampia definizione data dall'ANAC all'area che nel PNA originario era stata denominata "Affidamento di lavori, servizi e forniture", "Acquisizione e progressione del personale", "Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il

destinatario" e "Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario"). Il PTPC del Comune di Calderara di Reno, invero, sin dalla prima stesura ha delineato delle aree di rischio ulteriori e specifiche per la realtà del nostro Ente (le aree "Attività istituzionale di controllo", l'"Attività di comunicazione e relazioni con il pubblico", l'"Affidamento di incarichi esterni" e i "Provvedimenti di compartecipazione").

L'ANAC, sempre con la determinazione n. 12/2015, ha evidenziato delle ulteriori Aree di rischio, che insieme a quelle fin qui definite "Obbligatorie", sono definite d'ora in poi "Generali". Tali aree sono le seguenti: "Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio", "Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni", "Incarichi e nomine" e "Affari legali e contenzioso".

- riga n. 2: vengono individuati i processi/procedimenti mappati, al fine di far emergere in maniera più puntuale le situazioni di rischio;
- colonna n. 1: contiene la vera e propria mappatura dei rischi effettuata da ogni Settore, riferita ai processi/procedimenti di propria competenza (indicate nella seconda riga);
- colonna n. 2: contiene il risultato finale numerico del procedimento di valutazione del rischio (come spiegato sopra);
- colonna n. 3: indica le misure e gli interventi già attuati dai vari Settori che hanno ricadute positive nella prevenzione del rischio, riducendo la probabilità che un determinato fenomeno corruttivo possa concretamente realizzarsi;
- colonne nn. 4/5/6:
- indicano gli interventi proposti da ogni Settore, in un'ottica pluriennale, per la prevenzione dei fenomeni corruttivi concernenti le attività e i procedimenti di propria competenza;
- colonna n. 7: indica il Responsabile del Settore/Servizio preposto al monitoraggio dell'attuazione della prevenzione della corruzione per il processo mappato;
- colonna n. 8: indica gli indicatori per il 2017, al fine di consentire un corretto monitoraggio sulla quantità e qualità delle misure intraprese.

La scheda di cui sopra è stata illustrata e distribuita durante l'anno 2015 nel corso di specifici incontri promossi ed organizzati dal Responsabile della prevenzione della corruzione con l'ausilio del referente per la prevenzione con i Responsabili di Settore. Anche quest'anno si è stabilito unitariamente con i Responsabili di Settore di mantenere la struttura della scheda come predisposta lo scorso anno e i Responsabili di Settore hanno potuto compilare la scheda sopra descritta con approccio metodologico omogeneo per tutto il Comune. In particolare nel corso di questi incontri è stata ripresa la metodologia per la valutazione in modo oggettivo del livello di rischio relativo ai vari processi. Ogni Settore, quindi, è stato coinvolto in tutta l'attività di gestione del rischio, a partire dalla mappatura dei procedimenti e processi, dalla definizione delle specifiche tipologie di rischio, e anche nell'attività di valutazione con criteri oggettivi del livello di rischio.

Tali schede sono state trasmesse al Responsabile della prevenzione della corruzione, che ha valutato quanto proposto da ogni Responsabile apicale e in alcuni casi ha provveduto ad apportare delle integrazioni alle schede, soprattutto al fine di realizzare un quadro di interventi esaustivo e coordinato. La struttura del piano è rimasta divisa nei Settori di cui è costituito il Comune: 1) Settore Segreteria Generale – 2) Settore Politiche del Benessere e Servizi alla Persona – 3) Settore Governo e Sviluppo del Territorio - 4) Settore Finanziario. In questo nuovo aggiornamento sono state effettuate le seguenti modifiche:

- nei processi nei quali venivano citati gli affidamenti in economia, tale riferimento è stato eliminato in quanto a seguito dell'entrata in vigore del D. Lgs. 50/2016 tale denominazione è venuta meno. Tale riferimento è stato sostituito con l'indicazione degli affidamenti di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016:
- Nel processo "Definizione delle procedure di affidamento" sono state meglio espletate le seguenti attività collegate:
- programmazione acquisti/analisi e definizione dei fabbisogni;
- progettazione della gara (nomina responsabile del procedimento individuazione strumento per l'affidamento scelta procedura di aggiudicazione predisposizione documentazione di gara definizione criteri di partecipazione definizione criteri di attribuzione dei punteggi);
- è stato eliminato il seguente processo per le motivazioni esplicitate nella tabella di mappatura:
- Erogazione contributi per la locazione;
- il processo "Compravendite immobiliari ad evidenza pubblica" è stato spostato dal "Settore Finanziario" Servizio acquisti centralizzati al "Settore Governo e Sviluppo del Territorio" "Servizio Lavori Pubblici/Patrimonio";
- L'esecuzione di procedure aperte è stato eliminato tra i processi mappati in quanto questo tipo di procedure verrà effettuato dalla CUC e quindi si rimanda al PTPCT dell'Unione.

Vale la pena ricordare che questo procedimento di eliminazione (così come quello di modifica, integrazione etc) è fisiologico nella stesura e nell'aggiornamento del PTPCT, in quanto tale strumento non è un documento di studio o di indagine, ma uno strumento per l'individuazione di misure concrete, da realizzare con certezza e da vigilare quanto ad effettiva applicazione e quanto ad efficacia preventiva della corruzione.

E' stata confermata la denominazione delle aree come modificate in sede di aggiornamento lo scorso anno, nel quale aggiornamento le aree precedentemente denominate quali "Affidamenti di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture" erano state denominate "Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture" (come indicato nella determinazione ANAC n. 12/2015), - che consente un'analisi approfondita non solo della fase di affidamento ma anche di quelle successive di esecuzione del contratto (a tal fine erano state inserite e sono stati mantenuti anche inseriti i processi di "Varianti in corso di esecuzione del contratto" e di "Subappalto"). Altresì, l'area già mappata "Attività istituzionale di controllo" (che rimaneva denominata in tal modo nel PTPC) è stata comunque inserita lo scorso anno e mantenuta quest'anno in quella più ampia "Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni". Infine, anche l'area già mappata "Affidamento di incarichi esterni" veniva l'anno scorso inserita nella più generale "Incarichi e nomine", così come mantenuta quest'anno. Nell'Area "Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio" sono stati mantenuti i processi di "Compravendite immobiliari" e "Pagamento fatture/note ai fornitori".

A maggior completezza ed analiticità del piano, sono stata mantenute - all'interno dei vari Settori – anche le suddivisioni nei Servizi al fine di collocare con quanta più precisione possibile i vari processi di rischio mappati all'interno della realtà organizzativa competente. All'interno di ogni Settore inoltre, ove necessario, sono stati mantenuti dei processi trasversali e comuni a tutti i Servizi.

Rimane come gli anni scorsi e - a maggior ragione quest'anno in seguito alle disposizioni di cui al D.Lgs. 97/2016 - a fare parte integrante e sostanziale del presente piano aggiornato la sezione relativa alle misure per l'attuazione della trasparenza ed il codice di comportamento, esecutivo ai sensi di legge.

# 7. Gli ulteriori strumenti per la buona amministrazione e per la prevenzione del rischio

## 7.1 Ruolo strategico della formazione in tema di anticorruzione

Oltre alle misure preventive previste al punto 10) del presente piano, gli strumenti di cui il Comune di Calderara di Reno, per cercare di garantire al meglio l'efficienza dell'azione amministrativa, si serve anche delle seguenti misure:

- La formazione del personale: Il Comune di Calderara di Reno cura lo svolgimento di specifiche attività formative rivolte al personale dipendente operante nelle aree più esposte al rischio di corruzione ed illegalità, in materia di trasparenza, pubblicità, integrità e legalità.

Nell'ottica di un atteggiamento della prevenzione, la formazione riveste un'importanza cruciale. La centralità della formazione è affermata già nella legge 190/2012 (art. 1, comma 5, lettera b); comma 9 lettera b), comma 11). Come già accennato nella presente introduzione, un punto di fondamentale importanza per la prevenzione della corruzione è la responsabilizzazione della Pubblica Amministrazione. Tale responsabilizzazione viene sicuramente supportata dalla formazione di tutti i soggetti che partecipano a vario titolo alla formazione e all'attuazione del PTPCT (dal Responsabile della prevenzione della corruzione agli organi politici, dai Responsabili di Posizione Apicale ad ogni singolo dipendente). Solo in questo modo la difficile attività di prevenzione della corruzione può essere svolta da soggetti consapevoli e sensibilizzati a valori etici, trasmessi anche mediante l'insegnamento di principi di comportamento eticamente e giuridicamente adeguati.

In quest'ottica di importanza della formazione e del confronto, nel corso dell'anno appena concluso, il Responsabile di prevenzione della corruzione del Comune di Calderara di Reno ha partecipato ai seguenti corsi:

Il RPCT del Comune ha, infine, organizzato, in collaborazione con i RPCT dei Comuni facenti parte dell'Unione Terred'Acqua, due significative giornate di formazione trasversale per tutti i dipendenti dei citati Comuni, sui seguenti argomenti:

- La trasparenza amministrativa dopo la Legge 124/2015: tipologie e limiti. Il diritto di accesso, gli adempimenti relativi alla pubblicazione nei siti istituzionali degli enti. La tutela della privacy tenuta dal Magistrato Tessaro in corso di riorganizzazione;
- Il nuovo regime delle partecipate tenuta dal Professore Dugato dell'università di Bologna;

Inoltre, il Comune ha predisposto la partecipazione di alcuni propri dipendenti a due corsi organizzati dall'Unione Terred'acqua:

- il primo in collaborazione con la SPISA (Scuola di Specializzazione in studi sull'Amministrazione Pubblica) in tre moduli formativi:
  - "Le novità del codice" tenuto dal Prof. Piperata;
  - "Gli acquisti in forma aggregata" tenuto dal Prof. Senzani;
  - "Le procedure di acquisto di beni e servizi" tenuto dal Prof. Novaro.
- il secondo su il "Nuovo Codice dei Contratti Pubblici nelle Linee guida di ANAC" tenuta dal Segretario di Enti locali, Dott.ssa Anna Messina.

#### 7.2 Misure di prevenzione a carattere generale

Allo scopo di rendere il presente Piano sempre più uno strumento positivo per la "buona amministrazione" finalizzato all'affermazione dei principi di imparzialità, legalità, integrità, trasparenza, efficacia, pari opportunità, uguaglianza, responsabilità, giustizia e solo in via residuale strumento regolamentare, adempimentale e sanzionatorio di comportamenti difformi, da quest'anno il Piano viene integrato con un parte riguardante delle misure di prevenzione del rischio di carattere generale derivanti dai principi costituzionali del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione della pubblica amministrazione (artt. 97 e 98 Cost).

Dall'osservanza quotidiana di questi principi ne derivano, infatti, esiti favorevoli in tutte le aree di rischio mappate.

- Attestazione nel corpo del provvedimento amministrativo da parte del responsabile del procedimento e del responsabile del provvedimento circa l'assenza del conflitto di interessi ex art 6 bis della legge 241/1990 come introdotto dalla legge 190/12012: la misure ha lo scopo di rafforzare la prevenzione del conflitto di interessi. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (soprattutto l'imparzialità) art. 6 bis legge 241/1990 Codice di comportamento Nazionale e del Comune.
- Conclusione dei procedimenti nei tempi previsti dalla legge e attivazione delle previsioni di cui agli artt. 2 e 2bis della legge 241/1990: la misura ha lo scopo di evitare il protrarsi dei tempi di conclusione dei procedimenti che, in alcuni casi, può essere strumentale rispetto a comportamenti non conformi. Riferimenti normativi Art. 97, comma 2 della Costituzione (soprattutto buon andamento) Artt. 2 e 2bis della legge 241/1990.
- Utilizzo delle circolari interne per la redazione dei provvedimenti amministrativi: la misura ha lo scopo di migliorare la qualità dei provvedimenti amministrativi, Maggiore è la correttezza anche formale dei provvedimenti minori sono il rischio di contenzioso e il rischio di condotte non conformi Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (soprattutto buon andamento).
- Rispetto del Codice di comportamento del Comune: Il rispetto del codice di comportamento è uno strumento fondamentale per la prevenzione dei fenomeni corruttivi. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento) Art. 54 del D.Lgs. 165/2001 Legge 190/2012 Codice di comportamento Nazionale e del Comune.
- Obbligo di segnalazione di possibili anomalie da parte del personale dipendente: E' indispensabile il contributo di tutti a fine dell'emersione dei comportamenti non conformi ai principi del buon andamento e dell'imparzialità della Pubblica Amministrazione. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento).
- Esposizione del cartellino identificativo o di targhe nelle protrazioni per i dipendenti che svolgono attività a contatto con il pubblico: La misura ha lo scopo di ampliare la conoscenza da parte degli utenti del nominativo del dipendente in modo da favorire la trasparenza e la comunicazione. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (so imparzialità e buon andamento) D.Lgs. 150/2009.
- **Per gli affidamenti diretti:** obbligo di una esaustiva motivazione e della rotazione dei soggetti affidatari in via diretta ed utilizzo degli Albi/Elenchi aperti dei prestatori di beni/servizi e dei lavori. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento).
- Utilizzo degli Albi/Elenchi predisposti dal Comune e delle indagini di mercato: la misura ha lo scopo di attuare il principio di tutela della concorrenza e della rotazione negli atti di affidamento. A tal fine sono stati creati negli anni scorsi appositi Albi che si raccomanda di tenere aggiornati anche in relazione al nuovo D. Lgs. 50/2016 e a partire da quest'anno 2017 è stato altresì creato un Elenco aperto dei professionisti per gli incarichi legali che si raccomanda di utilizzare nei casi di cui al relativi disciplinare; Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento) D.Lsg. 50/2016.
- Divieto di frazionamento del valore dell'appalto: come più volte ribadito dall'ANAC, il frazionamento del valore degli appalti è lo strumento più utilizzato per favorire gli affidamenti diretti. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento) D.Lsg. 50/2016.
- Pubblicazione delle circolari/atti interne/i eventualmente assunti attraverso i quali si regola l'esercizio della discrezionalità amministrativa: La misura ha lo scopo di chiarire i criteri utilizzati dalla Amministrazione per l'interpretazione delle norme connotate da maggiore discrezionalità amministrativa, nell'ambito dei procedimenti di competenza di ciascun Responsabile. La conoscenza preventiva delle interpretazione dei Servizi rende più trasparente l'azione amministrativa. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento)

- Divieto di elusione fraudolenta delle norme previste nel presente piano: la misura ha lo scopo di sanzionare azioni elusive delle previsioni del piano. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento).

Vale la pena citare una misura che, già in passato, e anche l'attuale PNA 2016 prevede come molto importante nell'ambito delle misure organizzative preventive: la rotazione del personale.

L'attuale PNA 2016 prevede due tipi di rotazione: quella ordinaria e quella straordinaria. La prima è quel tipo di rotazione che si può applicare a tutti i livelli di personale (responsabili di settore, di servizio, altro personale) da assumere in via non emergenziale e punitiva. La seconda è quel tipo di rotazione che deve essere assunta in caso di avvio di procedimenti penali e disciplinari per condotte di natura corruttiva. Nella realtà del Comune di Calderara di Reno non vi è stata necessità di attuare il secondo tipo di rotazione mentre il primo tipo di rotazione è già stata adottata ed attuata dal 01/01/2015 nell'ambito della più ampia riorganizzazione dell'intera struttura comunale (delibera di Giunta Comunale n. 135 del 11/12/2014).

Naturalmente la rotazione va sempre commisurata all'esigenza di assicurare il buon andamento e la continuità dell'azione amministrativa e di garantire le necessarie competenze professionali per lo svolgimento di talune attività specifiche.

Risulta, quindi, necessario cercare di perseguire anche con misure alternative alla rotazione che sortiscano un effetto analogo a quello della rotazione identificabile nel cercare di limitare il crearsi di relazioni pericolose e di rapporti che potenzialmente siano in grado di attivare dinamiche inadeguate, conseguenti alla permanenza nel tempo di determinati soggetti nel medesimo ruolo e funzione.

Per evitare, pertanto, che il medesimo soggetto abbia il controllo esclusivo di un determinato processo si ribadisce quale misura generale valida per tutti i processi mappati:

- Distinzione tra responsabile del procedimento (istruttore) e responsabile dell'atto: la misura ha lo scopo di rafforzare il controllo interno sugli atti in fase preventiva. Riferimenti normativi: art. 97, comma 2 della Costituzione (soprattutto l'imparzialità) e art. 6 legge 241/1990.
- Rispetto delle azioni in materia di pubblicità e trasparenza contenute nello stesso PTPCT ai sensi del Decreto Legislativo n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016: la misura ha lo scopo di rafforzare i principi di trasparenza e pubblicità: Maggiore è la trasparenza maggiore è il controllo sociale. Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (soprattutto l'imparzialità) D.Lgs. 33/2013 e D.lgs. 97/2016.
- Corretta articolazione dei compiti e delle competenze da parte dei Responsabili di Settore: la misura ha lo scopo di evitare che dalla concentrazione di più mansioni e responsabilità in capo ad un unico soggetto possa derivare che quell'unico soggetto possa compiere errori o tenere comportamenti scorretti senza che questi vengano alla luce Riferimenti normativi: Art. 97, comma 2 della Costituzione (imparzialità e buon andamento).

### 8. Collegamento con il ciclo delle performance e il DUP

Come già accennato nell'introduzione al primo PTPC, il piano anticorruzione, in quanto strumento programmatico, deve essere coordinato rispetto al contenuto di tutti gli altri strumenti di programmazione presenti nell'Amministrazione e, innanzi a tutto, con il piano delle performance.

Come anticipato nell'introduzione al secondo aggiornamento del PTCP ("In continuità con il lavoro precedente ed in ottemperanza alla Legge 150/2009, alla delibera ANAC n. 112-2010, ed in coordinamento con il Documento Unico di Programmazione e i documenti di bilancio, si procederà a predisporre il Piano della Performance 2016-2018. Documenti di programmazione e bilancio in corso di approvazione"), con deliberazione di Giunta Comunale n. 58 del 10/05/2016, l'Amministrazione Comunale ha approvato il Piano della Performance 2016-2018, gli obiettivi, nonché i progetti di miglioramento in esso contenuti e le relative schede di valutazione ed è in corso di predisposizione il Piano delle Performance 2017-2019.

Si ricorda, naturalmente, che tutti gli strumenti di programmazione, quali lo sono il presente Piano e il Piano delle Performance, trovano il loro fondamento nel DUP (Documento Unico di Programmazione) 2017/2019, approvato con la nota di aggiornamento dal Consiglio Comunale con delibera n. 96 del 20/12/2016, contenente gli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 2017/2019 e gli indirizzi strategici dell'Ente. Rinviando per il dettaglio al DUP, si evidenzia, in particolare, l'indirizzo strategico "La Calderara efficiente e intelligente", al quale afferiscono gli obiettivi in materia di trasparenza e anticorruzione: - "Piano per la trasparenza, l'integrità e l'anticorruzione";

- "Qualità dell'azione amministrativa: Piano della Performance; prosecuzione del lavoro sul benessere organizzativo"
- "Piano dei controlli interni: direzionale, amministrativo e strategico".

L'obiettivo operativo, prevede, a sua volta, tra gli altri, i seguenti indicatori:

- "Monitoraggio del piano della trasparenza e dell'anticorruzione verificando il costante aggiornamento dei dati ed il compiuto adempimento delle disposizioni di legge da parte dei settori" (indicatore che si sta attuando con il presente aggiornamento e che continuerà ad essere attuato con i prossimi futuri);
- "Organizzazione iniziative interne ed esterne per la trasparenza, la legalità e la promozione della cultura dell'integrità".

#### 9. Pubblicazione

Il presente Piano - PTPCT – con allegato il Codice di comportamento del Comune di Calderara di Reno (che ne costituisce parte integrante e sostanziale), verrà pubblicato, in seguito alla sua approvazione, sul sito internet istituzionale dell'Ente, nell'apposita sezione dell'Amministrazione trasparente, "Altri contenuti – Corruzione".

La relazione annuale del RPCT riferita all'anno 2016, prevista all'art. 1, comma 14, della legge n. 190/2012, sull'efficacia delle misure di prevenzione definite nei PTPC è già stata predisposta, pubblicata, nell'apposita sezione dell'Amministrazione trasparente, "Altri contenuti- Corruzione" ed inviata all'organo di indirizzo e al Nucleo di Valutazione.

## 10. TABELLA PROCESSI MAPPATI

## 10.1) SETTORE SEGRETERIA GENERALE E SEGRETERIA/UFFICIO DI STAFF DEL SINDACO

# Servizio segreteria generale

## **AREA:** Contratti pubblici

1^ Processo: Affidamento di servizi e forniture mediante le procedure di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016

Rischio			Misure di preven	zione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di	3,5	E' stata inviata la programmazione	Predisposizione ed	Predisposizione ed	Predisposizione ed	Responsabile del	Report semestrale sugli
meccanismi	Basso	degli acquisti di beni e servizi biennale all'Ufficio Acquisti Centralizzati in	invio del	invio del	invio del	procedimento	affidamenti effettuati
oggettivi e		data 15/02/2016.	programma	programma	programma		con relativa motivazione
trasparenti.		Nel corso del 2016, sono stati effettuati	acquisti di beni e	acquisti di beni e	acquisti di beni e		in merito al rispetto delle
Intempestiva		8 affidamenti, tutti diretti, con il	servizi all'Ufficio	servizi all'Ufficio	servizi all'Ufficio		misure di prevenzione
predisposizione		criterio del prezzo più basso:  • manutenzione impianto audio sala	unico centralizzato	unico centralizzato	unico centralizzato		stabilite per il 2017
ed approvazione		consiliare, affidamento fuori MEPA	per le procedure	per le procedure	per le procedure		
dell'atto di		perché sotto i 1.000,00 Euro;	comparative sul	comparative sul	comparative sul		
programmazione		• trasporto con pullman: RDO sul	MEPA Consip/	MEPA Consip/	MEPA Consip/		
degli acquisti		MEPA andata deserta e in seguito affidamento diretto fuori MEPA	Intercenter.	Intercenter.	Intercenter.		
determinante una		Affidamento servizio di telefonia			Predisposizione ed		
definizione di un		fissa e mobile: Adesione alla	Predisposizione ed	Predisposizione ed	invio alla CUC del		
fabbisogno non		convenzione CONSIP	invio alla CUC del	invio alla CUC del	programma di		
corrispondente a		<ul> <li>Acquisto bandiere: affidamento fuori MEPA perché sotto i 1.000,00</li> </ul>	programma di	programma di	acquisti di beni e		
criteri di		Euro	acquisti di beni e	acquisti di beni e	<b>servizi</b> di		
efficienza.		• Forniture e servizi per il 25 Aprile:	<b>servizi</b> di	<b>servizi</b> di	competenza.		
		affidamenti fuori MEPA perché sotto i 1.000,00 Euro;	competenza.	competenza.	OLLE . P		
		Nuovo impianto audio sala consiliare:	OLLE . P	OLLE . P	Obbligo di		
		affidamento sul MEPA;	Obbligo di	Obbligo di	motivazione delle		
		Armadio per contenere nuovo	motivazione delle	motivazione delle	modalità impiegate		
		impianto audio e ultime delibere cartacee: affidamento fuori MEPA	modalità impiegate	modalità impiegate	in modo <b>chiaro e</b>		
		perché lavoro. Anche consultato Albo	in modo <b>chiaro e lineare</b> nell'atto di	in modo <b>chiaro e</b> <b>lineare</b> nell'atto di	lineare nell'atto di affidamento.		
		dei prestatori di lavori ma non	affidamento.	affidamento.	amdamento.		
		presenti o disponibili soggetti.	amamento.	amgamento.	Nel caso di non		
		Affidamento servizio di trasporto per commemorazione eccidio di	Nel caso di non	Nel caso di non	reperibilità del		
		Marzabotto: affidamento diretto fuori	reperibilità del	reperibilità del	bene/servizio sui		
		MEPA perché importo inferiore ai	Teperionna dei	reperionna dei	ochersel vizio sui		

1.000,00 Euro; Anche consultato	bene/servizio sui	bene/servizio sui	mercati elettronici,	
Albo dei prestatori di lavori ma non presenti o disponibili soggetti.	mercati elettronici,	mercati elettronici,	ricerca nell'Albo	
Sostituzione tende in Sala Consiliare:	ricerca nell'Albo	ricerca nell'Albo	<b>dei fornitori</b> in	
Affidamento diretto fuori MEPA	dei fornitori in	dei fornitori in	base al principio di	
perché importo inferiore ai 1.000,00	base al principio di	base al principio di	rotazione e	
Euro; Anche consultato Albo dei	rotazione e	rotazione e	trasparenza.	
prestatori di lavori ma non presenti o disponibili soggetti.	trasparenza.	trasparenza.		
Intervento di riparazione sedie	•	•	Per gli affidamenti	
antiche: Affidamento diretto fuori	Per gli affidamenti	Per gli affidamenti	diretti effettuati dal	
MEPA perché importo inferiore ai	diretti effettuati dal	diretti effettuati dal	Settore, rispetto del	
1.000,00 Euro; Anche consultato	Settore, rispetto del	Settore, rispetto del	principio di	
Albo dei prestatori di lavori ma non presenti o disponibili soggetti	principio di	principio di	rotazione e	
Acquisto di due fasce tricolori:	rotazione e	rotazione e	trasparenza e	
Affidamento diretto fuori MEPA	trasparenza e	trasparenza e	sempre utilizzando	
perché importo inferiore ai 1.000,00	sempre utilizzando	sempre utilizzando	come primo	
Euro; Anche consultato Albo dei prestatori di lavori ma non presenti o	come primo	come primo	strumento il	
disponibili soggetti	strumento il	strumento il	MEPA/Intercenter	
	MEPA/Intercenter	MEPA/Intercenter	(tranne per acquisti	
Per ogni affidamento nella determina	(tranne per acquisti	(tranne per acquisti	di importo inferiore	
è stata data puntuale motivazione della scelta della procedura e delle	di importo inferiore	di importo inferiore	ai 1.000,00 Euro).	
modalità seguite.	ai 1.000,00 Euro).	ai 1.000,00 Euro).	,.	
	ur 1.000,00 Zuro).	ur 1.000,00 Zuro).	In linea generale, la	
Sempre rispettato limite di importo	In linea generale, la	In linea generale, la	soglia per gli	
di Euro 10.000,00 per gli affidamenti diretti.	soglia per gli	soglia per gli	affidamenti diretti è	
diretti.	affidamenti diretti	affidamenti diretti è	fissata in Euro	
	è fissata in Euro	fissata in Euro	10.000,00 – sopra	
	10.000,00 – sopra	10.000,00 – sopra	tale soglia	
	tale soglia	tale soglia	confronto tra	
	confronto tra	confronto tra	imprese, salvo	
	imprese, salvo	imprese, salvo	motivate ragioni.	
	motivate ragioni.	motivate ragioni.	In caso di deroga al	
	In caso di deroga al	In caso di deroga al	principio interno	
	principio interno	principio interno	dell'affidamento	
	dell'affidamento	dell'affidamento	diretto fino ai	
	diretto fino ai	diretto fino ai	10.000,00 Euro, il	
	10.000,00 Euro, il	10.000,00 Euro, il	relativo atto sarà	
	relativo atto sarà	relativo atto sarà		
		sottoposto a	sottoposto a controllo interno	
	sottoposto a controllo interno	controllo interno	obbligatorio	
	obbligatorio	obbligatorio	indipendentemente	
	indipendentemente	indipendentemente	dall'estrazione.	

					1
	dol	ll'actroziona	dall'estrazione.		1
	dal	Il'estrazione.	dall'estrazione.		1

2<sup>^</sup> Processo: Definizione delle procedure di affidamento:

Attività collegate:

- programmazione acquisti/analisi e definizione dei fabbisogni;
- progettazione della gara (nomina responsabile del procedimento individuazione strumento per l'affidamento scelta procedura di aggiudicazione predisposizione documentazione di gara definizione criteri di partecipazione definizione criteri di attribuzione dei punteggi)

Risc	chio		Misure di prevenz	zione		Attuazi	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Uso arbitrario	7,9	E' stata inviata la	Programmazio	Programmazio	Programmazione e	Responsabile	Report semestrale sulle
della	Medio Basso	programmazione degli acquisti di	ne e	ne e	pubblicazione	del	procedure effettuate e sulle
procedura:		beni e servizi biennale all'Ufficio	pubblicazione	pubblicazione	dell' <b>atto di</b>	Procedimento	modalità impiegate.
- possibile		Acquisti Centralizzati in data	dell'atto di	dell' <b>atto di</b>	programmazione		
condizionamen		15/02/2016.	programmazio	programmazion	degli affidamenti		
to in sede di			ne degli	<b>e</b> degli	annuali (almeno il		
definizione		Per ogni affidamento nella	affidamenti	affidamenti	90% degli		
degli elementi		determina è stata data puntuale	annuali (almeno	annuali (almeno	affidamenti totali) –		
essenziali del		motivazione della scelta della	il 60% degli	il 80% degli	in aggiunta		
contratto e		procedura e delle modalità	affidamenti	affidamenti	all'adempimento		
soprattutto		seguite.	totali) – in	totali) – in	degli obblighi di		
dell'importo;			aggiunta	aggiunta	trasparenza di cui		
- possibile			all'adempimento	all'adempimento	all'art. 37 del		
condizionamen			degli obblighi di	degli obblighi di	D.Lgs. 33/2013.		
to in sede di			trasparenza di	trasparenza di			
predisposizion			cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del	Obbligo di		
e dei			D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.	motivazione della		
documenti di					scelta della		
gara incluso il			Obbligo di	Obbligo di	procedura.		
capitolato;			motivazione	motivazione			
- possibile			della scelta	della scelta	In caso di scelta		
condizionamen			della	della	della procedura con		
to in sede di			procedura.	procedura.	criterio dell'offerta		
definizione dei					economicamente		
criteri di			In caso di scelta	In caso di scelta	più vantaggiosa		
partecipazione,			della procedura	della procedura	giustificazione della		
del criterio di			con criterio	con criterio	scelta e		
aggiudicazione			dell' <b>offerta</b>	dell' <b>offerta</b>	applicazione delle		
e dei criteri di			economicament	economicament	linee guida		

attribuzione	e più	e più	dell'ANAC emesse	
del punteggio;	vantaggiosa	vantaggiosa	dall'ANAC	
- improprio	giustificazione	giustificazione	nell'anno 2016 in	
utilizzo di	della <b>scelta e</b>	della <b>scelta e</b>	seguito all'entrata	
sistemi di	applicazione	applicazione	in vigore del nuovo	
affidamento e	delle linee	delle linee guida	codice degli appalti	
tipologie	guida	dell'ANAC	e mantenimento del	
contrattuali	dell'ANAC	emesse	rapporto tra	
(ricorso a	emesse	dall'ANAC	elemento	
procedure	dall'ANAC	nell'anno 2016	prezzo/elemento	
negoziate e	nell'anno 2016	in seguito	qualitativo tra	
affidamenti	in seguito	all'entrata in	60/40.	
diretti in luogo	all'entrata in	vigore del nuovo		
di modalità	vigore del nuovo	codice degli		
concorrenziali)	codice degli	appalti e		
	appalti e	mantenimento		
	mantenimento	del rapporto tra		
	del rapporto tra	elemento		
	elemento	prezzo/elemento		
	prezzo/elemento	qualitativo tra		
	qualitativo tra	60/40.		
	60/40.			
		l	l	1

3<sup>^</sup> Processo: Controllo spese e traffico telefonico

Risch	nio		Misure di preven	zione		Attuazi	Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo	
			2017	2018	2019	azioni	2017	
Scarso controllo	4,7	Fatture della Telecom: 24.	Effettuazione	Effettuazione	Effettuazione	Responsabile	N. fatture su cui è stato	
delle spese e del	Basso	Liquidate entro la data di	monitoraggio	monitoraggio	monitoraggio	del	effettuato il monitoraggio	
traffico		scadenza.	traffico	traffico	traffico telefonico	procedimento	periodico/N. fatture totali	
telefonico			telefonico e	telefonico e	e report periodici.			
		Mantenuto monitoraggio e	report periodici.	report periodici.				
		controfirma responsabili settori			Mantenimento			
		interessati.	Mantenimento	Mantenimento	controfirma del			
			controfirma del	controfirma del	responsabile			
			responsabile	responsabile	interessato alla			

interessato alla spesa.	interessato alla spesa.	spesa.	
Controllo della presenza di numeri ricorrenti che comportano un aumento della spesa e successivo approfondiment o dei proprietari di quei numeri.	Controllo della presenza di numeri ricorrenti che comportano un aumento della spesa e successivo approfondiment o dei proprietari di quei numeri.	Controllo della presenza di numeri ricorrenti che comportano un aumento della spesa e successivo approfondimento dei proprietari di quei numeri.	

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo: Concessione di patrocini istituzionali non onerosi

Risc	hio		Misure di prevenz	ione		Attuazio	Attuazione e verifica 2017		
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo		
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017		
Insufficienza di	5,6		Applicazione	Applicazione	Applicazione	Responsabile del	N. richieste di patrocinio		
criteri oggettivi e	Medio basso	Nel corso dell'anno 2016 non	regolamento	regolamento sui	regolamento sui	procedimento	istituzionale per cui è stato		
trasparenti per		sono stati richiesti patrocini	sui patrocini.	patrocini.	patrocini.		richiesto il parere/N.		
l'attribuzione dei		istituzionali non onerosi.					richieste patrocinio		
patrocini –			Richiesta	Richiesta parere	Richiesta parere		istituzionale totali		
			parere ai	ai capigruppo	ai capigruppo				
Alterazione			capigruppo	consiliari.	consiliari.				
corretto			consiliari.						
svolgimento									
della istruttoria									

## 2^ Processo: Iscrizione nell'elenco delle forme associative e del volontariato singolo dell'Ente

Riscl	hio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Scarso controllo	3,8	Al 31/12/2016: N. 2 iscrizioni	Applicazione	Applicazione	Applicazione	Responsabile del	N. di iscrizioni per le quali
dei requisiti di	Basso	nelle forme associative con	del	del <b>regolamento</b>	del <b>regolamento</b>	procedimento	è stato effettuato la
accesso da cui		utilizzo griglia/N. 2 iscrizioni	regolamento	approvato nel	approvato nel		verifica dei requisiti
deriva una		totali	approvato nel	2014, in	2014, in		tramite la griglia/N.
penalizzazione o			2014, in	particolare	particolare		iscrizioni totali
una		Al 31/12/2016: N. 9 iscrizioni	particolare	conclusione nei	conclusione nei		
agevolazione a		effettuate nel registro del	conclusione nei	tempi previsti	tempi previsti		
danno o a favore		volontariato singolo con utilizzo	tempi previsti	dalla legge e dal	dalla legge e dal		
di alcuni soggetti		griglia/N. 9 iscrizioni totali	dalla legge e	regolamento.	regolamento.		
			dal		_		
			regolamento.	_	Utilizzo di una		
			_	Utilizzo di una	griglia		
			Utilizzo di una	griglia	riepilogativa dei		
			griglia	riepilogativa dei	requisiti richiesti		
			riepilogativa	requisiti richiesti	dal Regolamento		
			dei requisiti	dal Regolamento			
			richiesti dal				
			Regolamento.				

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo: Concessione di contributi per attività istituzionali e patrocini onerosi

Risch	hio		Misure di prevenzi	ione		Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di		Nel corso del 2016 non sono	Applicazione	Applicazione	Applicazione	Responsabile del	N. richieste contributo
criteri oggettivi e	5,6	pervenute richieste di patrocini	regolamento	regolamento sui	regolamento sui	procedimento	istituzionale per cui è stato
trasparenti per	Medio basso	istituzionali onerosi.	sui patrocini.	patrocini.	patrocini.		richiesto parere ai
l'attribuzione di							capigruppo/N. richieste
contributi e			Richiesta	Richiesta parere	Richiesta parere		contributo istituzionale
patrocini			parere ai	ai capigruppo	ai capigruppo		totali
			capigruppo	consiliari.	consiliari.		
Alterazione			consiliari.				

corretto				
svolgimento				
della istruttoria				

# AREA: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

1^ Processo: Comunicazione mensile abusi edilizi

Risch	Rischio		Misure di prevenz	Misure di prevenzione			Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo	
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017	
Omissione delle	3,5	Nei primi dodici mesi del 2016,	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio	Responsabile del	N. comunicazioni	
comunicazioni	Basso	tutte le dodici comunicazioni	sulla regolarità	sulla regolarità	sulla regolarità	procedimento	effettuate entro il 5 di ogni	
		sono state fatte nei termini.	nella	nella tempistica	nella tempistica		mese/N. comunicazioni	
			tempistica	delle	delle		totali	
			delle	comunicazioni	comunicazioni			
			comunicazioni	(entro il 5 di ogni	(entro il 5 di			
			(entro il 5 di	mese)	ogni mese)			
			ogni mese)					

2<sup>^</sup> Processo: Effettuazioni controlli interni sull'attività amministrativa

Rischio		Misure di prevenzione				Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017
Disparità nel trattamento tra uffici	3,7 Basso	Relazione annuale sui controlli atti 2015 effettuata e condivisa con i Responsabili apicali e il Sindaco, con il revisore dei conti e con il Nucleo di Valutazione.  Durante l'anno 2016, come da misure anticorruzione adottate per il triennio 2016/2017/2018, è stata altresì ampliata la tipologia degli atti da sottoporre a controllo in quanto è stato previsto un controllo obbligatorio per i casi di affidamenti diretti di lavori/servizi/forniture e di incarichi per importi superiori ai 10.000,00 Euro.  Pertanto, sui controlli del 1^ trimestre è stata individuata una determina di affidamento diretto sopra i 10.000,00 Euro	Report annuale condiviso con i responsabili apicali degli uffici e l'organo politico + manteniment o controllo successivo sugli atti da aggiungere a quelli estratti			azioni  Responsabile del procedimento	Report riferito ai controlli 2017 da predisporre ed approvare entro i primi mesi del 2018 in modo da potere includere anche il quarto trimestre del 2017.
			(affidamenti	10.000,00 Euro)	10.000,00 Euro)		

che era già estratta.	diretti sopra i	+ mantenimento	+ mantenimento	
	10.000,00	controllo degli	controllo degli	
	Euro) + <b>nuovo</b>	affidamento di	affidamento di	
Sui controlli del secondo e del terzo	ampliamento	incarichi legali	incarichi legali	
trimestre sono state individuate una	degli atti da	senza utilizzo	senza utilizzo	
determina per trimestre di affidamento	sottoporre a	dell'Elenco per	dell'Elenco per	
diretto superiore ai 10.000,00 Euro che	controllo	incarichi legali.	incarichi legali.	
sono state sottoposte a controllo obbligatorio (oltre agli atti estratti).	obbligatorio:			
Il terzo trimestre sarà controllato,	atti di			
naturalmente, ad inizio 2017 e, una volta	affidamento di			
ultimato, verrà redatta la relazione relativa	incarichi legali			
ai controlli sull'anno 2016.	senza utilizzo			
	dell'Elenco			
	per incarichi			
	legali.			

3^ Processo: Effettuazioni controlli ex D.Lgs. 39/2013 (incarichi dirigenziali e assimilabili all'interno della Pubblica Amministrazione)

Risch	hio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Omissione o	6,7	N. 6 controlli richiesti al	Prima del	Prima del	Prima del	Responsabile di	N. controlli richiesti al
scarso controllo	Medio Basso	RPC/N. 6 incarichi affidati-	provvedimento di	provvedimento di	provvedimento di	Settore	RPC/N. incarichi affidati
sulle situazioni		confermati	nomina, richiesta	nomina,	nomina,		
di			da parte del	richiesta da	richiesta da		
incompatibilità/			Sindaco al RPC	parte del	parte del		
inconferibilità			di controllo circa	Sindaco al RPC	Sindaco al RPC		
			la situazione di	e rilascio da parte	e rilascio da parte		
			compatibilità/	di quest'ultimo di	di quest'ultimo di		
			conferibilità	parere attestante	parere attestante		
			dell'interessato	la situazione di	la situazione di		
				compatibilità/	compatibilità/		
				conferibilità	conferibilità		
				dell'interessato	dell'interessato		

# Segreteria generale e segreteria e staff del sindaco

# AREA: Attività di comunicazione e relazione con il pubblico

1^ Processo: Tenuta agenda e corrispondenza del Sindaco e degli Assessori

Risch	io	l l	Misure di prevenzi	ione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità azioni	Indicatori e consuntivo 2017
Disomogeneità nel trattamento dei cittadini	2,8 Basso	N. 5 operatori Segreteria con accesso agenda sindaco (compresa segretaria del sindaco)/N. 5 operatori segreteria totali (compresa segretaria del sindaco)	Agenda informatizzat a e condivisa con	Agenda informatizzata e condivisa con interscambiabilità	Agenda informatizzata e condivisa con interscambiabilità	Segretario generale	N. operatori segreteria con accesso agenda del sindaco/N. operatori segreteria totali
Assoggettamento a pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti		E' stata mantenuta l'agenda informatizzata sia del Sindaco che degli Assessori. Prevista una dipendente in particolare che sostituisca la Segretaria del Sindaco; comunque sussiste una piena interscambiabilità delle dipendenti della segreteria generale con la segretaria del sindaco nella gestione dell'agenda e degli appuntamenti del Sindaco/Assessori.	interscambiabi lità degli operatori segreteria	degli operatori segreteria	degli operatori segreteria		

## 2<sup>^</sup> Processo: Trattamento notizie riservate

Risch	nio		Misure di prevenz	ione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità azioni	Indicatori e consuntivo 2017
Divulgazione di notizie riservate	4,0 Basso	Con decreto sindacale è stato individuato a inizio mandato	Identificazione operatore	Identificazione operatore	Identificazione operatore	Responsabile comunicazione	Report annuale su verifiche a campione
11001210 11001 (400	24000	l'operatore incaricato della diffusione delle notizie	incaricato della	incaricato della diffusione	incaricato della diffusione	- Segretario	, erriene a camprene
		(Responsabile ufficio stampa).  Durante il corso dell'anno 2016	diffusione notizie	notizie pubbliche verso l'esterno	notizie pubbliche verso l'esterno	generale	
		non vi sono state diffusioni di	pubbliche	(resp. Ufficio	(resp. Ufficio		
		notizie riservate.	verso l'esterno (resp. Ufficio	stampa); Gestione	stampa); Gestione		
			stampa); Gestione	scrivania informatica e	scrivania informatica e		
			scrivania	cartacea con	cartacea con		
			informatica e	cautela per tutela	cautela per tutela		

cau t riser	tacea con riservatezza; utela per Disposizioni per tutela tutela privacy e ervatezza; notizie riservate.	riservatezza; Disposizioni per tutela privacy e notizie riservate.	
Disp pe pri n	sposizioni er tutela rivacy e notizie servate.	nouzie fiservate.	
			1

<sup>3&</sup>lt;sup>^</sup> Processo: Aggiornamento strumenti di comunicazione istituzionale (Sito internet, totem, giornalino...)

Rischio			Misure di preven	zione		Attuazior	ne e verifica 2017
Tipologia L	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Omissione di notizie rilevanti o obbligatorie	3,3 Basso	Confermato l'operatore responsabile dell'aggiornamento degli strumenti di comunicazione (giornalino/totem/sito) che coincide con il Responsabile della diffusione delle notizie (responsabile ufficio stampa) e l'operatore di convalida della prima pagina del sito e di controllo della pubblicazione dei dati relativi alla trasparenza (referente della trasparenza).	Aggiornamento periodico e tempestivo del sito come previsto dal D. Lgs. 33/2013 e successive norme – Controllo dei soggetti abilitati all'aggiornamento del sito – Identificazione dell'operatore responsabile dell'aggiornamento degli strumenti (Resp. Ufficio stampa per giornalino, totem e sito/per il sito anche Dott.ssa Sara Bergamini); Predisposizione	Aggiornamento periodico e tempestivo del sito come previsto dal D. Lgs. 33/2013 e successive norme – Controllo dei soggetti abilitati all'aggiornamento del sito – Identificazione dell'operatore responsabile dell'aggiornamento degli strumenti (Resp. Ufficio stampa per giornalino, totem e sito/per il sito anche Dott.ssa Sara Bergamini); Predisposizione	Aggiornamento periodico e tempestivo del sito come previsto dal D.Lgs. 33/2013 e successive norme – Controllo dei soggetti abilitati all'aggiornamento del sito – Identificazione dell'operatore responsabile dell'aggiornamento degli strumenti (Resp. Ufficio stampa per giornalino, totem e sito/per il sito anche Dott.ssa Sara Bergamini); Predisposizione aggiornamento	Responsabile comunicazione	Relazione semestrale indicante la tempistica degli aggiornamenti e i controlli effettuati

	utenti abilitati	utenti abilitati	utenti abilitati	

## AREA: Incarichi e nomine

Processo: Affidamento di incarichi per studi e consulenze

Risch	nio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di	4,7	Nessun incarico affidato nel	Utilizzo	Utilizzo	Utilizzo	Responsabile del	N. incarichi su cui sono
meccanismi	Basso	corso del 2016.	dell'Elenco dei	dell'Elenco dei	dell'Elenco dei	procedimento	stati verificati i requisiti
oggettivi e			professionisti	professionisti	professionisti		/N. incarichi totali
trasparenti			per	per	per		
idonei a			l'affidamento di	l'affidamento di	l'affidamento di		Per gli incarichi legali: N.
verificare il			incarichi legali	incarichi legali e	incarichi legali e		affidamenti di incarichi
possesso dei			e relativo	relativo	relativo		legali con utilizzo
requisiti			disciplinare.	disciplinare.	disciplinare.		Elenco/N. affidamento di
professionali				_	_		incarichi legali totali
richiesti;			Verifica	Verifica	Verifica		
Eccessiva			requisiti	requisiti	requisiti		
discrezionalità			professionali	professionali	professionali		
nell'individuazio			richiesti su tutti	richiesti su tutti	richiesti su tutti		
ne			gli incarichi.	gli incarichi.	gli incarichi.		
dell'affidatario							
dell'incarico;							
Carenza di							
trasparenza sulle							
modalità di							
individuazione							
dei requisiti							
richiesti per							
partecipare alla							
selezione e/o							
conferimento							
diretto;							
Ripetitività							
nell'assegnazion							
e dell'incarico al							
medesimo							
soggetto;							

Motivazioni				
generiche circa				
la sussistenza dei				
presupposti di				
legge per il				
conferimento				
dell'incarico;				
Scarso controllo				
della prestazione				
erogata				

## 10.2) SETTORE POLITICHE DEL BENESSERE E SERVIZI ALLA PERSONA

# Servizi sociali/scolastici e culturali

# AREA: Acquisizione e progressione del personale

Processo: Formazione di una graduatoria relativa all'attivazione di lavori occasionali di tipo accessorio con retribuzione in buoni lavoro (voucher)

Risch	າio		Misure di prevenzi	one		Attuazione	e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Scelta	3,5	Nel primo semestre 2016:	Selezione	Selezione	Selezione	Responsabile del	Pubblicazione del
discrezionale	Basso	pubblicazione bando il	tramite <b>bando</b>	tramite <b>bando</b>	tramite bando	Settore	bando, della graduatoria
dell'interessato		18/03/2016 (determinazione	pubblico con	pubblico con	pubblico con		e scorrimento nell'anno
(inosservanza di		dirigenziale n. 95 del	criteri di	criteri di	criteri di		della graduatoria
regole		18/03/2016);	selezione	selezione	selezione		mantenendo un valore
procedurali che		Con determinazione dirigenziale	predeterminati,	predeterminati	predeterminati e		medio costante di
garantiscano la		n. 139 del 12/04/2016	pubblicazione	pubblicazione	pubblicazione		importo erogato
trasparenza e		approvazione 1^ graduatoria e	graduatoria e	graduatoria e	graduatoria		(Rendicontazione a fine
l'imparzialità		pubblicazione.	scelta tramite	scelta tramite	scelta tramite		anno).
della selezione –		Sono pervenute 9 domande e	graduatoria e	graduatoria e	graduatoria e		
previsione di		sono stati attivati 3 voucher per	competenza.	competenza.	competenza.		
requisiti		un importo corrisposto di Euro					
personalizzati –		1.270,00.					
insufficienza		In data 08/07/2016 con					
meccanismi		determinazione dirigenziale n.					
oggettivi e		311 è stata aggiornata la					
trasparenti)		graduatoria e formata la 2^					
		graduatoria, pubblicata sul sito					
		del Comune in data 14/07/2016					
		In data 14/11/2016 con					
		determinazione dirigenziale n.					
		579 è stata aggiornata la 3^					
		graduatoria e pubblicata sul sito					
		del Comune in data 17/11/2016.					
		Sono stati utilizzati n. 3 prestatori					
		di lavoro e sono stati versati Euro					
		650,00 - 250,00 - 250,00.					

#### Servizi sociali/scolastici e culturali/urp demografici/stato civile/leva/elettorale/protocollo/archivio

## **AREA:** Contratti pubblici

1^ Processo: Definizione delle procedure di affidamento:

Attività collegate:

- programmazione acquisti/analisi e definizione dei fabbisogni;
- progettazione della gara (nomina responsabile del procedimento individuazione strumento per l'affidamento scelta procedura di aggiudicazione predisposizione documentazione di gara definizione criteri di partecipazione definizione criteri di attribuzione dei punteggi)

Rischio			Attuazione e verifica 2017				
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Uso arbitrario della	9,6	E' stata inviata la	Programmazio	Programmazion	Programmazion	Responsabile del	Report semestrale sulle
procedura:	Medio	programmazione degli acquisti di	ne e	e e	e e	Settore	procedure effettuate e sulle
- Intempestiva	basso	beni e servizi biennale all'Ufficio	pubblicazione	pubblicazione	pubblicazione		modalità impiegate
predisposizione ed		Acquisti Centralizzati in data	dell'atto di	dell'atto di	dell'atto di		
approvazione		22/04/2016.	programmazio	programmazion	programmazion		
dell'atto di			ne degli	<b>e</b> degli	<b>e</b> degli		
programmazione		Le procedure effettuate nel corso	affidamenti	affidamenti	affidamenti		
degli acquisti		dell'anno 2016 sono state	annuali (almeno	annuali (almeno	annuali (almeno		
determinante una		effettuate tutte in economia. In	il 60% degli	il 80% degli	il 90% degli		
definizione di un		tutte le determinazioni di	affidamenti	affidamenti	affidamenti		
fabbisogno non		affidamento è stato dato atto della	totali) – in	totali) – in	totali) – in		
corrispondente a		motivazione della procedura	aggiunta	aggiunta	aggiunta		
criteri di efficienza;		scelta. Nei casi in cui non si è	all'adempimento	all'adempimento	all'adempimento		
- non tempestiva		affidato sul MEPA è stata data	degli obblighi di	degli obblighi di	degli obblighi di		
adozione e		motivazione all'interno del testo	trasparenza di	trasparenza di	trasparenza di		
approvazione degli		della determinazione (affidamenti	cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del		
strumenti di		di importo inferiore ai 1.000,00	D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.		
programmazione;		Euro).					
- elusione delle			Rispetto delle	Rispetto delle	Rispetto delle		
regole di			previsione	previsione	previsione		
affidamento degli			normative in	normative in	normative in		
appalti;			materia di	materia di	materia di		
- possibile			proroghe e	proroghe e	proroghe e		
condizionamento in			rinnovi.	rinnovi.	rinnovi.		
sede di definizione							
degli elementi			Obbligo di	Obbligo di	Obbligo di		
essenziali del			motivazione	motivazione	motivazione		

contrattutio dell'importo; - possibile condizionamento in sede di predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di dell'anno 2016 in seguito attribuzione del criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di stetti della procedura dell'anno 2016 in seguito affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità concorrenziali)  Lin caso di scelta della procedura con criterio dell'offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione dell'one	contratto e		della scelta	della scelta della	della scelta	_
dell'importo; - possibile condizionamento in sede di predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di aggiudicazione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  procedura  In caso di scelta della procedura con criterio dell'offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  In caso di scelta della procedura con criterio dell'offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra f00/40.						
- possibile condizionamento in sede di predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di aggiudicazione e dei criteri di aggiudicazione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  - possibile (acumenti di gara incluso il capitolato; - possibile (acument) (acumenti della procedura con criterio della procedura con criterio della force recipita della procedura con criterio della force recipita della procedura con criterio dell'offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dell'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra fo0/40.	1			procedura.		
condizionamento in sede di predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti di rediti in luogo di modalità    In caso di scelta della procedura con criterio dell' offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e espiù vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra fo0/40.			procedura.	In assa di saalta	procedura.	
sede di predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  sede di definizione del procedura con criterio dell'offerta economicament e epiù vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.			I		T., 1:14.	
predisposizione dei documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  predisposizione cidell' offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.				•		
documenti di gara incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti di retti in luogo di modalità  dell'ornera e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  dell'offerta economicament e più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra f00/40.						
incluso il capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  picali a sentra de più vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	* *					
capitolato; - possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  capitolato; - possibile vantaggiosa giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	1					
- possibile condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  - possibile condizionamento in sede di definizione della scelta e applicazione delle linee guida dell' ANAC e applicazione delle linee guida dell' ANAC e emesse dall' ANAC e emesse dall' ANAC nell' anno 2016 in seguito all' entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra fo0/40.						
condizionamento in sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e dei criteri di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  giustificazione della scelta e applicazione della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità  della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse onell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra fo0/40.	1 '		_		-	
sede di definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  della scelta e applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	1 *					
dei criteri di partecipazione, del criteri di aggiudicazione e delle linee guida dell'ANAC emesse del criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  applicazione delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.					_	
partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  delle linee guida dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.						
criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  dell'ANAC emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.			* *	_	* *	
aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  emesse dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.				dell'ANAC	0	
dei criteri di attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  dall'ANAC nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.			dell'ANAC		dell'ANAC	
attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  attribuzione del punteggio; - improprio utilizzo all'entrata in vigore del nuovo codice degli all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  nell'anno 2016 in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	aggiudicazione e					
punteggio; - improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  in seguito all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	dei criteri di		dall'ANAC	nell'anno 2016	dall'ANAC	
- improprio utilizzo di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  all'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità  all'entrata in vigore del nuovo codice degli mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  all'entrata in vigore del nuovo codice degli mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	attribuzione del		nell'anno 2016	in seguito	nell'anno 2016	
di sistemi di affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità  vigore del nuovo codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	punteggio;		in seguito	all'entrata in	in seguito	
affidamento e tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40. codice degli appalti e mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	- improprio utilizzo		all'entrata in	vigore del nuovo	all'entrata in	
tipologie contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  mantenimento del rapporto tra del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  del rapporto tra del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	di sistemi di		vigore del nuovo	codice degli	vigore del nuovo	
contrattuali (es. ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità  mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  mantenimento del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.	affidamento e		codice degli	appalti e	codice degli	
ricorso a procedure negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità  del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  del rapporto tra elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40.  60/40.	tipologie		appalti e	mantenimento	appalti e	
negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità elemento modalità elemento prezzo/elemento qualitativo tra modalità elemento prezzo/elemento qualitativo tra 60/40. elemento qualitativo tra 60/40.	contrattuali (es.		mantenimento	del rapporto tra	mantenimento	
negoziate e affidamenti diretti in luogo di modalità e lemento modalità elemento prezzo/elemento qualitativo tra dualitativo tra modalità elemento prezzo/elemento qualitativo tra dualitativo tra dualitativo tra dualitativo tra do/40.	ricorso a procedure		del rapporto tra	elemento	del rapporto tra	
in luogo di qualitativo tra 60/40. qualitativo tra 60/40. dualitativo tra 60/40.	-			prezzo/elemento		
in luogo di qualitativo tra 60/40. qualitativo tra 60/40. dualitativo tra 60/40.	affidamenti diretti		prezzo/elemento	qualitativo tra	prezzo/elemento	
modalità 60/40. 60/40.	in luogo di		qualitativo tra		*	
	_		*		*	

# 2^ Processo: Affidamento di servizi e forniture secondo le procedure di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016

Rischio			Attuazione e verifica 2017				
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di meccanismi	5,8 Medio basso	Nel corso dell'anno 2016: 27 affidamenti diretti - anche	Predisposizione ed invio del <b>programma</b> acquisti di beni e	Predisposizione ed invio del <b>programma</b> acquisti di beni e	Predisposizione ed invio del <b>programma</b> acquisti di beni e	Responsabile del Settore	Report semestrale di verifica di rispetto del
oggettivi e		fuori MEPA se importo	servizi all'Ufficio unico	servizi all'Ufficio unico	servizi all'Ufficio unico		principio di rotazione
trasparenti.		inferiore ai 1.000,00 Euro - 3	centralizzato per le	centralizzato per le	centralizzato per le		degli affidamenti in
		RDO sul MEPA, 1	procedure comparative	procedure comparative	procedure comparative		economia effettuati.
		affidamento in seguito ad indagine di mercato sul	sul MEPA Consip/ Intercenter.	sul MEPA Consip/ Intercenter.	sul MEPA Consip/ Intercenter.		
		MEPA.	Predisposizione ed	Predisposizione ed	Predisposizione ed		
		Per le RDO è stato incaricato	invio alla CUC del	invio alla CUC del	invio alla CUCdel		
		l'Ufficio Unico Centralizzato.	programma di acquisti	programma di acquisti	programma di acquisti		
		Rispettato principio di	di beni e servizi di	di beni e servizi di	di beni e servizi di		
		rotazione.	competenza.	competenza.	competenza.		
		Report predisposto.	Obbligo di	Obbligo di	Obbligo di		
		Report predisposio.	motivazione delle	motivazione delle	motivazione delle		
			modalità impiegate in	modalità impiegate in	modalità impiegate in		
			modo chiaro e lineare	modo chiaro e lineare	modo chiaro e lineare		
			nell'atto di affidamento.	nell'atto di affidamento.	nell'atto di affidamento.		
			Nel caso di non reperibilità del	Nel caso di non reperibilità del	Nel caso di non reperibilità del		
			bene/servizio sui	bene/servizio sui	bene/servizio sui		
			mercati elettronici,	mercati elettronici,	mercati elettronici,		
			ricerca nell'Albo dei	ricerca nell'Albo dei	ricerca nell'Albo dei		
			fornitori in base al	fornitori in base al	fornitori in base al		
			principio di rotazione e	principio di rotazione e	principio di rotazione e		
			trasparenza.	trasparenza.	trasparenza.		
			Per gli affidamenti	Per gli affidamenti	Per gli affidamenti		
			diretti effettuati dal	diretti: affida	diretti: affida		
			Settore: rispetto del	direttamente il Settore	direttamente il Settore		
			principio di rotazione e trasparenza e utilizzo	sempre nel rispetto del <b>principio di rotazione e</b>	sempre nel rispetto del <b>principio di rotazione e</b>		
			come primo strumento il	trasparenza e sempre	trasparenza e sempre		
			MEPA/Intercenter	utilizzando come primo	utilizzando come primo		
			(tranne per acquisti di	strumento il	strumento il		
			importo inferiore ai	MEPA/Intercenter	MEPA/Intercenter		
			1.000,00 Euro).	(tranne per acquisti di	(tranne per acquisti di		
			In linea generale, la	importo inferiore ai 1.000,00 Euro).	importo inferiore ai 1.000,00 Euro).		
			soglia per gli	1.000,00 Eu10).	1.000,00 Euro).		
			affidamenti diretti è	In linea generale, la	In linea generale, la		
			fissata in Euro	soglia per gli	soglia per gli		

10.000,00 – sopra tale	affidamenti diretti è	affidamenti diretti è	
soglia confronto tra	fissata in Euro	fissata in Euro	
imprese, salvo motivate	10.000,00 – sopra tale	10.000,00 – sopra tale	
ragioni.	soglia confronto tra	soglia confronto tra	
In caso di deroga al	imprese, salvo motivate	imprese, salvo motivate	
principio interno	ragioni.	ragioni.	
dell'affidamento diretto	In caso di deroga al	In caso di deroga al	
fino ai 10.000,00 Euro,	principio interno	principio interno	
il relativo atto sarà	dell'affidamento diretto	dell'affidamento diretto	
sottoposto a controllo	fino ai 10.000,00 Euro,	fino ai 10.000,00 Euro,	
interno obbligatorio	il relativo atto sarà	il relativo atto sarà	
indipendentemente	sottoposto a controllo	sottoposto a controllo	
dall'estrazione.	interno obbligatorio	interno obbligatorio	
	indipendentemente	indipendentemente	
	dall'estrazione.	dall'estrazione.	

### 3<sup>^</sup> Processo: Verifica corretta esecuzione del contratto

Risc	chio		Misure di prevenzione			Attuazior	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Alterazione o	5,3	Attuare verifiche requisiti in	Determinazione di	Determinazione di	Determinazione di	Responsabile del	Pubblicazione della
omissione	Medio basso	corso di esecuzione dei	almeno un	almeno un	almeno un	Settore	checklist a fine anno
dell'attività di		seguenti contratti:	contratto a durata	contratto a durata	contratto a durata		
controllo;			pluriennale già in	pluriennale già in	pluriennale già in		
mancata o		Rep. 4315 del 03/09/2014:	essere sui quali	essere sui quali	essere sui quali		
insufficiente		Contratto di appalto per	attuare verifiche	attuare verifiche	attuare verifiche		
verifica		servizi generali educativi e di	intermedia (in	intermedia (in	intermedia (in		
dell'effettivo		integrazione scolastica	termini qualitativi,	termini qualitativi,	termini qualitativi,		
stato di		01/09/2014 - 31/08/2017	di tempo e di costi	di tempo e di costi	di tempo e di costi		
avanzamento			+ composizione	+ composizione	+ composizione		
delle		Rep. 4316 del 24/09/2016:	societaria +	societaria +	societaria +		
prestazioni di		Contratto per servizi di	verifiche antimafia)	verifiche antimafia)	verifiche antimafia)		
servizio;		trasporto scolastico Comuni di	(anche di				
approvazione		Calderara di Reno e Sala	concessione es.	Compilazione di	Compilazione di		
di modifiche		Bolognese 01/09/2014 –	ACER).	check list sulle	check list sulle		
sostanziali		31/08/2017		verifiche attuate.	verifiche attuate.		
degli elementi			Compilazione di				
del contratto		Attuata la verifica da parte	check list sulle				
(con		della referente della attuazione	verifiche attuate.				
particolare		della anticorruzione:					
riguardo alla		DURC, controllo applicazione					
durata, al		legge 68/99, Agenzia delle					
prezzo, alla		Entrate, Antimafia,					
natura delle		Cancelleria fallimentare in					
prestazioni, ai		regola a fine 2016.					
termini di							
pagamento,							
etc.)							

#### **AREA:** Incarichi e nomine

Processo: Affidamento di incarichi per studi e consulenze

Risch	nio		Misure di prevenzi	one		Attuazione e verifica 2017		
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo	
			2017	2018	2019	azioni	2017	
Insufficienza di	4,7	Nel corso dell'anno 2016 non	Utilizzo	Utilizzo	Utilizzo	Responsabile di	N. incarichi su cui sono	
meccanismi	Basso	sono stati affidati incarichi.	dell'Elenco dei	dell'Elenco dei	dell'Elenco dei	Settore	stati verificati i requisiti/N.	
oggettivi e			professionisti	professionisti	professionisti		incarichi totali	
trasparenti			per	per	per		Per gli incarichi legali: N.	
idonei a			l'affidamento	l'affidamento di	l'affidamento di		affidamenti di incarichi	
verificare il			di incarichi	incarichi legali,	incarichi legali,		legali con utilizzo	
possesso dei			legali, con le	con le modalità	con le modalità		Elenco/N. affidamento di	
requisiti			modalità	previste nel	previste nel		incarichi legali totali	
professionali			previste nel	relativo	relativo			
richiesti +			relativo	disciplinare.	disciplinare.			
Scarso controllo			disciplinare.					
della prestazione				Verifica requisiti	Verifica requisiti			
erogata			Verifica	professionali	professionali			
			requisiti	richiesti su tutti	richiesti su tutti			
			professionali	gli incarichi.	gli incarichi.			
			richiesti su tutti					
			gli incarichi.					

# Servizi sociali, scolastici e culturali

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo:-"Concessione di locali a carattere continuativo" e "Concessione di attrezzature/spazi/sale a carattere occasionale"

Risc	chio		Misure di prevenzio	one		Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Uso distorto	6,4	Il bando unico di concessione	Applicazione del	Programmazione.	Programmazione.	Responsabile del	
della	Medio basso	degli immobili alle associazioni	regolamento	Incontri periodici	Incontri periodici	Settore	Pubblicazione bando e
procedura		verrà approvato e pubblicato nel	sulla concessione	con le	con le		relativa graduatoria di
(requisiti,		2017.	in uso delle sale	associazioni per	associazioni per		assegnazione spazi.
criteri di			di proprietà	informazioni ed	informazioni ed		
valutazione) al			comunale.	aggiornamenti su	aggiornamenti su		N. concessioni di

fine di favorire		utilizzo beni e	utilizzo beni e	assegnazione di sale ad
uno o più	Pubblicazion	e di strutture.	strutture.	uso occasionale
soggetti	un bando un	co		applicando il
	pubblico per	la		regolamento/N.
	concessione	di		concessioni di
	tutti i locali	da		assegnazioni sale ad uso
	concedere i	n		occasionale totali
	concessione (	con		
	criteri			
	predeterminat	i, la		
	definizione	di		
	uno schema t	ipo		
	di domanda).	In		
	esito a istrutto	ria,		
	pubblicazio	ne		
	graduatoria			

2^ Processo: Concessioni di agevolazioni tariffarie a soggetti privati (utenti)

Risch	hio		Misure di prevenzio	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Abuso	6,0	Nel primo semestre 2016: n. 4	Se non ancora	Applicazione	Applicazione	Responsabile del	Monitoraggio mediante
nell'adozione del	Medio basso	agevolazioni tariffarie (per tutte è	approvata,	della <b>griglia</b>	della <b>griglia</b>	Settore	griglie riepilogative dei
procedimento al fine di agevolare		stata utilizzata la griglia).	approvazione	approvata di	approvata di		beneficiari -
particolari		Da Luglio a Novembre sono state	delle griglie con	analisi per la	analisi per la		
soggetti.		disposte n. 54 agevolazioni per la	le quali vengono	valutazione dei	valutazione dei		N. concessioni di
Individuazione discrezionale dei		retta scolastica utilizzando per	calcolate le	bisogni per la	bisogni per la		agevolazioni tariffarie
beneficiari;		tutte la griglia di valutazione.	agevolazioni.	determinazione	determinazione		valutate con la griglia di
Ripetizione del		E' stata anche disposta una		dell'agevolazione	dell'agevolazione		valutazione/N concessioni
riconoscimento dei		agevolazione per il trasporto	Applicazione				tariffarie totali
contributi ai		sociale.	della <b>griglia</b>	Istruttoria,	Istruttoria,		
medesimi soggetti; Discrezionalità			approvata di	valutazione del	valutazione del		
nella definizione		La "griglia sconto scuola" e la	analisi per la	caso da parte del	caso da parte del		
del valore dei		"griglia contributi area minori e	valutazione dei	Responsabile del	Responsabile del		
vantaggi da		famiglie e adulti" sono in corso	bisogni per la	caso sulla base	caso sulla base		
attribuire; Discrezionalità		di sperimentazioni e sono in	determinazione	dei requisiti.	dei requisiti.		
nella		corso di approvazione.	dell'agevolazione	•	•		
determinazione				Rafforzamento	Rafforzamento		
delle agevolazioni da attribuire in			Istruttoria e	della	della		

presenza dei	ĺ	I	1, , , , ,	4.	4	I
requisiti per			valutazione del	motivazione	motivazione	
concederle;			caso da parte del	nell'atto di	nell'atto di	
Negligenza o			Responsabile del	concessione dei	concessione dei	
omissione nella			caso sulla base	criteri di	criteri di	
verifica dei			dei requisiti.	erogazione,	erogazione,	
presupposti e			1	ammissione e	ammissione e	
requisiti per			Rafforzamento	assegnazione.	assegnazione.	
l'adozione degli			della	assegnazione.	assegnazione.	
atti; Previsione di requisiti				D 1 1	D 1 .	
personalizzati;			motivazione	Redazione	Redazione	
Mancata verifica			nell'atto di	dell'atto di	dell'atto di	
del possesso dei			concessione dei	concessione in	concessione in	
requisiti prescritti;			criteri di	modo chiaro e	modo chiaro e	
Ritardi o			erogazione,	comprensibile	comprensibile	
omissione nella			ammissione e	con un	con un	
definizione delle			assegnazione.	linguaggio	linguaggio	
istanze; richiesta di documentazione			ussegnazione.	semplice.	semplice.	
integrativa non			Redazione	semplice.	sempnee.	
prevista al fine di				D: 41 1 4 1	D. 4	
non agevolare			dell'atto di	<b>Distinzione</b> tra il	<b>Distinzione</b> tra il	
determinati			concessione in	responsabile del	responsabile del	
soggetti; distorta			modo chiaro e	procedimento	procedimento	
applicazione della			comprensibile	(istruttore) e il	(istruttore) e il	
circolare/regolame nto contenente i			con un	responsabile	responsabile	
criteri di accesso ai			linguaggio	dell'atto	dell'atto	
contributi			semplice.	(responsabile di	(responsabile di	
			sempnee.	settore).	settore).	
			<b>Distinzione</b> tra il	schole).	schole).	
			responsabile del			
			procedimento			
			(istruttore) e il			
			responsabile			
			dell'atto			
			(responsabile di			
			settore).			
			settore).			

AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico immediato e diretto del destinatario

1^ Processo: Concessione di contributi a privati

Risc	hio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Riconoscimento	6,0	Nel primo semestre 2016:	Se non ancora	Applicazione	Applicazione	Responsabile del	Monitoraggio mediante
indebito di	Medio basso	n. 39 contributi in denaro (per	approvata,	del <b>regolamento</b>	del <b>regolamento</b>	Settore	griglie riepilogative
indennità		tutte uso griglia)	approvazione	dei servizi	dei servizi		beneficiari
(assegni,		Da Luglio a Novembre n. 23	delle griglie	sociali;	sociali;		
contributi)		contributi calcolati con la griglia	con le quali	Relazione	Relazione		N. concessioni di
		di valutazione.	vengono	scritta	scritta		contributi valutate con la
		La "griglia sconto scuola" e la	calcolati i	dell'assistente	dell'assistente		griglia di valutazione/N.
		"griglia contributi area minori e	contributi.	sociale;	sociale;		totale di concessioni
		famiglie e adulti" sono in corso di		Applicazione	Applicazione		contributi
		approvazione.	Applicazione	della <b>griglia</b> di	della <b>griglia</b> di		
			del	analisi;	analisi;		
			regolamento	Comparazione e	Comparazione e		
			dei servizi	valutazione del	valutazione del		
			sociali;	beneficiario per	beneficiario per		
			Relazione	la	la		
			scritta	determinazione	determinazione		
			dell'assistente	di un eventuale	di un eventuale		
			sociale;	contributo.	contributo.		
			Applicazione	Rafforzamento	Rafforzamento		
			della <b>griglia</b> di	della	della		
			analisi;	motivazione	motivazione		
			Comparazione	nell'atto di	nell'atto di		
			e valutazione	concessione dei	concessione dei		
			del	criteri di	criteri di		
			beneficiario	erogazione,	erogazione,		
			per la	ammissione e	ammissione e		
			determinazione	assegnazione;	assegnazione;		
			di un eventuale	Redazione	Redazione		
			contributo.	dell'atto di	dell'atto di		
			Rafforzament	concessione in	concessione in		
			o della	modo chiaro e	modo chiaro e		
			motivazione	comprensibile	comprensibile		
			nell'atto di	con un	con un		

		concessione	linguaggio	linguaggio			
		dei criteri di	semplice.	semplice.			
		erogazione,					
		ammissione e	<b>Distinzione</b> tra il	<b>Distinzione</b> tra il			
		assegnazione;	responsabile del	responsabile del			
		Redazione	procedimento	procedimento			
		dell'atto di	(istruttore) e il	(istruttore) e il			
		concessione in	responsabile	responsabile			
		modo chiaro e	dell'atto	dell'atto			
		comprensibile	(responsabile di	(responsabile di			
		con un	settore).	settore).			
		linguaggio	ĺ	,			
		semplice.					
		<b>Distinzione</b> tra					
		il responsabile					
		del					
		procedimento					
		(istruttore) e il					
		responsabile					
		dell'atto					
		(responsabile					
		di settore).					
		Approvazione					
		di una delibera					
		di					
		predeterminazi					
		one dei					
		requisiti.					
		10400000					
- 1		1	l	1	I	1	

2<sup>^</sup> Processo: Concessione di patrocini e contributi ad associazioni ed agli altri soggetti previsti nel regolamento comunale

Rischio		munare	Attuazione	e e verifica 2017			
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Misure di pre Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità	Indicatori e
Tipologia	Livello	Azioni feanzzate nei 2010	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	azioni	consuntivo 2017
Riconoscimento	6,4	N.1 contributo concesso	Amplicazione	Amulianziana	Amplicazione		N. richieste
		al comitato Tavernelle	Applicazione	Applicazione	Applicazione	Responsabile	
indebito di	Medio		regolamento sui	regolamento sui	regolamento sui	del Settore	contributo/patrocini
indennità e	basso	Sacerno.	contributi;	contributi; Richiesta	contributi; Richiesta		per cui è stato
contributi		Non ancora pervenuta la	Richiesta pareri ai	pareri ai capigruppo	pareri ai capigruppo		richiesto il
		rendicontazione, che è	capigruppo consiliari	consiliari;	consiliari;		parere/N. richieste
		stata sollecitata, e il cui	D 1111 1.11.	D 1111 1.11.	D 1.1.1' 1.11.		contributi/patrocini
		arrivo viene tenuto	Pubblicazione delle	Pubblicazione delle	Pubblicazione delle		totali
		monitorato.	attività che si intendono	attività che si intendono	attività che si		N
		N 7iniii	realizzare con il ricorso	realizzare con il ricorso	intendono realizzare		N. avvisi su attività
		N. 7 patrocini onerosi per i	ad organizzazioni di	ad organizzazioni di	con il ricorso ad		che si intendono realizzare attraverso
		quali è stato richiesto il	volontariato/associazioni e/o Pubblicazione avviso	volontariato/associazioni e/o Pubblicazione avviso	organizzazioni di volontariato/associazio		le associazioni/N.
		parere ai capigruppo			ni e/o Pubblicazione		
		consiliari e N. 11 patrocini	per presentazione manifestazioni di	per presentazione manifestazioni di			convenzioni
		non onerosi			avviso per		stipulate.
			interesse degli aventi	interesse degli aventi	presentazione manifestazioni di		
			requisiti.	requisiti.	interesse degli aventi		
			Richiesta	Richiesta			
			relazione/rendiconto	relazione/rendiconto	requisiti.		
			relativo <b>all'anno in cui è</b>	relativo all'anno in cui è	Richiesta		
			stato ottenuto e	stato ottenuto e	relazione/rendiconto		
			utilizzato il contributo	utilizzato il contributo	relativo all'anno in		
			ovvero relativamente	ovvero relativamente	cui è stato ottenuto e		
			solo all'attività per cui il	solo all'attività per cui il	utilizzato il contributo		
			contributo è stato	contributo è stato	ovvero relativamente		
					solo all'attività per cui		
			erogato.	erogato.	il contributo è stato		
					erogato.		
					Crogato.		
		<u>l</u>		<u>l</u>	l .		

# Servizio casa

### AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo: Istruttoria e assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica

Riso	chio		Misure di prevenzi	ione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
	4,3	E' stata utilizzata una procedura	Pubblicità e	Per la	Per la	Responsabile del	Report semestrale
Alterazione nel	Basso	pubblica:	scelta di	predisposizione	predisposizione	Settore	_
corretto		il bando e il modulo di domanda	procedure	della graduatoria,	della		
svolgimento		sono stati pubblicati e	aperte;	istruttoria delle	graduatoria,		
dell'istruttoria.		pubblicizzati all'interno		domande	istruttoria delle		
Valutazione		dell'apposita Area Tematica del	Pubblicità e	effettuata da	domande		
non omogenea		sito istituzionale, inoltre ne è stata	trasparenza	Commissione	effettuata da		
e discrezionale		data comunicazione via posta	nelle	tecnica casa,	Commissione		
(nella scelta		ordinaria a tutti i richiedenti	<b>procedura</b> di	composta anche	tecnica casa,		
dell'aggiudicat		dell'anno precedente.	scelta.	da tecnici esterni	composta anche		
ario, nella				all'Ente.	da tecnici esterni		
scelta		Le istanze di particolare	Per la		all'Ente.		
dell'immobile		complessità ai fini della corretta	predisposizione	Verifica dei			
e		attribuzione del punteggio sono	della	requisiti e, in	Verifica dei		
mancato/incom		state sottoposte alla Commissione	graduatoria,	caso di carenza,	requisiti e, in		
pleto controllo		Tecnica.	istruttoria delle	avvio immediato	caso di carenza,		
dei requisiti di			domande	del procedimento	avvio immediato		
accesso).		Il pagamento dei canoni di	effettuata da	di decadenza	del procedimento		
		locazione viene monitorato	Commissione	(Commissione	di decadenza		
Assoggettamen		mensilmente dal soggetto gestore	tecnica casa,	distrettuale).	(Commissione		
to a pressioni		Acer Bologna.	composta		distrettuale).		
esterne per			anche da	<b>Distinzione</b> tra il			
agevolare e/o			tecnici esterni	responsabile del			
penalizzare			all'Ente	procedimento	<b>Distinzione</b> tra il		
taluni dei			(Commissione	(istruttore) e il	responsabile del		
partecipanti			distrettuale).	responsabile	procedimento		
alle procedure				dell'atto	(istruttore) e il		
di affidamento.			Verifica dei	(responsabile di	responsabile		
			requisiti e, in	settore).	dell'atto		
			caso di		(responsabile di		
			carenza, avvio		settore).		

immediato del procedimento di decadenza.		
Distinzione tra il responsabile del procedimento (istruttore) e il responsabile dell'atto (responsabile di settore).		

2^ Processo: Gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica

Risch	nio	1	Misure di prevenzi	ione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017
	4,3	Data report:	Analisi dei	Analisi dei	Analisi dei	Responsabile del	Ricezione ed analisi
Valutazione non	Basso	22/01/2016: è stata rilevata una morosità	report	report	report	Settore	immediata report
omogenea		per la quale è stato sottoscritto un piano di rientro del debito.	trimestrali	trimestrali	trimestrali		trimestrali.
(discrezionalità		18/03/2016: stata rilevata una morosità per	relativi ai	relativi ai	relativi ai		
nella		la quale è stato avviato il procedimento di	controlli	controlli prodotti	controlli prodotti		
definizione del		decadenza che è stato portato ad esecuzione con uno sfratto.	prodotti da	da ACER e in	da ACER e in		
canone di		30/03/2016: è stata rilevata una morosità	ACER	caso di	caso di		
locazione;		che in seguito è stata interamente saldata.	(Azienda Casa	inadempienza	inadempienza		
mancata o		11/07/2016: è stata rilevato un caso di	Emilia	invio immediato	invio immediato		
incompleta		inadempienza seguito dai Servizi Sociali. 06/09/2016: rilevate 4 morosità per 3 delle	Romagna) e in	della lettera di	della lettera di		
definizione		quali non è stato avviato il procedimento	caso di	avvio del	avvio del		
degli obblighi		di decadenza perché soggetti seguiti dai	inadempienza	procedimento di	procedimento di		
contrattuali e		Servizi Sociali e per un caso di questi è	invio	decadenza.	decadenza.		
delle cause di		già stato sottoscritto il piano di rientro. Per il quarto caso è stata disposta la decadenza	immediato	<b>Distinzione</b> tra il	<b>Distinzione</b> tra il		
risoluzione) e		dalla permanenza nell'alloggio.	della lettera di	responsabile del	responsabile del		
scarso		27/09/2016: rilevate tre morosità delle	avvio del	procedimento	procedimento		
controllo.		quali due sono soggetti seguiti dai Servizi Sociali (di cui uno ha già sottoscritto	procedimento	(istruttore) e il	(istruttore) e il		

Assoggettament o a pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento.  piano di rientro e l'altro a brave lo sottoscriverà).  Per la terza morosità è stato disposta la decadenza della permanenza. 23/11/2016: Rilevata una morosità di un soggetto seguito dai Servizi Sociali e a breve si presenterà per sottoscrivere il piano di rientro.  Distinzione tr il responsabile del procediment (istruttore) e i responsabile dell'atto (responsabile di settore).	dell'atto (responsabile di settore).	responsabile dell'atto (responsabile di settore).			
--	--------------------------------------	--	--	--	--

#### AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo: Erogazione contributi per la locazione

Dall'anno 2017 questo processo non viene più riportato all'interno del Piano Anticorruzione del Comune di Calderara di Reno in quanto, nel caso in cui la Regione trasferisca dei contributi nei prossimi anni, questi verranno destinati all'Ufficio di Piano a livello di Unione che curerà il processo per l'erogazione.

Il presente processo viene riportato nel presente aggiornamento solo al fine di rendicontare le azioni realizzate nel 2016.

Risc	chio		Misure di prevenzio	one		Attuazio	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
	2,8					Responsabile del	N. autodichiarazioni
Valutazione	Basso	N. 557 autodichiarazioni				Settore	controllate sia dal Comune
non omogenea		controllate sia dal Comune che					che dalla commissione
e mancato		dalla Commissione					dell'Unione/N.
controllo dei		dell'Unione/N. 557					autodichiarazioni totali
requisiti di		autodichiarazioni totali pervenute					
accesso.		(di cui 82 al Comune di Calderara					
		di Reno).					
Assoggettamen							
to a pressioni							
esterne per							
agevolare e/o							
penalizzare							
taluni dei							

partecipanti alle procedure				
di affidamento.				

Servizio anagrafe/stato civile/elettorale

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

1^ Processo: Archivio anagrafico

Rischi	o		Misure di prevenzi	one		Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
	3,8		Controllo della	Controllo della	Controllo della	Responsabile del	
Rilascio di	Basso	Gli accessi all'anagrafe sono	funzionalità e	funzionalità e	funzionalità e	Settore	Controllo della
informazioni a		concessi solo su autorizzazione	dell'efficienza	dell'efficienza	dell'efficienza		funzionalità e
soggetti non		del responsabile del Settore: I	dei sistemi di	dei sistemi di	dei sistemi di		dell'efficienza dei
autorizzati e		soggetti interni al Comune	protezione e	protezione e	protezione e		sistemi di protezione e
diffusione/mancata		abilitati ad accedere all'anagrafe	chiusura	chiusura	chiusura		chiusura
protezione dati		sono stati autorizzati dalla					
anagrafici connessi		Responsabile del Settore.					
all'accesso dei		L'Amministrativo					
locali o agli archivi		dell'applicativo Anagrafe,					
da parte di soggetti		successivamente, abilita gli utenti					
terzi non		autorizzati ad accedere alla banca					
autorizzati		dati con profilo adeguato alle					
		necessità di consultazione. Solo					
		gli utenti che sono anche ufficiali					
		di anagrafe possono modificare					
		la banca dati e di questo rimane					
		sempre traccia nel sistema. Gli					
		altri utenti hanno un profilo di					
		sola consultazione. I soggetti					
		esterni al Comune autorizzati ad					
		accedere all'anagrafe online sono					
		elencati e previsti in apposite					
		convenzione sottoscritte dal					

- 1					1
- 1		C			1
- 1		Comune.			1
- 1		Comune.			1

# 2^ Processo: Procedimenti anagrafici

Risch	io		Misure di prevenz	zione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2015	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Modalità non	2,8	Su tutti i cambi di residenza da	Approvazione di	Formalizzazione	Formalizzazione	Responsabile del	Report attestante i
omogenee di	Basso	altro Comune sono stati eseguiti	una procedura per	della procedura	della procedura	Settore	controlli effettuati.
controllo e di		i controlli d'ufficio. Sui cambi	il controllo a	per il controllo a	per il controllo a		
verifica requisiti		di abitazione interni al Comune	campione sulle	campione sulle	campione sulle		Approvazione di una
in materia		a campione.	dichiarazioni per	dichiarazioni per	dichiarazioni per		procedura di controllo
anagrafica			antiabusivismo -	antiabusivismo-	antiabusivismo-		sulle dichiarazioni per
		E' in corso di definizione la	controllo sul 15%	controllo sul 20%	controllo sul 25%		antiabusivismo.
		procedura di controllo sulle	di	di	di		
		dichiarazioni per	autodichiarazioni	autodichiarazioni	autodichiarazioni		
		antiabusivismo	per	per	per		
			antiabusivismo.	antiabusivismo.	antiabusivismo.		

# 3^ Processo: Procedimenti di stato civile e servizio elettorale

Rischio		M	isure di prevenzi	one		Attuazior	ne e verifica 2016
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			previste 2017	previste 2018	2019	azioni	2016
Modalità non omogenee	2,8	Tutte le dichiarazioni dei nuovi	Verifica	Verifica	Verifica	Responsabile del	Report attestante i
di controllo e di verifica	Basso	residenti (italiani e stranieri)	informazioni	informazioni	informazioni	Settore	controlli effettuati.
requisiti in materia di		sono state verificate tramite i	presso i	presso i	presso i		
stato civile e servizio		dati già in possesso degli altri	consolati;	consolati;	consolati;		
elettorale (cittadinanza,		Comuni o, per gli stranieri, nel	Controllo	Controllo della	Controllo della		
trascrizione di atti		caso in cui la documentazione	della	Commissione	Commissione		
provenienti dall'estero,		sia incompleta di traduzione o di	Commissione	Circondariale	Circondariale		
iscrizione/aggiornamento		legalizzazione o nel caso ci siano	Circondariale				
liste elettorali)		delle ambiguità sulle generalità,					
		tramite certificazioni rilasciate					
		dai nostri consolati all'estero o					
		dai consolati esteri in Italia.					
		Tutti gli atti elettorali sono					
		verificati dalla Commissione					
		elettorale.					

# Servizio URP e protocollo

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Processo: Procedimento di protocollazione della posta in arrivo

catori e consuntivo 2017 ntrollo degli utenti tati a protocollare la
ntrollo degli utenti
tati a protocollare la
osta in entrata del
nune + incontri con
P/Ufficio Protocollo
per verificare e
confrontarsi
ndamento del lavoro
e su eventuali
problematiche
ps nu p/ no

# Servizio URP

# AREA: Attività di comunicazione e relazioni con il pubblico

Processo: Gestione delle segnalazioni e dei reclami

Rischie	)		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2016
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2015	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità azioni	Indicatori e consuntivo 2017
Valutazione	3,8	L'Ufficio URP nel corso	Procedura formalizzata ed	Procedura	Procedura	Responsabile del	Report semestrale
e/o	Basso	dell'anno 2016 ha garantito	informatizzata che	formalizzata ed	formalizzata ed	Settore	indicante n. istanze
informazioni	Dasso	la contestuale abilitazione di	garantisca la tracciabilità	informatizzata che	informatizzata che	Settore	pervenute, n. risposte e
non		più dipendenti	delle istanze presentate	garantisca la	garantisca la		tempistiche
omogenee		interscambiabili che	all'Urp.	tracciabilità delle	tracciabilità delle		tempistiene
delle		svolgono lo stesso tipo di	an Cip.	istanze presentate	istanze presentate		
domande e		attività ed esercitano un	La procedura prevede che	all'Urp (Ufficio	all'Urp (Ufficio		
mancato		controllo reciproco. Tale	la stessa istanza sia	Relazioni con il	Relazioni con il		
rispetto delle		controllo reciproco è	visualizzata da più	Pubblico). La	Pubblico). La		
scadenze		risultato fondamentale in un	operatrici che, in tal	procedura prevede	procedura prevede		
temporali		processo delicato come la	modo, svolgono un	che la stessa	che la stessa		
temporum		gestione delle segnalazioni e	controllo reciproco e	istanza sia	istanza sia		
		dei reclami.	permette anche un	visualizzata da più	visualizzata da più		
		E' stata altresì garantito il	controllo/monitoraggio di	operatrici che	operatrici che		
		tempestivo aggiornamento	più persone delle	svolgono un	svolgono un		
		delle informazioni e	tempistiche di risposta	controllo reciproco	controllo reciproco		
		modulistiche sui canali di	alle segnalazioni.	e permette anche	e permette anche		
		comunicazione.		un monitoraggio	un monitoraggio		
			Aggiornamento	delle tempistiche di	delle tempistiche di		
		Dal sito del Comune si	tempestivo informazioni e	risposta alle	risposta alle		
		accede direttamente al	modulistiche sui canali di	segnalazioni.	segnalazioni.		
		programma delle	comunicazione.	Aggiornamento	Aggiornamento		
		segnalazioni.		tempestivo	tempestivo		
		8	Esposizione cartellino	informazioni e	informazioni e		
		1) Nel primo semestre sono	identificativo o di targhe	modulistiche sui	modulistiche sui		
		pervenute n. 120	nelle postazioni di lavoro	canali di	canali di		
		segnalazioni, si è risposto a	per i dipendenti che	comunicazione.	comunicazione.		
		tutte, con una tempistica di	svolgono attività a				
		2,3 giorni;	contatto con il pubblico.	Esposizione	Esposizione		
		- alla data 01/12/2016 sono	1	cartellino	cartellino		
		pervenute n. 200		identificativo o di	identificativo o di		

segnalazioni,	si è risposto a	targhe nelle	targhe nelle	
tutte con una	tempistica di	postazioni di	postazioni di lavoro	
2, 3 gg.		lavoro per i	per i dipendenti che	
2) Nel primo	semestre sono	dipendenti che	svolgono attività a	
pervenute n. 9	92 segnalazioni	svolgono attività a	contatto con il	
dal programm	na web, si è	contatto con il	pubblico.	
risposto a tutto	e con una	pubblico.		
tempistica di 2	2,3, gg.			
- alla data de	el 01/12/2016			
sono perve	enute n. 163			
segnalazioni o	dal programma			
	osto a tutte con			
una tempist	ica di 2,3 gg.			

#### 10.3) SETTORE GOVERNO E SVILUPPO DEL TERRITORIO

#### Tutto il Settore Governo e Sviluppo del territorio

### **AREA:** Contratti pubblici

- 1^ Processo: Definizione delle procedure di affidamento: attività collegate:
- programmazione acquisti/analisi e definizione dei fabbisogni;
- redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti pubblici;
   progettazione della gara (nomina responsabile del procedimento individuazione strumento per l'affidamento scelta procedura di aggiudicazione predisposizione documentazione tecnica di gara – definizione criteri di partecipazione e di aggiudicazione – definizione criteri di attribuzione dei punteggi)

Risc	chio		Misure di prevenzio	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Uso arbitrario	11,9	Le procedure messe in atto sono	Programmazio	Programmazion	Programmazion	Responsabile del	Report semestrale sulle
della	Medio alto	state debitamente motivate e la	ne e	<b>e</b> e	<b>e</b> e	Settore	procedure effettuate e
procedura:		scelta prevalente è stata quella di	pubblicazione	pubblicazione	pubblicazione		sulle modalità impiegate.
- Intempestiva		procedere per i lavori con importi	dell' <b>atto di</b>	dell'atto di	dell'atto di		
predisposizion		superiori ai 40.000,00 Euro con	programmazio	programmazion	programmazion		
e ed		gare aperte tramite CUC	ne degli	e degli	e degli		
approvazione		(Centrale Unica di Committenza)	affidamenti	affidamenti	affidamenti		
dell'atto di		e per gli affidamenti di servizi e	annuali (almeno	annuali (almeno	annuali (almeno		
programmazio		forniture sotto i 40.000,00 Euro	il 60% degli	il 60% degli	il 80% degli		
ne degli		mediante le piattaforme del	affidamenti	affidamenti	affidamenti		
acquisti		mercato elettronico.	totali) – in	totali) – in	totali) – in		
determinante			aggiunta	aggiunta	aggiunta		
una		E' stata utilizzata la CUC che si è	all'adempimento	all'adempimento	all'adempimento		
definizione di		occupata degli affidamenti sopra i	degli obblighi di	degli obblighi di	degli obblighi di		
un fabbisogno		40.000,00 Euro.	trasparenza di	trasparenza di	trasparenza di		
non		Le procedure di importo superiore	cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del		
corrispondente		ai 40.000,00 Euro sono state	D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.		
a criteri di		affidate con apposita determina a	_	_			
efficienza;		contrarre alla CUC.	Obbligo di	Obbligo di	Obbligo di		
- non		Tramite delibera di Giunta di	motivazione	motivazione	motivazione		
tempestiva		Febbraio sono anche state	della scelta	della scelta della	della scelta		
adozione e		formalizzate le procedure relative	della	procedura;	della		
approvazione		ai lavori pubblici programmate	procedura.		procedura;		
degli strumenti		per il 2016.		In caso di scelta			

1.		T 11 14	1 11 1	T 1' 1.	T	
di .	TD ' 12TICC' ' A ' '	In caso di scelta	della procedura	In caso di scelta		
programmazio	Tramite l'Ufficio Acquisti	della procedura	con criterio	della procedura		
ne;	centralizzato del Comune si sono	con criterio	dell' <b>offerta</b>	con criterio		
- elusione delle	reperiti beni e servizi tramite	dell' <b>offerta</b>	economicament	dell' <b>offerta</b>		
regole di	RDO sul mercato elettronico.	economicament	e più	economicament		
affidamento		e più	vantaggiosa	e più		
degli appalti;	Per le procedure sotto i 40.000,00	vantaggiosa	giustificazione	vantaggiosa		
- possibile	Euro,	giustificazione	della scelta	giustificazione		
condizionamen	si è operato sul MEPA per i	della scelta e	applicazione	della scelta e		
to in sede di	servizi e le forniture, mentre per i	applicazione	delle linee guida	applicazione		
definizione	lavori si è operato tramite l'albo	delle linee	dell'ANAC	delle linee guida		
degli elementi	aperto dei fornitori di lavori.	guida	emesse	dell'ANAC		
essenziali del	Gli affidamenti diretti sono stati	dell'ANAC	dall'ANAC	emesse		
contratto e	affidati tramite massimo ribasso,	emesse	nell'anno 2016	dall'ANAC		
soprattutto	come i cottimi.	dall'ANAC	in seguito	nell'anno 2016		
dell'importo;		nell'anno 2016	all'entrata in	in seguito		
- possibile	Nei capitolati per l'offerta	in seguito	vigore del nuovo	all'entrata in		
condizionamen	economicamente vantaggiosa è	all'entrata in	codice degli	vigore del nuovo		
to in sede di	stato indicato e fissato il seguente	vigore del nuovo	appalti e	codice degli		
predisposizion	rapporto: 65 punti per la qualità e	codice degli	mantenimento	appalti e		
e dei	35 per l'offerta economica di cui	appalti e	del rapporto tra	mantenimento		
documenti di	solo 30 punti per il ribasso sul	mantenimento	elemento	del rapporto tra		
gara incluso il	prezzo.	del rapporto tra	prezzo/elemento	elemento		
capitolato;	1	elemento	qualitativo tra	prezzo/elemento		
- possibile	Nelle determinazioni si è dato	prezzo/elemento	60/40.	qualitativo tra		
condizionamen	riscontro delle motivazioni	qualitativo tra		60/40.		
to in sede di	dell'affidamento.	60/40.	Rispetto delle			
definizione dei			previsioni	Rispetto delle		
criteri di		Rispetto delle	normative in	previsioni		
partecipazione,		previsioni	tema di	normative in		
del criterio di		normative in	proroghe e	tema di		
aggiudicazione		tema di	rinnovi.	proroghe e		
e dei criteri di		proroghe e		rinnovi.		
attribuzione		rinnovi.	<b>Divieto</b> di			
del punteggio;			frazionamento	<b>Divieto</b> di		
- improprio		<b>Divieto</b> di	del <b>valore</b>	frazionamento		
utilizzo di		frazionamento	dell' <b>appalto</b> .	del valore		
sistemi di		del <b>valore</b>	ach appared.	dell' <b>appalto</b> .		
affidamento e		dell'appalto.	Ricorso a Consip	acii appaito.		
		acii appuito.	_	Ricorso a Consin		
		Ricorso a				
tipologie contrattuali		dell' <b>appalto</b> .  Ricorso a	e al MEPA/INTERC	Ricorso a Consip e al		

(es. ricorso a	Consip e al	ENTER per	MEPA/INTERC	
procedure	MEPA/INTERC	forniture e	ENTER per	
negoziate e	ENTER per	servizi per	forniture e	
affidamenti	forniture e	acquisizioni	servizi per	
diretti in luogo	servizi per	sottosoglia	acquisizioni	
di modalità	acquisizioni	comunitaria.	sottosoglia	
concorrenziali)	sottosoglia		comunitaria.	
	comunitaria.			

2^ Processo: Affidamenti di lavori mediante le procedure di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016

Rischie	0	]	Misure di prevenzion	e		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Soggettività,	11,9	Da Gennaio a Maggio	Mantenimento,	Mantenimento,	Mantenimento,	Responsabile del	Verifica del rispetto del
non	Medio	rispettato il principio di rotazione con	aggiornamento	aggiornamento	aggiornamento	Settore	principio di rotazione
trasparenza,	alto	tutti gli affidamenti effettuati a	ed <b>utilizzo</b>	ed <b>utilizzo</b>	ed <b>utilizzo</b>		negli affidamenti
non rispetto		imprese differenti come da report	dell' <b>Albo aperto</b>	dell' <b>Albo aperto</b>	dell'Albo aperto		effettuati, tramite report
del principio di		pubblicato sul sito.	dei fornitori di	dei fornitori di	dei fornitori di		riassuntivo.
concorrenza			lavori, funzionale	nale   lavori, funzionale   lavori, funzionale			
nella		Pubblicati nella sezione AVCP della	all'individuazione	all'individuazione	all'individuazione		Indicazione semestrale n.
individuazione		Amministrazione trasparente.	delle imprese da	delle imprese da	delle imprese da		affidamenti fuori Albo/N.
delle ditte da			invitare e alle	invitare e alle	invitare e alle		affidamento lavori totali.
coinvolgere		Da Gennaio a Giugno, n. 14	quale affidare	quale affidare	quale affidare		
nei cottimi		affidamenti di lavori per 12 dei quali è	direttamente (es.	direttamente.	direttamente.		
fiduciari e		stato utilizzato l'Albo.	per indagini di				
negli		Da Luglio a Novembre n. 8	mercato).	Monitoraggio	Monitoraggio		
affidamenti		affidamenti diretti per i quali è stato		di quanti <b>lavori</b>	di quanti <b>lavori</b>		
diretti		utilizzato l'Albo e, nel caso in cui non	Monitoraggio	vengono affidati	vengono affidati		
		vi fossero un numero di operatori	di quanti <b>lavori</b>	fuori Albo.	fuori Albo.		
		economici sufficienti da invitare, ci si	vengono affidati				
		è avvalsi di altri nominativi.	fuori Albo.	Predeterminazio	Predeterminazio		
		E' stato rispettato il principio di		<b>ne</b> nella	ne nella		
		rotazione.	Predeterminazio	determina a	determina a		
			<b>ne</b> nella	contrarre dei	contrarre dei		
			determina a	<b>criteri</b> che	<b>criteri</b> che		
			contrarre dei	saranno utilizzati	saranno utilizzati		

	criteri che	per	per	
	saranno utilizzati	l'individuazione	l'individuazione	
	per	delle imprese da	delle imprese da	
	l'individuazione	invitare.	invitare.	
	delle imprese da			
	invitare.			

<sup>3^</sup> Processo: Affidamenti di servizi e forniture mediante le procedure di cui all'art. 36 del D.Lgs. 50/2016

Rischie	0		Misure di prevenz	ione		Attuazion	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Soggettività	11,9	Da Gennaio a Giugno,	RDO sul MEPA	RDO sul MEPA	RDO sul MEPA	Responsabile del	Report semestrale di
non	Medio	rispettato principio di rotazione	Consip/Intercenter	Consip/Intercenter	Consip/Intercenter	Settore	verifica di rispetto del
trasparenza,	alto	con tutti gli affidamenti effettuati	tramite <b>Ufficio</b>	tramite <b>Ufficio</b>	tramite Ufficio		principio di rotazione
non rispetto		a imprese differenti.	Unico	Unico	Unico		degli affidamenti in
del principio di		Da Luglio a Novembre n. 8	Centralizzato.	Centralizzato.	Centralizzato.		economia effettuati
concorrenza		affidamenti tramite RDO sul					
nella		MEPA/Intercenter, effettuati			Nel caso di <b>non</b>		
individuazione		dall'Ufficio Acquisti	<b>reperibilità</b> del	<b>reperibilità</b> del	<b>reperibilità</b> del		
delle ditte da		Centralizzato.	bene/servizio sui	bene/servizio sui	bene/servizio sui		
coinvolgere		Da Luglio a Novembre n. 8	mercati elettronici,	mercati elettronici,	mercati elettronici,		
nei cottimi		affidamenti diretti effettuati	invito di imprese	invito di imprese	invito di imprese		
fiduciari e		dall'Ufficio per acquisti di	fuori MEPA,	fuori MEPA,	fuori MEPA,		
negli		importo inferiore ai 1.000,00	cercando prima	cercando prima	cercando prima		
affidamenti		Euro per i quali è stato consultato	nell'apposito Albo	nell'apposito Albo	nell'apposito Albo		
diretti		l'Albo nelle categorie	dei fornitori, in	dei fornitori, in	dei fornitori, in		
		merceologiche richieste.	base al principio di	base al principio di	base al principio di		
			rotazione e	rotazione e	rotazione e		
		Pubblicati nella sezione AVCP	trasparenza.	trasparenza.	trasparenza.		
		della Amministrazione	D 11 001 I 11	D 11 001 I 41	D 11 001 I		
		trasparente.	Per gli <b>affidamenti</b>	Per gli <b>affidamenti</b>	Per gli <b>affidamenti</b>		
			diretti effettuati	diretti: affida	diretti: affida		
			direttamente	direttamente	direttamente		
			dall'Ufficio	l'Ufficio Tecnico	l'Ufficio Tecnico		
			Tecnico <b>rispetto</b>	sempre nel <b>rispetto</b>	sempre nel rispetto		
			del principio di	del principio di	del principio di		
			rotazione e	rotazione e	rotazione e		
			trasparenza e	trasparenza e	trasparenza e		
1			sempre tramite	sempre tramite	sempre tramite		

MEPA Consip/Intercenter (tranne per acquisti inferiori ai 1.000,00 Euro).	MEPA Consip/Intercenter (tranne per acquisti inferiori ai 1.000,00 Euro).	MEPA Consip/Intercenter (tranne per acquisti inferiori ai 1.000,00 Euro).	
In linea generale, la soglia per gli affidamenti diretti è fissata in Euro 10.000,00 – sopra tale soglia confronto tra imprese, salvo motivate ragioni. In caso di deroga al principio dell'affidamento diretto fino ai 10.000,00 Euro, il relativo atto sarà sottoposto a controllo interno obbligatorio	In linea generale, la soglia per gli affidamenti diretti è fissata in Euro 10.000,00 – sopra tale soglia confronto tra imprese, salvo motivate ragioni. In caso di deroga al principio dell'affidamento diretto fino ai 10.000,00 Euro, il relativo atto sarà sottoposto a controllo interno obbligatorio	In linea generale, la soglia per gli affidamenti diretti è fissata in Euro 10.000,00 – sopra tale soglia confronto tra imprese, salvo motivate ragioni. In caso di deroga al principio dell'affidamento diretto fino ai 10.000,00 Euro, il relativo atto sarà sottoposto a controllo interno obbligatorio (indipendentemente	
(indipendentemente dall'estrazione).	(indipendentemente dall'estrazione).	dall'estrazione).	

### **AREA:** Incarichi e nomine

Processo: Affidamento di incarichi esterni:

di servizi tecnici; per studi, consulenze, difese legali;

Risch	nio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di	4,7	Da Gennaio a Maggio n. 17	Per affidamenti	Per affidamenti	Per affidamenti	Responsabile di	Report in merito
meccanismi	Basso	incarichi professionali per	<b>diretti</b> di	<b>diretti</b> di	<b>diretti</b> di	Settore	all'utilizzo dell'Albo dei
oggettivi e		ognuno dei quali è stata verificata	incarichi	incarichi	incarichi		prestatori di Servizi
trasparenti		con esito positivo la sussistenza	attinenti	attinenti servizi	attinenti servizi		attinenti l'Architettura e
idonei a		dei requisiti.	servizi tecnici:	tecnici:	tecnici:		l'ingegneria/N. incarichi
verificare il		Da Luglio a Novembre n. 2	utilizzo	utilizzo	utilizzo		totali affidati
possesso dei		incarichi legali affidati per i quali	dell' <b>albo dei</b>	dell' <b>albo dei</b>	dell'albo dei		
requisiti		sono stati verificati i requisiti,	prestatori di	prestatori di	prestatori di		N. incarichi legali affidati
professionali		con esito positivo, e richiesto ed	servizi	servizi attinenti	servizi attinenti		utilizzando l'Elenco/N.
richiesti.		allegato il Curriculum.	attinenti	all'architettura	all'architettura		totale incarichi legali
		N. 8 Incarichi per servizi attinenti	all'architettura	e all'ingegneria.	e all'ingegneria.		affidati
		l'Architettura e l'Ingegneria per i	e	Soglia di	Soglia di		
		quali sono stati richiesti i	all'ingegneria.	affidamenti	affidamenti		
		curricula ed è stato rispettato il	Soglia di	diretti stabilita	diretti stabilita		
		principio di rotazione.	affidamenti	fino a Euro	fino a Euro		
			diretti stabilita	10.000,00 (più	10.000,00 (più		
			fino a Euro	restrittiva	restrittiva		
			10.000,00 (più	rispetto al	rispetto al		
			restrittiva	Regolamento	Regolamento		
			rispetto al	Comunale).	Comunale).		
			Regolamento	Per affidamenti	Per affidamenti		
			Comunale).	diretti sopra tale	diretti sopra tale		
			Per affidamenti	soglia, il relativo	soglia, il relativo		
			diretti sopra tale	atto verrà	atto verrà		
			soglia, il	sottoposto a	sottoposto a		
			relativo atto	controllo	controllo		
			verrà sottoposto	successivo	successivo		
			a controllo	indipendentemen	indipendentemen		
			successivo	te	te		
			indipendenteme	dall'estrazione.	dall'estrazione.		
			nte				

dall'estrazione.			ĺ
	Per affidamenti	Per affidamenti	
Per	tramite la	tramite la	
affidamenti	consultazione di	consultazione di	
tramite la	almeno 5	almeno 5	
consultazione	professionisti:	professionisti:	
di almeno 5	utilizzo	utilizzo	
professionisti:	dell'albo dei	dell'albo dei	
utilizzo	prestatori di	prestatori di	
dell'albo dei	servizi attinenti	servizi attinenti	
prestatori di	all'architettura	all'architettura	
servizi	e all'ingegneria.	e all'ingegneria.	
attinenti			
all'architettura	Utilizzo e	Utilizzo e	
e	aggiornamento	aggiornamento	
all'ingegneria.	dell'Albo di	dell'Albo di	
	prestatori di	prestatori di	
Utilizzo e	Servizi attinenti	Servizi attinenti	
aggiornamento	l'Architettura e	l'Architettura e	
dell'Albo di	l'Ingegneria.	l'Ingegneria.	
prestatori di			
Servizi attinenti	Per affidamenti	Per affidamenti	
l'Architettura e	di <b>incarichi</b>	di <b>incarichi</b>	
l'Ingegneria.	legali, utilizzo	legali, utilizzo	
	dell'Elenco	dell'Elenco	
Per affidamenti	aperto di	aperto di	
di <b>incarichi</b>	professionisti	professionisti	
legali, utilizzo	per incarichi	per incarichi	
dell'Elenco	legali e	legali e	
aperto di	applicazione del	applicazione del	
professionisti	relativo	relativo	
per incarichi	disciplinare.	disciplinare.	
legali e			
applicazione del			
relativo			
disciplinare.			

# Servizio Lavori pubblici/Patrimonio

# AREA: Contratti pubblici

1<sup>^</sup> Processo: Esecuzione del contratto: Varianti in corso di esecuzione del contratto

Risc	hio		Misure di prevenzior	ne		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Abuso nel	4,0	Nel primo semestre 2016 non	Adeguata	Adeguata	Adeguata	Responsabile del	Report semestrale da
ricorso alle	Basso	sono state approvate varianti ai	motivazione	motivazione	motivazione	Settore	pubblicare indicante N. di
varianti e		lavori appaltati.	esaustiva, chiara	esaustiva,	esaustiva,		variante approvate su
mancato o		Nel primo semestre nessuna	e semplice delle	chiara e	chiara e		qualsiasi lavoro con
insufficiente		variante approvata. Nel secondo	esigenze	semplice delle	semplice delle		progetto/ + N. lavori totali
controllo		semestre n. 7 varianti approvate	sopravvenute per	esigenze	esigenze		
		(pubblicate in sezione	cui si è ricorso alla	sopravvenute	sopravvenute per		N. varianti pubblicate/N.
		appositamente creata dell'	variante.	per cui si è	cui si è ricorso		varianti totali
		"Amministrazione trasparente").		ricorso alla	alla variante.		
			Indicazione e	variante.			
			pubblicazione di		Indicazione e		
			quanti lavori - per	Indicazione e	pubblicazione di		
			i quali sia stato	pubblicazione	quanti lavori -		
			redatto un progetto	di <b>quanti</b>	per i quali sia		
			- siano andati <b>in</b>	lavori - per i	stato redatto un		
			variante (qualsiasi	quali sia stato	progetto - siano		
			tipo di variante).	redatto un	andati <b>in</b>		
				progetto -	variante		
			Pubblicazione,	siano andati <b>in</b>	(qualsiasi tipo di		
			contestualmente	variante	variante).		
			alla loro	(qualsiasi tipo			
			approvazione e	di variante).	Pubblicazione,		
			per tutta la durata		contestualmente		
			del contratto, del	Pubblicazione,	alla loro		
			provvedimento di	contestualment	approvazione e		
			approvazione della	e alla loro	per tutta la		
			variante.	approvazione e	durata del		
				per tutta la	contratto, del		
			La presente misura	durata del	provvedimento		
			si integra con le	contratto, del	di approvazione		
			disposizioni in	provvedimento	della variante.		

	materia di varianti	di			
	impartite	approvazione	La presente		
	dall'ANAC.	della variante.	misura si integra		
			con le		
		La presente	disposizioni in		
		misura si	materia di		
		integra con le	varianti impartite		
		disposizioni in	dall'ANAC.		
		materia di			
		varianti			
		impartite			
		dall'ANAC.			

2^ Processo: Esecuzione del contratto: Subappalto

Risc	chio		Misure di prevenz	ione		Attuazi	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Mancato o	4,6	Tre contratti subappaltati:	Controllo	Controllo	Controllo	Responsabile	Pubblicazione di un report
insufficiente	Basso	6 Fornitura e posa in opera di	dell'inseriment	dell'inserimento	dell'inserimento	del Settore	semestrale indicante N.
controllo della		piattaforma elevatrice interna	o della clausola	della clausola di	della clausola di		contratti controllati/N.
stazione		presso l'ufficio tecnico in Via	di tracciabilità	tracciabilità su	tracciabilità su		subappalti-subforniture
appaltante in		Garibaldi 2/G	su tutti contratti	tutti contratti	tutti contratti		
fase di		7 Lavori di sistemazione area	stipulati tra	stipulati tra	stipulati tra		
autorizzazione		esterna scuola elementare	aggiudicatario e	aggiudicatario e	aggiudicatario e		
e di controllo		capoluogo (1^ stralcio)	subappaltatori e	subappaltatori e	subappaltatori e		
dell'		8 Lavori di riqualificazione	subfornitori	subfornitori	subfornitori		
esecuzione del		urbana dell'area del centro della	(tramite	(tramite	(tramite recezione		
subappalto		frazione Lippo – subappalto dei	recezione dei	recezione dei	dei relativi		
		lavori di realizzazione della	relativi contratti	relativi contratti	contratti e modulo		
		pavimentazione artistica "beton	e modulo della	e modulo della	della tracciabilità		
		art".	tracciabilità con	tracciabilità con	con indicato Cig		
			indicato Cig del	indicato Cig del	del contratto		
		Per i subappalti è stato fatto	contratto	contratto	originario).		
		controllo, in particolare	originario).	originario).	Applicazione di		
		dell'inserimento nel contratto	Applicazione di	Applicazione di	penali in caso di		
		della clausola di tracciabilità,	penali in caso	penali in caso di	mancato rispetto.		

	ento delle penali in di mancato rispetto e il codice rispetto.	mancato rispetto.		

# AREA: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

1^ Processo: Atti gestione del patrimonio immobiliare: Compravendite e locazioni immobiliari a trattativa privata e compravendite mediante procedure aperte da parte del Comune (Comune parte venditrice o locatrice)
Alienazioni di beni immobili;

Locazioni attive;

Risc	chio		Misure di prevenzio	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Scarsa	11,00	Nel corso del primo semestre	Approvazione di	Approvazione di	Approvazione di	Responsabile del	Predisposizione e
pubblicità e	Medio alto	2016 sono state effettuate quattro	atti di	atti di	atti di	Settore	pubblicazione atti di
trasparenza		compravendite a trattativa privata	programmazion	programmazione	programmazione		programmazione/elenco
		di 4 immobili PEEP, tutti inseriti	e dell'Ente	dell'Ente	dell'Ente		annuale beni alienati e
		nel piano delle alienazioni.	nei quali si	nei quali si	nei quali si		locati con allegate le
		Nell'elenco annuale dei beni da	programmano	programmano	programmano		perizie dei beni.
		alienare sono state inserite le	uscite coperte	uscite coperte	uscite coperte		
		perizie.	dalle entrate	dalle entrate	dalle entrate		
		Nel corso del secondo semestre	derivanti da	derivanti da	derivanti da		
		2016 sono stati alienati n. 4	alienazioni;	alienazioni;	alienazioni;		
		immobili inserito nel piano delle	Predisposizione	Predisposizione	Predisposizione		
		alienazioni.	elenco annuale	elenco annuale	elenco annuale		
			beni alienati e	beni alienati e	beni alienati e		
			locati con	locati con	locati con		
			allegate perizie	allegate perizie	allegate perizie		
			dei beni.	dei beni.	dei beni.		

<sup>2&</sup>lt;sup>^</sup> Processo: Verifica entrate dei canoni per la locazione di immobili comunali

Riso	Rischio Misure di prevenzione				Attuazione e verifica 2016		
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2015	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2016
Omessa o	4,0	Durante il corso dell'anno si sono	Predisposizione	Predisposizione	Predisposizione	Responsabile del	Report semestrale di
incompleta	Basso	tenute monitorate mensilmente le	di griglia con	di griglia con	di griglia con	Servizio	verifica delle entrate dei
verifica		situazioni dei conduttori. Si sta	elenco immobili	elenco immobili	elenco immobili		canoni di locazione

procedendo a sollecitare le situazioni di morosità.	locati e compilazione griglia mensilmente o comunque con scadenza del pagamento del canone. Dopo il primo mancato pagamento, informazione al RPC.	locati e compilazione griglia mensilmente o comunque con scadenza del pagamento del canone. Dopo il primo mancato pagamento, informazione al RPC.	locati e compilazione griglia mensilmente o comunque con scadenza del pagamento del canone. Dopo il primo mancato pagamento, informazione del RPC.		
	Obbligo di riscossione tempestiva delle entrate e dei canoni di competenza dell'Ente e di recupero coattivo delle morosità	Obbligo di riscossione tempestiva delle entrate e dei canoni di competenza dell'Ente e di recupero coattivo delle morosità	Obbligo di riscossione tempestiva delle entrate e dei canoni di competenza dell'Ente e di recupero coattivo delle morosità		

### Servizio Pianificazione e paesaggio

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera privata dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Processo: Pianificazione urbanistica: Scelte di carattere urbanistico nell'ambito di formazione di piani di riferimento e loro varianti

Risc	chio		Misure di prevenzione			Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Creazioni di	16,9		Per quanto	Per quanto	Per quanto attiene la	Responsabile del	N. atti di pianificazione
vantaggi ad	Alto	Approvazione Piano	attiene la sfera	attiene la sfera	sfera prettamente	Servizio	urbanistica con
alcuni		Particolareggiato Comparto 35	prettamente	prettamente	tecnica, in fase di	Pianificazione/Pae	motivazioni esplicitate e
soggetti a		<ul> <li>Delibera Giunta Comunale</li> </ul>	tecnica, in fase	tecnica, in fase	impostazione degli	saggio	per i quali siano stati
parità di		n. 60 del 12/05/2016 con	di impostazione	di impostazione	strumenti attenta		rispettati tutti i passaggi
condizioni di		motivazione esplicitate con	degli strumenti	degli strumenti	valutazione e		in fase di adozione e
partenza.		rispetto delle misure previste	attenta	attenta	motivazione delle		approvazione/n. atti di

	A 1.1 DTTA		14		
(1. 4.	Approvazione del PUA	valutazione e	valutazione e	scelte operate.	pianificazione urbanistica
(dovuti a	Comparto 144 – Delibera	motivazione	motivazione	11.11 11.6 11	totali
carenza di	Giunta Comunale con	delle scelte	delle scelte	Utilizzo di forme di	
informazione	motivazione esplicitate con	operate.	operate.	partecipazione	
ai fini della	rispetto delle misure previste.	TT. 11	TT.'11 11 C	<b>pubblica</b> e di	
presentazione	Variante al PSC approvata:	Utilizzo di	Utilizzo di forme	concertazione	
dell'istanza;	Delibera di Consiglio	forme di	di	<b>formale</b> con i vari	
mancanza di	Comunale n. 44 del	partecipazione	partecipazione	soggetti direttamente	
chiarezza	19/07/2016 "Variante al PSC	<b>pubblica</b> e di	<b>pubblica</b> e di	coinvolti.	
rispetto agli	di ridimensionamento e	concertazione	concertazione		
utenti esterni	incentivazione alla	formale con i	formale con i	In fase di	
in merito allo	riqualificazione"	vari soggetti	vari soggetti	controdeduzione alle	
strumento	Variante al RUE: Delibera di	direttamente	direttamente	osservazioni:	
urbanistico e	Consiglio Comunale n. 58 del	coinvolti.	coinvolti.	esplicitazione formale	
suoi allegati;	29/09/2016: Variante n. 2 al			delle decisioni e	
disparità di	Regolamento Urbanistico	In fase di	In fase di	motivazioni assunte.	
trattamento	Edilizio"	controdeduzione	controdeduzione		
nella fase di		alle	alle		
accettazione		osservazioni:	osservazioni:		
ed esame		esplicitazione	esplicitazione		
dell'istanza,		formale delle	formale delle		
in relazione		decisioni e	decisioni e		
alla verifica di		motivazioni	motivazioni		
atti o del		assunte.	assunte.		
possesso di					
requisiti					
richiesti;					
mancato					
rispetto della					
cronologia					
nell'esame					
dell'istanza;					
discrezionalità					
nella					
definizione e					
accertamento					
dei					
requisiti					
oggettivi per					
l'approvazion					
e; mancato					

rispetto dei				
tempi di				
rilascio;				
disomogeneità				
nella				
trattazione				
delle				
osservazioni				
ai piani (per la				
pianificazione				
di livello				
generale)				

# Servizio Sue/SUAP/Ambiente

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetti economici immediati e diretti per il destinatario

1^ Processo: Rilascio di autorizzazioni o permessi in campo edilizio e ambientale oltre alla verifica delle pratiche autocertificate

Rischi	0		Misure di pre	evenzione		Attuazione	e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Disomogeneità di	12,3	E' stata pubblicata sul sito	Pubblicazione	Aggiornamento	Aggiornamento ed	Responsabile	Aggiornamento della
interpretazione ed	Medio alto	istituzionale, a cura del	di una <b>tabella</b>	ed integrazione	integrazione della	del Servizio	tabella sinottica.
applicazione delle		Servizio SUE e SUAP,	sinottica della	della tabella	tabella sinottica della	SUE/SUAP/Ambie	
norme di		Ambiente, Rifiuti una tabella	disciplina degli	sinottica della	disciplina degli	nte/Rifiuti	Aggiornamento FAQ
riferimento al fine		sinottica aggiornata	interventi	disciplina degli	interventi edilizi e		sito.
di agevolare o		contenente la disciplina degli	edilizi e	interventi	ambientali abbinati al		
penalizzare		interventi che riassume tutte	ambientali	edilizi e	relativo titolo		N. circolari adottate
determinati		le fattispecie degli interventi	abbinati al	ambientali	abilitativo, completo di		
soggetti.		edilizia.	relativo titolo	abbinati al	collegamenti e		
		Sono state pubblicate le	abilitativo,	relativo titolo	prescrizioni		
Assoggettamento		FAQ sul sito istituzionale	completo di	abilitativo,	urbanistiche.		
a pressioni esterne		nell'area edilizia privata con	collegamenti e	completo di			
per agevolare o		aggiornamento al	prescrizioni	collegamenti e	Aggiornamento ed		
penalizzare		18/07/2016.	urbanistiche.	prescrizioni	integrazione delle		
determinati		Per quest'anno non ritenuto		urbanistiche.	interpretazioni della		
soggetti.		necessario adottare circolari	Aggiornament		normativa comunale da		
		esplicative.	o ed	Aggiornamento	parte del Responsabile		
			integrazione	ed integrazione	di Servizio (tramite		

delle	delle	FAQ di carattere	
interpretazioni	interpretazioni	generale pubblicate sul	
della normativa	della normativa	sito).	
comunale da	comunale da	·	
parte del	parte del	Approvazione di	
Responsabile	Responsabile di	circolari/direttive	
di Servizio	Servizio	interne – eventualmente	
(tramite FAQ	(tramite FAQ di	assunte – attraverso le	
di carattere	carattere	quali si <b>regola</b>	
generale	generale	l'esercizio della	
pubblicate sul	pubblicate sul	discrezionalità	
sito).	sito).	amministrativa nei	
		procedimenti.	
Approvazione	Approvazione		
di	di		
circolari/diretti	circolari/diretti		
ve interne –	ve interne –		
eventualmente	eventualmente		
assunte –	assunte –		
attraverso le	attraverso le		
quali si <b>regola</b>	quali si <b>regola</b>		
l'esercizio	l'esercizio		
della	della		
discrezionalità	discrezionalità		
amministrativ	amministrativ		
<b>a</b> nei	<b>a</b> nei		
procedimenti.	procedimenti.		

# AREA: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo: Gestione degli abusi edilizi

Risc	chio		Misure di prevenzi	one		Attuazione	e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Discrezionalità	8,3	Durante l'anno 2016 sono stati	Definizione e	Definizione e	Definizione e	Responsabile del	Approvazione di una
nell'intervenire	Medio basso	rilevati n. 6 abusi edilizi e tutti	approvazione di	approvazione di una	approvazione di una	Servizio	procedura comunale
ilen mitervenne	Wiculo basso		una <b>procedura</b>	procedura interna	procedura interna	Scivizio	1
		questi sono stati trattati in ordine	interna comunale	comunale per la	comunale per la		interna per la gestione
- Non rispetto		cronologico e con rispetto delle	per la gestione delle	gestione delle	gestione delle		segnalazioni e
delle scadenze		tempistiche.	segnalazioni e delle	segnalazioni e delle	segnalazioni e delle		procedure successive –
temporali			procedure	procedure successive	procedure successive		Report annuale sulle
temporum			successive che	che preveda	che preveda		tempistiche
			preveda	l'assegnazione dei	l'assegnazione dei		tempistiche
			l'assegnazione dei	compiti a rotazione	compiti a rotazione		
			compiti a rotazione	e un flusso dei	e un flusso dei		
			e un flusso dei	compiti in maniera	compiti in maniera		
			compiti in maniera	alternata.	alternata.		
			alternata.	Distinzione tra	Distinzione tra		
			Distinzione tra	responsabile del	responsabile del		
			responsabile del	procedimento	procedimento		
			procedimento	(istruttore) e	(istruttore) e		
			(istruttore) e	responsabile	responsabile		
			responsabile	dell'atto	dell'atto		
			dell'atto	(responsabile del	(responsabile del		
			(responsabile del	settore).	settore).		
			settore).	D	D		
			Programmazione e	Programmazione e pubblicazione dei	Programmazione e pubblicazione dei		
			pubblicazione dei	controlli da eseguire	controlli da eseguire		
			controlli da eseguire	con previsione di una	con previsione di una		
			con previsione di	focalizzazione su	focalizzazione su		
			una focalizzazione	determinate zone o	determinate zone o		
			su determinate zone	determinate tipologie	determinate tipologie		
			o determinate	di abusi.	di abusi.		
			tipologie di abusi.	di dodsi.	di dousi.		
			uporogre ur uousii	Monitoraggio e	Monitoraggio e		
			Monitoraggio e	periodico report dei	periodico report dei		
			periodico <b>report dei</b>	tempi di	tempi di		
			tempi di	realizzazione dei	realizzazione dei		
			realizzazione dei	controlli.	controlli.		
			controlli.	Report annuale su:	Report annuale su:		
			Report annuale su:	- nr. casi di mancato	- nr. casi di mancato		
			- nr. casi di mancato	rispetto dell'ordine	rispetto dell'ordine		
			rispetto dell'ordine	cronologico	cronologico		
			cronologico	nell'esame delle	nell'esame delle		
			nell'esame delle	segnalazioni, sul	segnalazioni, sul		

presentate; -nr. casi di mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento sul totale di quelli avviati.  -nr. casi di mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento sul totale di quelli avviati.  -nr. casi di mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento sul totale di quelli avviati.  -nr. casi di mancato rispetto dei termini di conclusione del procedimento sul totale di quelli avviati.			
--	--	--	--

### 10.4) SETTORE FINANZIARIO

### Servizio Tributi

### AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Processo: Rilascio di autorizzazioni/concessioni (Passi carrabili/COSAP)

Rischio			Misure di preven	zione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Disomogeneità	6,0	Presenza di tutta la	Aggiornamento e	Aggiornamento e	Aggiornamento	Responsabile del	N. autorizzazioni nelle
nelle valutazioni o	Medio	documentazione necessaria	controllo della	controllo della	e <b>controllo</b> della	Servizio	quali è dato atto del
abuso	basso	aggiornata per il cittadino sia	documentazione	documentazione	documentazione		riscontro dell'esistenza dei
nell'adozione di		sul sito sia all'Urp.	necessaria per	necessaria per	necessaria per		requisiti/N. totale
provvedimenti al			l'attivazione delle	l'attivazione delle	l'attivazione		autorizzazioni
fine di agevolare o		Alla data del 19/09/2016 N.	pratiche e delle	pratiche e delle	delle pratiche e		
penalizzare		30 autorizzazioni verificate e	richieste	richieste	delle richieste		
particolari		n° 29 espletate, inoltre n° 34	d'integrazione e	d'integrazione e	d'integrazione e		
soggetti.		occupazioni temporanee	pubblicazione sul	pubblicazione sul	pubblicazione		
Assoggettamento a		verificate e autorizzate e n°	sito internet e	sito internet e	sul sito internet e		
pressioni esterne		13 rilasci di passi carrai.	disponibilità	disponibilità	disponibilità		
per agevolare o			all' <b>URP</b> .	all'URP.	all'URP.		
penalizzare		Alla data del 23/11/2016					
determinati		anche l'ultima autorizzazione	Rilascio	Puntuale ed	Puntuale ed		
soggetti.		è stata verificata ed espletata.	dell' <b>autorizzazio</b>	analitica istruttoria,	analitica		
		N. 9 occupazioni temporanee	ne finale	secondo la	istruttoria,		
		verificate e autorizzate e n. 1	contenente il	normativa vigente,	secondo la		
		rilascio di passo carraio.	riscontro	con il rilascio	normativa		
			dell'esistenza dei	dell'autorizzazion	vigente, con il		
		Alla data del 30/12/2016 si	requisiti richiesti.	e finale contenente	rilascio		
		sono aggiunte n. 3		il <b>riscontro</b>	dell' <b>autorizzazi</b>		
		occupazioni temporanee	Applicazione dei	dell'esistenza dei	one finale		
		pervenute, verificate e	criteri	requisiti richiesti.	contenente il		
		autorizzate.	predeterminati		riscontro		
			da Regolamento	Applicazione dei	dell'esistenza		
			per emissione	criteri	dei requisiti		
			delle pratiche.	predeterminati da	richiesti.		
				Regolamento per			
				emissione delle	Applicazione		

				pratiche.	dei criteri predeterminati da <b>Regolamento</b> per emissione delle pratiche.	
Non rispetto delle scadenza temporali	6,0 Medio basso	Rispettati i termini procedimentali da regolamento. Tutte le pratiche sono state istruite ed elaborate in maniera informatica, utilizzando programmi che garantiscono la tracciabilità.	Procedura informatizzata che garantisca la tracciabilità.	Procedura informatizzata che garantisca la tracciabilità	Procedura informatizzata che garantisca la tracciabilità	N. autorizzazioni emesse nei termini /N. totale autorizzazioni

# AREA: Provvedimenti di compartecipazione

Processo: Controlli e/o accertamenti sui tributi e tasse dovuti (ICI/IMU/TARSU/TARES/TARI/COSAP/TASI)

Rischio		Misure di prevenzione					Attuazione e verifica 2017	
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilit	Indicatori e consuntivo	
			2017	2018	2019	à azioni	2017	
	3,8	Alla data del 30/12/2016 n.	Identificazione delle	Identificazione	Identificazione	Responsabile	N. incroci informatici	
	Basso	576 accertamenti TARSU.	liste di soggetti o	delle liste di	delle liste di	del Servizio	effettuati/N. accertamenti	
Assenza di		Alla data del 30/12/2016 n.	casi da sottoporre ad	soggetti o casi da	soggetti o casi da		totali effettuati	
criteri di		132 accertamenti ICI/IMU.	accertamento	sottoporre ad	sottoporre ad			
campionamento		Alla data del 30/12/2016 N.	mediante incroci	accertamento	accertamento			
		248 accertamenti Cosap	informatici con	mediante incroci	mediante incroci			
		complessivi per le annualità	banche dati di altri	informatici con	informatici con			
		2012/2013/2014.	Settori comunali e/o	banche dati di altri	banche dati di			
		Su tutti gli accertamenti	di altri Enti	Settori comunali	altri Settori			
		sono stati effettuati svariati	Pubblici.	e/o di altri Enti	comunali e/o di			
		incroci informatici con le		Pubblici	altri Enti Pubblici			
		seguenti banche dati:	Supporto da parte					
		Agenzia delle Entrate, Dati	della casa software					
		catastali, Ispezioni	per aggiornamento					
		Ipotecarie, utenze	banca dati.					
		domestiche, Camera di						
		Commercio, Anagrafe						
		comunale.						

Non rispetto delle scadenze temporali	3,8 Basso	Alla data del 19/09/2016 N 55 istanze di autotutela Ici ricevute delle quali N. 51	Calendarizzazione delle scadenze in base alla tipologia di tributo	Calendarizzazione delle scadenze in base alla tipologia di tributo	Calendarizzazione delle scadenze in base alla tipologia di tributo	Rispetto della tempistica calendarizzata
---------------------------------------	--------------	--	--	--	--	--

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Processo: Rimborso di tributi e tasse non dovuti (ICI/IMU/TASI/TARSU/TARES /TARI /COSAP)

Risch	าio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Assenza di		Alla data del 19/09/2016 evasi 46	Applicazione	Applicazione del	Applicazione del	Responsabile del	N. rimborsi effettuati nei
criteri di	3,8	rimborsi di cui 28 TASI e 18	del regolamento	regolamento	regolamento	Servizio	termini/N. rimborso totali
evasione delle	Basso	Ici/Imu. Dal 19/09/2016 al	specifico per	specifico per	specifico per		
richieste.		23/11/2016 evasi altri 63 rimborsi	ogni tributo.	ogni tributo.	ogni tributo.		
		di cui 51 TASI e 12 Ici/Imu.					
Disomogeneità		Totali 109 rimborsi evasi + 3	Procedura	Procedura	Procedura		
delle valutazioni.		rimborsi negati + 1 riversamento	informatizzata	informatizzata	informatizzata		
		ad altro Comune.	che garantisca	che garantisca la	che garantisca la		
Non rispetto			la tracciabilità	tracciabilità dei	tracciabilità dei		
delle scadenze			dei rimborsi.	rimborsi.	rimborsi.		
temporali		Alla data del 19/09/2016 N. 10					
		rimborsi Tarsu Tari in corso di					
		lavorazione /N 10 richieste					
		rimborso totale Tarsu/Tari.					
		Alla data del 23/11/2016 n. 10					
		rimborsi Tarsu Tari (vedi					
		relazione al 19/09/2016) evasi.					
		Alla data del 23/11/2016 tutte le istanze rimborso Tarsu Tari					
		evase.					
		Alla data del 19/09/2016 N. 3					
		rimborsi Cosap evasi/N. 4					
		richieste di rimborso Cosap.					
		Alla data del 23/11/2016 è stata					
		evaso anche l'ultima richiesta di					
		rimborso Cosap e non ne sono					
		pervenute ulteriori.					
		r					
		Dalla data del 24/11/2016 alla					
		data del 30/12/2016 N. 23					
		richieste di rimborso Imu e tasi					

pervenute			
N. 6 rimborsi evasi ( Det. 720 del			
19/12/2016) Ici/Imu e Tasi			
Ancora da evadere n. 17 rimborsi			
N. 136 <u>richieste</u> totali di rimborsi			
alla data del 30/12/2016			
Evase n. 119 da evadere n. 17			
Alla data del 30/12/2016 n. 2			
<u>richieste</u> di rimborso + 1			
richiesta di rimborso non ancora			
evasa.			
Alla data del 30/12/2016 N 23			
richieste rimborso totale			
Tarsu/Tari			
Alla data del 30/12/2016 N. 0			
rimborso Cosap			
Alla data del 30/12/2016 n. 4			
richieste di rimborso Totali			
Cosap.			
Cosap.			

AREA: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

Processo: Riscossione coattiva, emissione di ruoli coattivi /ingiunzioni per Tarsu /Tares/Tari/Ici/Imu

Risch	nio	1	Misure di prevenzi	ione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			previste 2017	2018	2019	azioni	2017
Mancata		Alla data del 19/09/2016 è in corso	Procedura	Procedura	Procedura	Responsabile del	N. ingiunzioni/ruoli
emissione di	4,2	l'emissione delle. ingiunzioni emesse con	formalizzata	formalizzata ed	formalizzata ed	Servizio	coattivi emessi – N. di
ruoli coattivi		procedura formalizzata ed informatizzata/Alla data del 19/09/2016	ed	informatizzata	informatizzata		mancati versamenti
/ingiunzioni	Basso	N. 0 ingiunzioni totali emesse.	informatizzata	che preveda	che preveda		accertati
a carico di			che preveda	l'elaborazione	l'elaborazione		
soggetti che non		Alla data del 23/11/2016 è in corso	l'elaborazione	dei dati a partire	dei dati a partire		
hanno effettuato		l'emissione delle. ingiunzioni emesse con procedura formalizzata ed	dei dati a	dal dato	dal dato		
il versamento di		informatizzata/Alla data del 23/11/2016	partire dal dato	oggettivo/imponi	oggettivo/imponi		
accertamenti nei		N. 0 ingiunzioni totali emesse.	oggettivo/impo	bile (non dal	bile (non dal		
termini e nei		Le ingiunzioni in corso di emesse	nibile (non dal	soggetto) che	soggetto) che		
modi previsti		verranno rendicontate successivamente	soggetto) che	garantisca la	garantisca la		
dalla legge		con prospetto dal 24/11/2016 al	garantisca la	tracciabilità delle	tracciabilità delle		
		31/12/2016.	tracciabilità	ingiunzioni.	ingiunzioni.		
		Alla data del 30/12/2016 n. 331 atti Ici	delle				
		anni 2009/2010/2011	ingiunzioni.	Puntuale (entro i	Puntuale (entro i		
				termini di	termini di		
		Alla data del 31/12/2016 n. 142 ingiunzioni scuola	Puntuale	prescrizione)	prescrizione)		
		ingrunzioni scuola	(entro i termini	verifica delle	verifica delle		
		Alla data del 30/12/2016 n. 538	di	posizioni da	posizioni da		
		ingiunzioni Tarsu Tares Tari	prescrizione)	ingiungere a	ingiungere a		
		Alla data del 30/12/2016 N. 1.011	verifica delle	seguito di avviso	seguito di avviso		
		ingiunzioni totali emesse	posizioni da	di accertamento.	di accertamento.		
			ingiungere a				
			seguito di				
			avviso di				
			accertamento.				

# AREA: Attività di comunicazione e relazioni con il pubblico

Processo: Attività di sportello al pubblico dell'Ufficio Tributi

Risch	nio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità azioni	Indicatori e consuntivo 2017
Disomogeneità delle indicazioni fornite	3,3 Basso	Presenza di tutta la documentazione necessaria al cittadino per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione sia sul sito sia all'Urp.  Costante attività di confronto tra la responsabili e le dipendenti e verifica positiva della capacità di interscambiabilità.	Aggiornamento e controllo della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione e pubblicazione sul sito internet istituzionale e disponibilità all'URP  Definizione di momenti di confronto collegiali su come gestire alcune tematiche "critiche" e sviluppo del canale informatico anche per le risposte ai contribuenti	Aggiornamento e controllo della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione e pubblicazione sul sito internet istituzionale e disponibilità all'URP Definizione di momenti di confronto collegiali su come gestire alcune tematiche "critiche" e sviluppo del canale informatico anche per le risposte ai contribuenti	Aggiornamento e controllo della documentazione necessaria per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione e pubblicazione sul sito internet istituzionale e disponibilità all'URP Esplicitazione della documentazione necessaria per l'attivazione delle richieste di integrazione e pubblicazione sul sito internet istituzionale	Responsabile del Servizio	Presenza di tutta la documentazione necessaria al cittadino per l'attivazione delle pratiche e delle richieste di integrazione sia sul sito sia all'Urp  Costante attività di confronto tra la responsabili e le dipendenti e verifica positiva della capacità di interscambiabilità

# Servizio acquisti centralizzati e gestione società partecipate

# **AREA:** Contratti pubblici

1^ Processo: Individuazione del contraente

Rise	chio		Misure di preven	zione		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste 2017	Azioni previste 2018	Azioni previste 2019	Responsabilità azioni	Indicatori e consuntivo 2017
Mancato controllo dei requisiti di accesso oppure manipolazione dei risultati delle verifiche	5,8 Medio basso	Per tutti gli affidamenti effettuati dall'Ufficio Unico Centralizzato su MEPA/Convezioni CONSIP si sono verificati tutti i requisiti degli operatori economici affidatari.	Verifiche per RDO sul MEPA Consip/Interce nter effettuate dall'Ufficio Unico centralizzato tramite procedure di verifica ordinaria.	Verifiche per RDO sul MEPA Consip/Intercent er effettuate dall'Ufficio Unico centralizzato tramite procedure ordinarie.	Verifiche per RDO sul MEPA Consip/Intercenter effettuate dall'Ufficio Unico centralizzato tramite procedure ordinarie.	Responsabile del Settore	Attestazione dell'Ufficio unico centralizzato dell'avvenuta verifica dei requisiti

2^ Processo: Acquisti di beni, servizi e forniture di valore inferiore alla soglia comunitaria ai sensi dell'art. 36 del D.Lgs. 50/2016 attraverso il ricorso alle centrali di committenza

Risch	nio		Misure di preven	zione		Attuazio	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti. Scarsa	8,3 Medio basso	Il numero totale di affidamenti tramite MEPA/Adesioni a Convenzioni Consip al 30/09/2016 sono stati 19.	Mantenimento Centralizzazione degli acquisti mediante l'Ufficio Acquisti centralizzati tramite Mepa Consip/Intercenter.	Mantenimento Centralizzazione degli acquisti o mediante l'Ufficio Acquisti centralizzati tramite Mepa Consip/Intercenter	Mantenimento Centralizzazione degli acquisti o mediante l'Ufficio Acquisti centralizzati tramite Mepa Consip/Intercenter	Responsabile del Settore	Pubblicazione sul sito internet istituzionale degli affidatari delle procedure effettuate tramite MEPA Consip/Intercenter.
trasparenza. Alterazione della concorrenza.		Non vi sono stati casi in cui il bene non era presente sul MEPA e si è proceduto utilizzando l'albo fornitori. Ci sono stati 4 affidamenti	Obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo.	Obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo.	Obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo.		Pubblicazione n. affidamenti fuori MEPA Consip-Intercenter/N. affidamenti totali

Elusione delle regole in materia di gestione di elenchi di albi e operatori.  Disomogeneità delle valutazioni nella individuazione del contraente.	per cui non è stato rispettato il principio di rotazione motivati dal fatto che si trattava di forniture specifiche legate all'esclusività del prodotto (stampati ufficio anagrafe) oppure di forniture di vestiario legate alla possibilità di verificare la qualità e la vestibilità. Ci sono stati 2 casi in cui si è proceduto all'affidamento diretto sotto MEPA perché trattasi di affidamenti sotto i 1.000,00 Euro.	Nel caso di mancata reperibilità del bene/servizio sul Mepa Consip/Intercente rutilizzo dell'Albo aperto dei fornitori di beni e prestatori di servizi, che prevede espressamente l'obbligo di rotazione.  Controllo di quante forniture/servizi sono stati effettuati fuori MEPA Consip/Intercenter e fuori Albo.  Nel caso di affidamento diretto obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo.	Nel caso di mancata reperibilità del bene/servizio sul Mepa Consip/Intercenterutiliz zo dell'Albo aperto dei fornitori di beni e prestatori di servizi, che prevede espressamente l'obbligo di rotazione.  Controllo di quante forniture/servizi sono stati effettuati fuori MEPA Consip/Intercenter e fuori Albo.  Nel caso di affidamento diretto obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo.	Nel caso di mancata reperibilità del bene/servizio sul Mepa Consip/Intercenterutili zzo dell'Albo aperto dei fornitori di beni e prestatori di servizi, che prevede espressamente l'obbligo di rotazione.  Controllo di quante forniture/servizi sono stati effettuati fuori MEPA Consip/Intercenter e fuori Albo.  Nel caso di affidamento diretto obbligo di ricerca sul Mepa/Consip Intercenter con obbligo di rotazione per affidamenti dello stesso tipo			
--	---	--	--	---	--	--	--

# AREA: Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni

1^ Processo: Controllo dell'applicazione del PNA, della legge 190/2012, della determinazione ANAC n. 8/2015, della deliberazione ANAC n. 831/2016 da parte delle società/enti pubblici/enti di diritto privato

Risch	nio		Misure di prevenzione				
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
			Per ogni	Per ogni	Per ogni		
		Check list predisposta e	società/ente	società/ente	società/ente		Checklist con elenco
		società monitorate.	pubblico/ente di	pubblico/ente di	pubblico/ente di	Responsabile del	società/enti con relativi
		Link al sito delle società	diritto privato (sia	diritto privato	diritto privato	Settore	strumenti anticorruzione
		raggiungibile dalla sezione	in forma di	vigilanza	vigilanza		che devono adottare e
		"Enti controllati" dell'	controllo che non –	sull'effettiva	sull'effettiva		che hanno adottato in
	6,0	"Amministrazione trasparente"	vedere	adozione degli	adozione degli		concreto.

		del sito istituzionale del	determinazione	strumenti	strumenti	
Omesso o scarso	Basso	Comune di Calderara di Reno.	ANAC 8/2015),	anticorruzione	anticorruzione	
controllo			vigilanza	previsti dalla	previsti dalla	
			sull'effettiva	normativa (es.	normativa (es.	
			adozione degli	nomina RPC,	nomina RPC,	
			strumenti	adozione PTPC)	adozione PTPC)	
			anticorruzione	a seconda del tipo	a seconda del tipo	
			previsti dalla	di società	di società	
			normativa (es.			
			nomina RPC,			
			adozione PTPC)			
			a seconda del tipo			
			di società			

# Servizio Ragioneria

# AREA: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario

Processo: Pagamento fatture/note ai fornitori

Risch	hio		Misure di prevenzi	one		Attuazio	ne e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Disomogeneità	2,3	Tutti i pagamenti effettuati entro	Tracciabilità	Tracciabilità del	Tracciabilità del	Responsabile del	N. pagamenti fatture note
nelle valutazioni	Basso	il 31/08/2016 sono stati inseriti	del	procedimento e	procedimento e	Settore	con piattaforma digitale e
e nel rispetto		nella PCC (Piattaforma per la	procedimento	dell'ordine di	dell'ordine di	Finanziario	nei termini di legge/N.
delle scadenze		certificazione dei crediti). I	e dell'ordine di	pagamento,	pagamento,		pagamenti fatture note
temporali.		pagamenti effettuati nel mese di	pagamento,	tramite utilizzo	tramite utilizzo		totali
		settembre verranno inseriti nella	tramite utilizzo	della piattaforma	della piattaforma		
		piattaforma entro il 15/10/2016.	della	digitale e	digitale e		
			piattaforma	fatturazione	fatturazione		
		Entro il 15/10/2016 sono stati	digitale e	elettronica.	elettronica.		
		inseriti i pagamenti di Settembre	fatturazione	Applicazione	Applicazione		
		ed entro il 15/11/2016 i	elettronica.	programma per	programma per		
		pagamenti del mese di Ottobre.		rispetto scadenze	rispetto scadenze		
			Passaggio alla	temporali.	temporali.		
		E' stato affidato alla casa	forma digitale				
		software il recupero	degli atti di				
		dell'inserimento nella PCC delle	liquidazione				
		posizioni pregresse.	presumibilment				

		e entro fine		
	Tutti i pagamenti sono stati	anno.		
	effettuati nei termini di legge, ad			
	eccezione di uno perché il			
	fornitore non firmava il contratto.			

# AREA: Contratti pubblici

Processo: Definizione delle procedure di affidamento

Risc	chio		Misure di prevenzio	one		Attuazio	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza	8,8	Il numero totale di affidamenti	Programmazio	Programmazione	Programmazione	Responsabile	Report semestrale sulle
di meccanismi	Medio basso	tramite MEPA	ne e	e pubblicazione	e pubblicazione	Settore	procedure effettuate e sulle
oggettivi e		CONSIP/Intercenter/Adesioni a	pubblicazione	dell'atto di	dell'atto di	Finanziario	modalità impiegate.
trasparenti.		Convenzioni Consip al	dell'atto di	programmazione	programmazione		
Intempestiva		30/09/2016 sono stati 19 (15	programmazione	degli affidamenti	degli affidamenti		
predisposizion		affidamenti tramite RDO e 4	degli	annuali (almeno	annuali (almeno		
e ed		adesioni a Convenzioni). Non vi	affidamenti	il 60% degli	il 80% degli		
approvazione		sono stati casi in cui il bene non	annuali (almeno	affidamenti	affidamenti		
dell'atto di		era presente sul MEPA e si è	il 50% degli	totali) – in	totali) – in		
programmazio		proceduto utilizzando l'albo	affidamenti	aggiunta	aggiunta		
ne degli		fornitori.	totali) – in	all'adempimento	all'adempimento		
acquisti		Ci sono stati 4 affidamenti per cui	aggiunta	degli obblighi di	degli obblighi di		
determinante		non è stato rispettato il principio	all'adempimento	trasparenza di	trasparenza di		
una		di rotazione motivato dal fatto che	degli obblighi di	cui all'art. 37 del	cui all'art. 37 del		
definizione di		si trattava di forniture specifiche	trasparenza di	D.Lgs. 33/2013.	D.Lgs. 33/2013.		
un fabbisogno		legate all'esclusività del prodotto	cui all'art. 37 del				
non		(stampati ufficio anagrafe) oppure	D.Lgs. 33/2013.	Predisposizione	Predisposizione		
corrispondente		di forniture di vestiario legate alla		ed <b>invio alla</b>	ed <b>invio alla</b>		
a criteri di		possibilità di verificare la qualità	Predisposizione	CUC del	CUC del		
efficienza.		e la vestibilità.	ed invio alla	programma di	programma di		
		Ci sono stati 2 casi in cui si è	CUC del	acquisti di beni	acquisti di beni		
Uso arbitrario		proceduto all'affidamento diretto	programma di	<b>e servizi</b> di	e servizi di		
della		sotto MEPA perché trattasi di	acquisti di beni	competenza.	competenza.		
procedura (es.		affidamenti sotto i 1.000,00 Euro.	<b>e servizi</b> di				
possibile		Dal 30/09/2016 al 30/11/2016 gli	competenza.				
condizionamen		affidamenti tramite MEPA		Obbligo di	Obbligo di		
to in sede di		CONSIP/Intercenter/Adesione a	Obbligo di	motivazione	motivazione		

definizione degli elementi	convenzioni CONSIP sono saliti da n. 19 a n. 33 (27 affidamenti	motivazione della scelta	della scelta della procedura.	della scelta della	
essenziali del	tramite RDO e 6 adesioni a	della		procedura.	
contratto e	convenzioni Consip/Intercenter).	procedura.	In caso di scelta	•	
soprattutto	Non vi sono stati casi in cui il	•	della procedura	In caso di scelta	
dell'importo;	bene non era presente sul MEPA	In caso di scelta	con criterio	della procedura	
- possibile	ed è stato utilizzato l'Albo dei	della procedura	dell' <b>offerta</b>	con criterio	
condizionamen	Fornitori.	con criterio	economicament	dell' <b>offerta</b>	
to in sede di	Ci sono stati n. 6 affidamenti per	dell' <b>offerta</b>	e più	economicament	
predisposizion	cui non è stato rispettato il	economicament	vantaggiosa	e più	
e dei	principio di rotazione motivato	e più	giustificazione	vantaggiosa	
documenti di	dal fatto che si trattava di	vantaggiosa	della <b>scelta e</b>	giustificazione	
gara incluso il	forniture specifiche legate	giustificazione	applicazione	della <b>scelta e</b>	
capitolato;	all'esclusività del prodotto	della <b>scelta e</b>	delle linee guida	applicazione	
-	(stampati ufficio anagrafe) oppure	applicazione	dell'ANAC	delle linee guida	
condizionamen	di forniture di vestiario legate alla	delle linee	emesse	dell'ANAC	
to in sede di	possibilità di verificare la qualità	guida	dall'ANAC	emesse	
definizione dei	e la vestibilità.	dell'ANAC	nell'anno 2016	dall'ANAC	
criteri di	Ci sono stati 2 casi in cui si è	emesse	in seguito	nell'anno 2016	
partecipazione,	proceduto all'affidamento diretto	dall'ANAC	all'entrata in	in seguito	
del criterio di	sotto MEPA perché trattasi di	nell'anno 2016	vigore del nuovo	all'entrata in	
aggiudicazione	affidamenti sotto i 1.000,00 Euro.	in seguito	codice degli	vigore del nuovo	
e dei criteri di		all'entrata in	appalti e	codice degli	
attribuzione		vigore del nuovo	mantenimento	appalti e	
del punteggio;		codice degli	del rapporto tra	mantenimento	
- improprio		appalti e	elemento	del rapporto tra	
utilizzo di		mantenimento	prezzo/elemento	elemento	
sistemi di		del rapporto tra	qualitativo tra	prezzo/elemento	
affidamento e		elemento	60/40.	qualitativo tra	
tipologie		prezzo/elemento		60/40.	
contrattuali		qualitativo tra			
(ricorso a		60/40.			
procedure					
negoziate e					
affidamenti					
diretti in luogo					
di modalità					
concorrenziali)					

# Tutto il Settore Finanziario

# **AREA:** Incarichi e nomine

Processo: Affidamento di incarichi per studi e consulenze

Risch	nio		Misure di prevenzion	ne		Attuazio	one e verifica 2017
Tipologia	Livello	Azioni realizzate nel 2016	Azioni previste	Azioni previste	Azioni previste	Responsabilità	Indicatori e consuntivo
			2017	2018	2019	azioni	2017
Insufficienza di		Affidamenti per il Servizio	Utilizzo	Utilizzo	Utilizzo	Responsabile di	N. incarichi affidati previo
meccanismi		Tributi:	dell'Elenco dei	dell' <b>Elenco</b>	dell'Elenco dei	Settore	utilizzo dell'Elenco per
oggettivi e			<b>professionisti</b> per	dei	professionisti		incarichi professionali /N.
trasparenti		Affidamenti per il Servizio	l'affidamento di	professionisti	per		incarichi totali
idonei a		Tributi:	incarichi legali e a	per	l'affidamento di		
verificare il		Alla data del 23/11/2016 N. 2	commercialisti e	l'affidamento	incarichi legali e		
possesso dei		incarichi su cui sono stati	relativo	di incarichi	relativo		
requisiti	4,7	verificati i requisiti /Alla data del	disciplinare.	legali e relativo	disciplinare.		
professionali	Basso	23/11/2016 N. 2 incarichi totali		disciplinare.			
richiesti e scarso							
controllo della		Servizio Ragioneria: E' stato					
prestazione		affidato un incarico al Dott.					
erogata per		Borghi per un corso sulla					
ragioni di		contabilità armonizzata con					
efficienza e di		durata da Marzo a Dicembre. E'					
economicità		stato richiesto il curriculum e i					
		requisiti professionali sono stati					
		ampiamente soddisfatti.					

## Sezione II TRASPARENZA

## 1. Premessa

Il D.Lgs. 97/2016 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della Legge 6 novembre 2012 n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013 n. 33, ai sensi dell'art. 7 della legge 7 agosto 2015 n. 124 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche", ha apportato numerosi cambiamenti alla normativa sulla trasparenza, intervenendo con abrogazioni o integrazioni su diversi obblighi.

Tra questi l'unificazione fra il Programma triennale di prevenzione della corruzione e quello della trasparenza.

L'individuazione delle modalità di attuazione della trasparenza da parte del Comune di Calderara di Reno sono pertanto contenute nella presente Sezione facente parte integrante del PTPC dell'Ente, ora denominato PTPCT.

Tale Sezione si suddivide in due parti, una denominata "2. Modalità di attuazione degli obblighi in materia di trasparenza", relativa alle soluzioni organizzative idonee ad assicurare l'adempimento degli obblighi di pubblicazione di dati ed informazioni previsti dalla normativa vigente, l'altra denominata "3. Individuazione responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati ai sensi del D. Lgs. 33/2016 come modificato dal D.Lsg. 97/2016", relativa alla individuazione degli obblighi specifici, dati ed informazioni e relative tempistiche di pubblicazione, con identificazione dei responsabili.

Al fine di coordinare gli adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza previsti nel D.Lgs. 33/2013 con le aree di rischio individuate nel Piano di prevenzione della corruzione, le aree di rischio sono state declinate per Settore ed, a ciascun Settore, è stata assegnata la responsabilità degli obblighi di trasparenza riconducibili alle aree di competenza.

La presente sezione è stata predisposta tenendo in considerazione le Linee Guida approvate dall'ANAC – Autorità Nazionale Anticorruzione – con deliberazione n. 1310 del 28/12/2016 aventi ad oggetto "Prime linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel D.Lgs. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016".

La trasparenza costituisce uno degli elementi fondamentali nella rinnovata visione legislativa del ruolo delle pubbliche amministrazioni, le quali sono chiamate ad mantenere ed implementare un processo di informazione e di condivisione dell'attività posta in essere, avviato negli ultimi anni, al fine di alimentare un clima di fiducia verso l'operato della amministrazione stessa ed al fine di migliorare il processo di confronto e crescita con la comunità locale.

L'obiettivo che si vuole mantenere e migliorare con il presente piano in termini di trasparenza è di favorire ed ampliare la partecipazione dei cittadini all'attività della pubblica amministrazione ed ha un triplice scopo:

- sottoporre ad un controllo diffuso ogni fase del ciclo di gestione della cosa pubblica per consentirne il miglioramento;
- assicurare la conoscenza, da parte dell'utenza, dei servizi resi dalle amministrazioni, delle loro caratteristiche quantitative e qualitative, nonché delle loro modalità di erogazione;
- prevenire fenomeni corruttivi e promuovere l'integrità dell'operato pubblico.

## 2. Modalità di attuazione degli obblighi in materia di trasparenza

2.1. Obiettivi in materia di trasparenza e collegamenti con DUP e Piano delle Performance

Dal punto di vista pratico l'Amministrazione, negli ultimi anni, si è adoperata per adeguarsi alle previsioni di legge in materia di trasparenza e integrità, ed arrivare a garantire i livelli minimi richiesti dalle norme, in particolare dal D.Lgs 150/2009 e, a partire dal 2013, dal D.Lgs. 33/2013.

Nel triennio 2013-2015 l'Amministrazione ha avviato il passaggio dal mero adempimento degli obblighi di pubblicazione dei dati, alla effettiva conoscibilità degli stessi. Tale effettiva conoscibilità acquista grande rilievo in quanto direttamente collegata e strumentale sia alla prevenzione della corruzione nella P.A. sia ai miglioramenti della "performance" nell'erogazione di servizi al cittadino. Per questo motivo le misure contenute nel presente Piano saranno considerate ai fini della valutazione sulla "performance".

Nel DUP (Documento Unico di Programmazione) 2017/2019, approvato con la nota di aggiornamento dal Consiglio Comunale con delibera n. 96 del 20/12/2016, al quale si rinvia per il dettaglio, sono contenuti gli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 2017/2019 e gli indirizzi strategici dell'Ente. Richiamando quando già indicato nella I sezione del presente Piano, si evidenzia, in particolare, l'indirizzo strategico "La Calderara efficiente e intelligente", al quale afferiscono gli obiettivi in materia di trasparenza e anticorruzione:

- "Piano per la trasparenza, l'integrità e l'anticorruzione";
- "Qualità dell'azione amministrativa: Piano della Performance; prosecuzione del lavoro sul benessere organizzativo"
- "Piano dei controlli interni: direzionale, amministrativo e strategico".

L'obiettivo operativo, prevede, a sua volta, tra gli altri, i seguenti indicatori:

- "Monitoraggio del piano della trasparenza e dell'anticorruzione verificando il costante aggiornamento dei dati ed il compiuto adempimento delle disposizioni di legge da parte dei settori" (indicatore che si sta attuando con il presente aggiornamento e che continuerà ad essere attuato con i prossimi futuri);
- "Organizzazione iniziative interne ed esterne per la trasparenza, la legalità e la promozione della cultura dell'integrità".

In coerenza con gli obiettivi strategici contenuti nel DUP ed in continuità con quanto previsto nel PTTI 2016-2018 ed attuato nell'anno 2016, anche per il triennio 2017-2019 si vuole proseguire nella direzione intrapresa, in particolare:

- monitorare regolarmente l'attuazione degli obblighi di trasparenza, mappando e verificando lo stato di completezza, chiarezza ed aggiornamento dei dati contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente", in particolare, e del sito web comunale, in generale;
- integrare e completare tutte le aree del sito e le sottosezioni della "Amministrazione Trasparente" che risultino incomplete o che possano essere migliorate in termini di completezza, chiarezza e intelligibilità, aggiornandole in coerenza con le modifiche legislative intervenute;
- implementare i servizi avanzati del sito internet istituzionali;
- potenziare i servizi online, prevedendo il pagamento on line di tutti i servizi scolastici nel 2017 e la prenotazione on line degli appuntamenti allo sportello (Stato Civile, Ufficio Tecnico) nel 2018;
- proseguire il progetto iniziato nel 2016 relativo alla modulistica on line, per la presentazione delle istanza telematiche;
- proseguire, continuando a rinnovarla annualmente, la campagna di promozione sull'utilizzo servizi on line del comune (Scuola, Anagrafe, SUAP);

- implementare e perfezionare gli strumenti che costituiscono il Ciclo della performance, provvedendo all'aggiornamento del Piano della Performance e della relazione sulla Performance, da pubblicarsi sul sito nella apposita sottosezione della "Amministrazione Trasparente";
- completare il piano di digitalizzazione dell'Ente (attualmente già digitalizzati delibere, determine, decreti e ordinanze, scritture private, scritture private autenticate);
- redigere Carte dei servizi, contenenti gli standard di qualità dei servizi pubblici erogati.
- ricercare un feed back dei soggetti portatori di interessi e dei cittadini sull'andamento di queste azioni in materia di trasparenza;
- proseguire nell'organizzazione di iniziative interne ed esterne per la trasparenza, la legalità e la promozione della cultura dell'integrità (corsi di formazione, campagne promozionali ecc);

Il programma di lavoro legato alla trasparenza ed alla integrità raccoglie una serie di dati concernenti l'organizzazione, che sono altresì correlati al ciclo della performance ed alla gestione delle risorse, tutto questo nell'ottica del miglioramento continuo che l'amministrazione intende perseguire nella gestione delle risorse che utilizza, dei servizi che produce, ma anche nel processo di apprendimento e di crescita delle competenze professionali dei dipendenti.

Per queste motivazioni il collegamento tra Programma della Trasparenza e Performance non vuole essere la mera trasposizione di obiettivi specifici sulla trasparenza all'interno del ciclo della performance, piuttosto l'assunzione dei principi in materia di trasparenza nell'agire ed operare quotidiano dei dipendenti dell'Ente, al fine di migliorare il livello di trasparenza in termini di fruibilità e comprensibilità. Tale risultato verrà valutato ai fini della performance, nello specifico ambito delle competenze organizzative, come stabilito nella metodologia di valutazione della prestazione vigente.

Si lavorerà per sviluppare ulteriormente, implementare e perfezionare gli strumenti della Performance, al fine di renderli sempre più coerenti con le misure contenute nel presente Piano e gli obiettivi in materia di trasparenza.

L'implementazione del Piano, occuperà una posizione centrale nel PTPCT, avendo il compito di definire: sistema di misurazione (risorse, risultati, processi, impatti), definizione degli obiettivi e selezione degli indicatori (completezza, validità, tempestività, selettività e non ridondanza, analisi costi/benefici), livelli attesi e realizzati di prestazione, criteri di monitoraggio.

Tutto ciò è legato in particolar modo al tema dello sviluppo e innovazione dell'organizzazione, finalizzato al coinvolgimento delle persone con l'obiettivo di indirizzare le conoscenze e le competenze presenti nell'Ente al miglioramento dei processi organizzativi, alla semplificazione dei flussi operativi di lavoro e all'integrazione nei processi trasversali per una più efficace e tempestiva capacità di risposta alle domande dei cittadini e delle cittadine. Tale coinvolgimento si concretizza attraverso incontri dei/delle dipendenti a livello complessivo di Ente finalizzati alla comunicazione delle strategie e delle progettualità che si intendono perseguire allo scopo anche di costruire proposte di nuove modalità di lavoro e di innovative modalità di risposta al/la cittadino/a, allo snellimento delle procedure interne e ad una maggiore efficacia dell'azione amministrativa. Il progetto si pone inoltre come obiettivo di più lungo periodo lo sviluppo di un nuovo stile di direzione, che attraverso il coinvolgimento delle persone e la loro partecipazione attiva all'organizzazione dell'Ente possa arrivare a costituire una comunità in cui Amministrazione e dipendenti insieme condividano e concorrano al perseguimento dei medesimi obiettivi e dei medesimi valori.

# 2.2. Coinvolgimento dei soggetti portatori di interesse

Nella consapevolezza che il processo di coinvolgimento degli stakeholder diventa imprescindibile per identificare bisogni ed esigenze reali, si vogliono mantenere e mettere in campo diverse modalità e strumenti (quali ad es. predisposizione e diffusione di questionari - tra i quali questionari di *customer satisfaction* rivolti sia al personale che ai cittadini/imprese, questionari di valutazione dei corsi di formazione e questionari sul benessere organizzativo a cura del Nucleo di Valutazione - consultazioni telematiche, sondaggi e interviste).

Tali strumenti sono finalizzati ad avviare con tali soggetti una collaborazione per individuare le aree, le tipologie di informazioni ed i dati di cui è considerato prioritario curare la pubblicazione, gli aspetti della qualità dei dati da privilegiare per rendere più facile la reperibilità e l'uso delle informazioni contenute nel sito, nonché dare suggerimenti per assicurare la trasparenza e l'integrità, e contribuire a definire ed orientare gli obiettivi di performance dell'Ente e la lettura dei risultati, accrescendo gradualmente gli spazi di partecipazione.

2.3 Strumenti per l'attuazione e la comunicazione della trasparenza

Gli strumenti che l'Amministrazione ha messo in campo per l'attuazione e la diffusione dei contenuti del PTTI, ora PTPCT, e dei dati pubblicati sono molteplici:

IL SITO WEB: Il sito web rappresenta il mezzo primario di comunicazione attraverso cui l'Amministrazione può e deve garantire un'informazione trasparente ed esauriente sul suo operato, promuovere nuove relazioni con i cittadini, le imprese e le altre P.A, pubblicizzare e consentire l'accesso ai propri servizi, consolidare la propria immagine istituzionale.

Nel corso del 2013 è stato realizzato il nuovo sito web istituzionale del Comune, con nuova grafica, nuova struttura e revisione dei contenuti con lo specifico obiettivo di rendere la navigazione e la ricerca di dati e informazioni pubblicate più semplici, immediate, e quindi maggiormente accessibili, oltreché di garantire i contenuti minimi previsti per i siti web, e l'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dal Decreto 33/2013 di "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni". Nella realizzazione e conduzione del nuovo sito si è tenuto conto: delle Linee Guida per i siti web della PA (aggiornamento di luglio 2011), previste dalla Direttiva del 26 novembre 2009, n. 8 del Ministero per la Pubblica amministrazione e l'innovazione; dei principi della delibera n. 88 del 2 marzo 2011 del Garante per la protezione dei dati personali "Linee guida in materia di trattamento dei dati personali contenuti anche in atti e documenti amministrativi, effettuato da soggetti pubblici per finalità di pubblicazione e diffusione sul web", nonché delle misure a tutela della privacy richiamate al paragrafo 3.2 della delibera n.105/2010 della CiVIT e nel D.Lgs. n. 33/2013; delle indicazioni contenute nell'allegato tecnico sulla qualità dei dati da pubblicare - all. 2 alla delibera Civit n. 50/2013 - Linee Guida per l'aggiornamento del Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità 2013-2015.

Nell'ultimo triennio si è provveduto a costruire, migliorare ed implementare la sezione "Amministrazione trasparente", uniformando i contenuti del sito alle disposizioni del D.Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013, creando le sottosezioni secondo le indicazioni legislative e arricchendo gradualmente la quantità di informazioni a disposizione del cittadino, al fine di garantire una sempre maggiore conoscenza degli aspetti riguardanti l'attività dell'Ente.

Attraverso la sezione "Amministrazione trasparente" è possibile accedere agli indirizzi di posta elettronica cui inoltrare le richieste di accesso civico e di attivazione del potere sostitutivo. La relativa sottosezione è stata integrata con le informazioni relative alle modalità di esercizio di tale diritto e con l'indicazione del Responsabile delle funzioni relative all'accesso civico.

Il nuovo sito web è strutturato in modo da garantirne la massima fruibilità, da parte degli utenti – cittadini ed imprese – e delle altre pubbliche amministrazioni e l'immediata individuazione e consultazione dei dati stessi, ai fini della applicazione dei principi di trasparenza e integrità.

Nel prossimo triennio si lavorerà ulteriormente, in collaborazione con i Responsabili di struttura apicale, nonché con la Responsabile della comunicazione e ufficio stampa, per selezionare ed elaborare i dati da pubblicare anche in termini di chiarezza ed usabilità, migliorare l'organizzazione dei contenuti, per renderli sempre più chiari, intellegibili e facilmente accessibili, oltreché integrare gli eventuali dati mancanti.

Nel 2016 i Responsabili di struttura, coordinati dal Responsabile della Trasparenza – direttamente o tramite il Referente della Trasparenza, provvederanno a mappare e verificare, ognuno per le parti di propria competenza, lo stato di completezza, chiarezza ed aggiornamento dei dati

contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente" in particolare e del sito web comunale in generale, e provvederanno ad integrare e completare tutte le aree del sito e le sottosezioni della "Amministrazione Trasparente" che ancora risultino incomplete o che possano essere migliorate in termini di completezza, chiarezza e intelligibilità.

I Responsabili di struttura competenti assicurano inoltre il continuo monitoraggio e l'effettivo aggiornamento delle informazioni.

I Responsabili di struttura apicale curano la qualità delle pubblicazioni dei dati di loro competenza, affinché gli utenti possano accedere in modo agevole alle informazioni e ne possano comprendere il contenuto.

A tale scopo, i contenuti del sito sono supervisionati dalla Responsabile della comunicazione e ufficio stampa in qualità di Responsabile della redazione del sito web istituzionale e vagliati, con particolare riferimento ai contenuti obbligatori, dalla Responsabile della Trasparenza, in collaborazione con il Referente della Trasparenza.

Si presta particolare attenzione ai criteri di: **completezza**, in termini di accuratezza e quindi esattezza del dato e capacità dello stesso di rappresentare correttamente il fenomeno che intende descrivere; **aggiornamento**, inteso come controllo periodico dell'attualità delle informazioni pubblicate, tenuto conto delle diverse frequenze di aggiornamento – annuale, semestrale, trimestrale, tempestivo – e della durata dell'obbligo di pubblicazione previste dal D.Lg. 33/2013, con indicazione per ciascun dato, o categoria di dati, della data di pubblicazione nonché dell'arco temporale cui lo stesso si riferisce; **formato e dati di tipo aperto** cioè i dati resi disponibili e fruibili on line in formati non proprietari, a condizioni tali da permetterne il più ampio riutilizzo anche a fini statistici e la ridistribuzione senza ulteriori restrizioni d'uso, di riuso o di diffusione diverse dall'obbligo di citare la fonte e di rispettarne l'integrità, secondo le indicazioni dell'Agenzia per l'Italia Digitale la quale istruisce ed aggiorna, con periodicità almeno annuale, un repertorio dei formati aperti utilizzabili nelle pubbliche amministrazioni, secondo quanto disposto dal Codice dell'amministrazione digitale (art. 68, c. 4, d.lgs. n. 82/2005, nel pieno rispetto dell'art. 7 del d.lgs. n. 33/2013). Su quest'ultimo punto il SIAT ha il compito di curare gli aggiornamenti in materia e fornire alla Responsabile della Trasparenza ed ai Responsabili di Struttura direttive e aggiornamenti sui formati validi e corretti per le pubblicazioni dei dati e documenti.

Con l'attivazione del nuovo sito internet si è provveduto alla diffusione di un manuale operativo del sito rivolto ai dipendenti individuati redattori, contenente indicazioni sia tecniche che redazionali, ed allo svolgimento di apposito corso di formazione, nonché a singoli incontri individuali di approfondimento a cura della Responsabile della Comunicazione. Annualmente si rinnoveranno specifici corsi di formazione per gruppi di dipendenti e singoli incontri per i nuovi dipendenti e per chi presenta necessità specifiche rispetto all'utilizzo del sito web.

La Responsabile della Comunicazione provvederà a promuovere ulteriormente l'utilizzo e la conoscenza delle diverse potenzialità del nuovo sito web da parte dei cittadini, quale presupposto indispensabile per il pieno esercizi dei loro diritti civili e politici.

Nell'ultimo triennio sono stati attivati diversi servizi on line, raggiungibili dal sito web, suddivisi in Servizi ad accesso libero: accesso documentazione urbanistica, albo pretorio, calcolo IMU/TASI, cataloghi biblioteche, diretta del Consiglio Comunale, newsletter, richiesta di informazioni, segnalazioni-reclami-suggerimenti; e Servizi ad accesso con autenticazione (servizi anagrafici, pratiche SUAP, iscrizione servizi scolastici).

Nel prossimo triennio si intende potenziare i servizi online, prevedendo il pagamento on line di tutti i servizi scolastici ne 2017 e la prenotazione on line degli appuntamenti allo sportello (Stato Civile, Ufficio Tecnico) nel 2018.

Si proseguiranno le campagna di promozione sull'utilizzo servizi on line del comune, attraverso la diffusione di volantini e la pubblicazione di news.

Si intende inoltre proseguire il progetto iniziato nel 2016 relativo alla modulistica on line, per la presentazione delle istanza telematiche.

L'U.R.P.: In qualità di ufficio con la prioritaria funzione di gestire i rapporti, lo scambio di informazioni e quindi l'interazione con il cittadino, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico attraverso i diversi canali di relazione (front office, corrispondenza cartacea, contatti telefonici, web, e-mail) rappresenta uno strumento per la diffusione dei contenuti del Piano e dei dati pubblicati sul sito web, ivi compresi quelli contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Il Comune ha attivato da alcuni anni il servizio on line di gestione di segnalazioni, reclami e richieste informative, accessibile dall'home page nella sezione "servizi online" – "servizi ad accesso libero" alla voce segnalazioni, reclami, suggerimenti", che rappresenta un ulteriore canale attraverso il quale l'U.R.P. può gestire le richieste informative in merito alla trasparenza.

Sarà garantito il mantenimento di orari di apertura al pubblico dell'Ufficio in fasce orarie che incontrino le abitudini e necessità di mobilità dei cittadini. Nell'anno 2015 è stato completato il progetto di riorganizzazione del servizio e della risistemazione degli spazi.

Nell'ambito del miglioramento dei servizi al cittadino, ed ai fini della semplificazione dell'accesso agli stessi, è stata attivata: - una nuova postazione internet libera presso l'URP, alla quale i cittadini possono accedere liberamente ed utilizzare la rete wireless; - 2 postazioni assistite presso l'URP, alle quali i cittadini possono accedere previo appuntamento per ricevere assistenza nell'accesso ai servizi on line.

LE FAQ: Ad integrazione del quadro degli strumenti predisposti per la diffusione dei contenuti del Piano e dei dati pubblicati sul sito web, si ritiene di grande utilità predisporre ed aggiornare una serie di risposte alle domande ritenute d'interesse generale (note come FAQ - frequently asked questions), da pubblicare sul sito nella sezione "Amministrazione Trasparente", Sottosezione "Altri contenuti – dati ulteriori". I singoli servizi maggiormente interessati all'uso delle FAQ hanno già provveduto a pubblicare un primo gruppo di FAQ specifiche nella apposita sezione del sito, da integrare progressivamente nel triennio.

LE NEWSLETTER :Con l'avvio del nuovo sito web istituzionale, è stato attivato il servizio di newsletter, per mezzo del quale ai cittadini interessati vengono inviate informazioni relative all'attività del Comune, con cadenza mediamente quindicinale.

E' possibile iscriversi al servizio accedendovi dalla Home page del sito ed inserendo il proprio indirizzo email.

Tale servizio può essere utilizzato quale ulteriore canale di comunicazione per la diffusione dei contenuti del Piano e dei dati pubblicati.

PEC: Attualmente nell'ente è attiva una casella di PEC istituzionale.

Nella pagina dei contatti sono riportate informazioni e istruzioni per l'uso della PEC, i riferimenti normativi, e i link utili – in particolare al sito ministeriale per richiedere la PEC gratuita – in modo da orientare e accompagnare l'utente (cittadino, impresa, associazione) a fare un uso corretto e sistematico di questo canale di comunicazione con la pubblica amministrazione.

Giornate della trasparenza

Nell'anno 2016 il lavoro si è focalizzato sull'analisi delle modifiche normative intervenute con il D.Lgs. 97/2016 e sul conseguente necessario adeguamento del presente Piano e della sezione Amministrazione Trasparente alle stesse, al fine di assicurare ai cittadini la presenza di dati, informazioni e documenti completi ed aggiornati. Ci si è inoltre focalizzati sulla implementazione e sul perfezionamento degli strumenti che costituiscono il Ciclo della performance, provvedendo all'approvazione del Piano della Performance 2016-2018, precedentemente contenuto nella Relazione previsionale e programmatica con annesso piano generale di sviluppo, nel POG (Piano Operativo di Gestione), nonché nel Piano strategico degli obiettivi, pubblicato sul sito nella apposita sottosezione della "Amministrazione Trasparente".

Nel prossimo triennio ci si adopererà per organizzare apposite giornate della trasparenza, nel corso delle quali l'Amministrazione potrà presentare il Piano e la Relazione sulla Performance alle associazioni di consumatori o utenti, ai centri di ricerca e ad ogni osservatore qualificato, al fine di illustrare i principali temi dell'azione amministrativa, puntando a raccogliere suggerimenti da utilizzare per il miglioramento dei propri livelli qualitativi.

- 2.4. Processo di attuazione degli obblighi di trasparenza
- 2.4.1 Soggetti e ruoli coinvolti
- Il **Segretario Generale**, nella sua qualità di Responsabile della Trasparenza, è responsabile del monitoraggio della pubblicazione dei dati sul sito istituzionale. Svolge un'attività di controllo sull'adempimento da parte dell'Amministrazione degli obblighi di pubblicazione e sull'attuazione del Piano da parte dei Responsabili di struttura apicale, ai quali può rivolgersi per ottenere informazioni e/o aggiornamenti, ovvero per sollecitarne la pubblicazione di dati nell'apposita sezione; è altresì responsabile dell'aggiornamento del presente Programma.

Segnala i casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi, in relazione alla loro gravità, al vertice politico dell'amministrazione, al Nucleo di Valutazione, all'ufficio di disciplina.

Il **Referente della Trasparenza** quale referente del Segretario, nella sua qualità di Responsabile della Trasparenza, collabora con lo stesso nel monitoraggio della pubblicazione dei dati sul sito istituzionale e nell'attuazione del presente programma. Coadiuva/riferisce al Segretario Generale, nella sua qualità di Responsabile della Trasparenza, in merito al controllo sull'adempimento da parte dell'Amministrazione degli obblighi di pubblicazione e in merito all'attuazione del Piano, nonché in merito agli aggiornamenti normativi in materia di trasparenza di competenza o riferiti dai Responsabili;

I Responsabili di struttura apicale ivi compresi i responsabili dell'Unione per quanto incaricati, garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge. Sono responsabili dei dati forniti e dell'individuazione dei contenuti. Sono responsabili e provvedono, direttamente o tramite i propri collaboratori incaricati, agli oneri di pubblicazione e di trasparenza per la parte di propria competenza, al relativo aggiornamento dei dati nell'intero sito e nella sezione "Amministrazione Trasparente", nonché all'attuazione delle relative previsioni del Programma; monitorano gli aggiornamenti normativi relativi alle parti di loro competenza da riferire al Responsabile della trasparenza e al Referente della trasparenza.

Relativamente ai dati che vengono pubblicati sul sito web tramite il sistema di esportazione automatica, i responsabili dei dati, tramite i loro referenti, hanno il compito di inserirli in modo completo ed esaustivo nelle relative maschere contenute nei programmi del sistema gestionale, e verificare che l'automatismo funzioni e la pubblicazione dei dati abbia esito positivo.

Gli incaricati alle pubblicazioni degli atti (determine e delibere) all'albo pretorio on line, appartenenti al servizio della **Segreteria generale**, sono responsabili di tale pubblicazione anche ai fini della trasparenza, cosicché tramite l'esportatore automatico i documenti e dati automatizzati vengano pubblicati sul sito nella sezione "Amministrazione Trasparente".

- La Responsabile della redazione del sito web istituzionale e della procedura di validazione della pubblicazione è individuata nella Responsabile della comunicazione e ufficio stampa, all'interno del Ufficio di Supporto Organi Politici-Stampa, ed è la figura coinvolta nel processo di sviluppo della struttura e dell'organizzazione dei contenuti del sito, ne gestisce i flussi informativi, la comunicazione e i messaggi istituzionali nonché la redazione delle pagine, nel rispetto delle linee guida dei siti web. Collabora all'attuazione del Piano per gli aspetti di sua competenza;
- Il **Responsabile del SIAT** è responsabile degli aspetti tecnici e strettamente informatici del sito, realizzato appositamente su piattaforma open source per poterne gestire le potenzialità e le implementazioni (direttamente o tramite il fornitore del sito), anche ai fini dell'attivazione di servizi avanzati in ottemperanza agli obiettivi strategici di mandato.
- I **Responsabili di Servizio** collaborano con il proprio Responsabile di struttura apicale per garantire il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare, ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge; sono corresponsabili dei dati forniti e dell'individuazione dei contenuti per la parte di loro competenza; sono corresponsabili e provvedono, direttamente o tramite i propri collaboratori, agli oneri di pubblicazione e di trasparenza per la parte di propria competenza, al relativo aggiornamento dei dati nell'intero sito e nella sezione "Amministrazione Trasparente", nonché all'attuazione delle relative previsioni del Piano;
- Il **Nucleo di Valutazione sovracomunale** verifica l'assolvimento degli obblighi in materia di trasparenza ed integrità, ai sensi della normativa vigente. Al fine di definire la distribuzione delle funzioni di elaborazione, trasmissione e pubblicazione dei dati, con particolare riferimento alla sezione del sito web "Amministrazione trasparente", si allega una tabella (ALL. 1) riepilogativa degli obblighi di pubblicazione, dei tempi di pubblicazione e della periodicità del loro aggiornamento, nella quale sono individuati, per ciascuna tipologia di informazione, i soggetti responsabili dell'elaborazione, della pubblicazione e dell'aggiornamento dei dati, ed i relativi referenti incaricati dell'inserimento dei dati sul sito web (soggetti redattori).
- Qualora vengano individuati soggetti responsabili della trasmissione di dati ad altri soggetti responsabili della pubblicazione/aggiornamento degli stessi, per **trasmissione** si intende, nel caso in cui i dati siano archiviati in una banca dati, sia l'immissione dei dati nell'archivio sia la confluenza degli stessi dall'archivio al soggetto responsabile della pubblicazione sul sito.

## 2.4.2 Misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e tempestività dei flussi informativi

La regolarità e la tempestività dei flussi informativi ai fini della loro pubblicazione è garantita, ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge, dai responsabili della pubblicazione individuati nei Responsabili di struttura apicale, per la parte di loro competenza. Con particolare riferimento ai dati contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente", i soggetti responsabili sono individuati nella tabella di cui al punto 3.

I tempi di inserimento dei dati sul sito e la frequenza del loro aggiornamento è stabilita in base alla tipologia dei dati da pubblicare e comunque entro i termini previsti dalla tabella di cui al punto 3.

Con particolare riferimento ai dati contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente", la frequenza del loro aggiornamento è quella prevista dalla legge e sintetizzata nella tabella elaborata dalla competente Commissione Civit con Delibera n. 50/2013, e dalle sue successive integrazioni e modifiche, come aggiornata dalla Deliberazione ANAC n. 1310/2016, riportata con ulteriori precisazioni e specifiche nella medesima tabella di cui al punto 3.

Secondo quanto disposto dall'art. 8 comma 3 del D.Lgs. 33/2013, i dati, le informazioni e i documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi dello stesso D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. sono pubblicati per un periodo di 5 anni, decorrenti dal 1° gennaio successivo a quello da cui decorre l'obbligo di pubblicazione, e comunque fino a che gli atti pubblicati producono i loro effetti.

Sono fatti salvi i diversi termini previsti dalla normativa in materia di trattamento dei dati personali e quanto previsto dagli artt. 14 comma 2 e 15 comma 4 del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., secondo i quali i dati concernenti i componenti degli organi di indirizzo politico e i dati concernenti i titolari di incarichi dirigenziali e di collaborazione o consulenza sono pubblicati per i tre anni successivi alla cessazione del mandato o dell'incarico.

La raccolta, predisposizione, elaborazione, nonché la pubblicazione e l'aggiornamento dei dati soggetti a pubblicazione è assicurata dagli uffici, secondo le direttive impartite dal Responsabile di struttura apicale competente, e dagli automatismi informatici attivati nell'ambito del sistema informatico in uso. Viene in ogni caso assicurata la massima collaborazione tra i Settori e gli Uffici allo scopo di garantire la raccolta dei dati di natura trasversale.

La sezione del sito "Amministrazione trasparente" viene alimentata sia tramite inserimento manuale dei dati e documenti, sia tramite automatismi che attingono le informazioni dalla procedura informatica in uso presso l'ente e le pubblicano, attraverso il sistema di esportazione automatica (lo stesso utilizzato per l'Albo Pretorio on line), su una pagina web a cui si accede direttamente dal sito internet istituzionale, sulla quale i dati e le informazioni resteranno pubblicati per il tempo richiesto dalla legge. Nella tabella di cui al punto 3 viene indicato se i dati sono pubblicati manualmente ovvero tramite il sistema di esportazione automatica.

I dati automatizzati riguardano gli obblighi di pubblicazione relativi ad incarichi (art. 15 D.Lgs. 33/2013); sovvenzioni, contributi sussidi ed ausilii finanziari (art. 26 D.Lgs. 33/2013); bandi di gara e contratti (art. 37 c.1 e 2); provvedimenti amministrativi (art. 23 D.Lgs. 33/2013).

Relativamente ai dati che vengono pubblicati sul sito web tramite il sistema di esportazione automatica, i responsabili dei dati, tramite i loro referenti, hanno il compito di inserirli in modo completo ed esaustivo nelle relative maschere contenute nei programmi del sistema gestionale, e verificare che l'automatismo funzioni e la pubblicazione dei dati abbia esito positivo.

Per rendere meno gravose le incombenze connesse agli obblighi di pubblicazione, il SIAT Servizio Informatico Associato Unione Terred'acqua collabora con la software house fornitrice degli applicativi di gestione e con la ditta fornitrice del sito istituzionale nella ricerca e definizione di percorsi e soluzioni tecniche per la massima automatizzazione della produzione e pubblicazione dei dati richiesti. La regolarità e tempestività dei flussi informativi è assicurata anche da misure tese all'innovazione tecnologica e alla qualità dei sistemi informativi, quali l'Albo Pretorio on line ed il sito web.

Con l'avvio del nuovo sito si è proceduto a definire un iter standardizzato per la pubblicazione dei documenti sul sito, che concerne la modalità dell'inserimento decentrato dei dati sia tramite la rete dei dipendenti individuati dai responsabili degli uffici di riferimento quali redattori web per l'area di competenza, sia tramite la redazione centrale, costituita dalla Responsabile della comunicazione e ufficio stampa, in qualità di Responsabile della redazione del sito web istituzionale e dai dipendenti individuati all'interno del Settore Segreteria Generale, che fa capo al Responsabile della Trasparenza, con la collaborazione fondamentale del SIAT per tutti gli aspetti tecnico-informatici.

La Responsabile della comunicazione e ufficio stampa, in qualità di Responsabile della redazione del sito web istituzionale svolge una funzione trasversale per tutto l'ente, coordinando le funzioni comunicative. La redazione centrale continuerà a fornire supporto ai singoli redattori, a collaborare all'organizzazione di eventuali iniziative di formazione e aggiornamento ad hoc (web writing, semplificazione del linguaggio, immagine coordinata, ecc.), e ad aggiornare il manuale operativo del sito contenente indicazioni sia tecniche che redazionali.

Al fine di garantire la tempestività della pubblicazione delle informazioni e dei dati, ed al fine di monitorare il rispetto della tempistiche previste dal D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. per l'aggiornamento dei dati pubblicati, nella sezione "Amministrazione Trasparente" sono rese visibili le date di inserimento/pubblicazione (accessibilità) e di ultimo aggiornamento di ciascun contenuto informativo.

Si provvederà all'archiviazione o eliminazione delle informazioni e dei dati superati o non più significativi, manualmente o tramite sistemi automatizzati come avviene già per i dati esportati in automatico.

Sono stati previsti criteri di pubblicazione in ordine ai documenti contenenti dati coperti da privacy, e individuate modalità che tutelino l'anonimato sia per i documenti pubblicati manualmente che per quelli esportati automaticamente. L'utilizzo di codici fornitore ad esempio, utilizzato ormai correntemente, ha consentito di individuare i soggetti destinatari dei provvedimenti senza specificarne i dati personali e/o sensibili nei documenti che vengono pubblicati, tutelando così la privacy di entrambi i tipi di dati. Allo stesso fine è stato disposto che, qualora nella parte discorsiva e motivazionale dei provvedimenti sia necessario far riferimento a dati personali e/o sensibili o dati identificativi di persone fisiche dai quali sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute ovvero alla situazione di disagio economico-sociale, tali dati siano contenuti in apposite relazioni riservate e protocollate appositamente citate nei provvedimenti.

## 2.4.3 Misure di monitoraggio e di vigilanza sull'attuazione degli obblighi di trasparenza

Il monitoraggio dell'avvenuta pubblicazione dei dati da parte del Responsabile della Trasparenza, con la collaborazione del Referente della trasparenza, avverrà, con particolare riferimento ai dati contenuti nella sezione "Amministrazione Trasparente", facendo riferimento alla frequenza del loro aggiornamento prevista dalla legge e sintetizzata nella tabella aggiornata dalla Deliberazione ANAC n. 1310/2016 e riportata con ulteriori precisazioni e specifiche nella tabella di cui al punto 3.

Tale monitoraggio avverrà con le seguenti modalità:

- 1. verifica, da parte del Responsabile della Trasparenza in qualità di soggetto responsabile del monitoraggio della pubblicazione dei dati, o tramite il Referente della trasparenza, che relazionerà al Responsabile della Trasparenza, tramite navigazione sul sito web istituzionale, della data della pubblicazione e dell'ultimo aggiornamento dei dati pubblicati con riferimento alla tabella di cui al punto 3; potrà essere richiesto ai Responsabili di struttura apicale di fornire i documenti/dati pubblicati, ai fini della verifica. In particolare, per gli aggiornamenti a cadenza trimestrale/semestrale/annuale si procederà alla verifica una settimana prima della scadenza, mentre per gli aggiornamenti tempestivi, si procederà alla verifica mensile, eventualmente a campione;
- 2. În caso i dati risultino non ancora pubblicati o incompleti o comunque non rispondenti ai requisiti di chiarezza e intellegibilità, il Segretario in qualità di Responsabile della Trasparenza, sulla base degli esiti istruttori del Referente della Trasparenza, provvederà a:
  - sollecitare i responsabili affinché provvedano nei termini, qualora gli stessi non siano ancora scaduti;
  - diffidare formalmente ad adempiere, qualora i termini di pubblicazione risultino scaduti, assegnando un termine di 5 gg per provvedere;
  - 3. il Segretario potrà infine intervenire nell'esercizio del potere sostitutivo, provvedendo alla pubblicazione dei dati mancanti o incompleti tramite il Referente della Trasparenza, e segnalando tali casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi, in relazione alla loro gravità, al vertice politico dell'amministrazione, al Nucleo di Valutazione, all'ufficio di disciplina;
  - 4. in occasione dell'aggiornamento annuale del PTPCT, si darà atto dello stato di attuazione della parte del Piano relativa alla trasparenza, con indicazione degli scostamenti dal piano originario e delle relative motivazioni, nonché di eventuali azioni nuovamente programmate per il raggiungimento degli obiettivi.

Si provvederà altresì al monitoraggio dell'avvenuta pubblicazione dei dati di competenza degli Enti e Società partecipate dal Comune.

Nel nuovo sito web è prevista la rilevazione dei livelli utilizzo, cioè degli accessi, ad ogni pagina e dunque anche alla sezione "Amministrazione Trasparente".

Si prevede la rilevazione dei livelli di utilità delle informazioni pubblicate nella sezione "Amministrazione Trasparente", mediante la predisposizione di un questionario di valutazione on line, in termini di precisione, completezza, correttezza e tempestività dei dati pubblicati, al fine di assicurare un coinvolgimento continuo e costante della cittadinanza e aiutare l'Amministrazione nel compito di garantire la qualità delle informazioni.

Decisivo, anche se non esclusivo, può essere il contributo dell'URP (ufficio relazioni con il pubblico) presso il quale può essere rinforzata la funzione di ascolto, sia in chiave valutativa della qualità dei servizi offerti, sia in chiave propositiva in merito agli ambiti nei quali attivare azioni di miglioramento della trasparenza.

### 2.4.4. Misure per assicurare l'efficacia dell'istituto dell'accesso civico

Il diritto all'accesso civico, introdotto dall'art. 5 del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., quale diretta conseguenza dell'obbligo in capo all'Amministrazione di pubblicare i propri dati, documenti ed informazioni, si configura come strumento di garanzia dei diritti di conoscenza ed uso dei dati definiti dalla norma.

Il Comune di Calderara di Reno è impegnato nella pubblicazione completa ed esaustiva di tutti i dati e delle informazioni che la norma richiede siano pubblicati sul proprio sito. Si è proceduto nel tempo all'integrazione dei dati mancanti, arricchendo così gradualmente la quantità di informazioni a disposizione del cittadino, al fine di garantire una sempre maggiore conoscenza degli aspetti riguardanti l'attività dell'Ente.

L'obbligo di pubblicare documenti, informazioni e dati è individuato in capo ai Responsabili di struttura apicale, ciascuno per la propria competenza. A seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. 97/2016, l'accesso civico si declina in due tipologie:

- "accesso civico semplice": l'accesso civico relativo a documenti, informazioni o dati oggetto di pubblicazione obbligatoria da parte della pubblica amministrazione, esercitato ai sensi dell'art. 5, comma 1, del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i.: è il diritto di chiunque di richiedere documenti, informazioni e dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, nei casi in cui l'Amministrazione ne abbia omesso la pubblicazione o abbia effettuato una pubblicazione parziale sul proprio sito web istituzionale.
- ➤ "accesso civico generalizzato": l'accesso civico relativo a documenti, informazioni o dati non oggetto di pubblicazione obbligatoria da parte della pubblica amministrazione, esercitato ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.Lgs. 33/2013: è il diritto di chiunque di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione.

Nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Altri contenuti – Accesso civico" del sito web istituzionale sono pubblicate tutte le informazioni relative alle caratteristiche dell'accesso civico, come modificato dall'art. 6 del D.Lgs. 97/2016, le modalità per esercitare tale diritto ed i tempi di conclusione del procedimento, nonché le modalità di ricorso al responsabile del potere sostitutivo, individuato nel Segretario Generale, Dott.ssa Beatrice Bonaccurso, in caso di inerzia del Responsabile di struttura apicale, nel rispetto della normativa vigente.

La richiesta di accesso può essere presentata, alternativamente:

- a) all'ufficio che detiene i dati, le informazioni o i documenti;
- b) all'ufficio relazioni con il pubblico (URP);

c) al RPCT - Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, Segretario Generale, Dott.ssa Beatrice Bonaccurso, qualora l'istanza abbia a oggetto dati, informazioni o documenti oggetto di pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 33/2013e s.m.i.

Nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Altri contenuti – Accesso civico" del sito web istituzionale sono pubblicati gli indirizzi di posta elettronica cui inoltrare le richieste di accesso civico e di attivazione del potere sostitutivo.

În caso di accoglimento della richiesta, il Responsabile di struttura apicale responsabile del dato o del documento richiesto, provvede a trasmettere al richiedente, tempestivamente - e comunque entro 30 giorni dalla richiesta - i dati o i documenti richiesti, ovvero, nel caso riguardi dati, informazioni o documenti oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., a pubblicare sul sito i dati, le informazioni e i documenti richiesti; il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza provvede a comunicare al richiedente l'avvenuta pubblicazione dello stesso, indicandogli il relativo collegamento ipertestuale.

# 3. Individuazione responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati ai sensi del D. Lgs. 33/2016 come modificato dal D.Lsg. 97/2016.

(Tabella soggetti responsabili sezione "Amministrazione Trasparente")

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento			
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT)	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231) ( <i>link</i> alla sotto-sezione Altri contenuti/Anticorruzione)	Annuale, entro 15 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'		
			Riferimenti normativi su organizzazione e attività	Riferimenti normativi con i relativi <i>link</i> alle norme di legge statale pubblicate nella banca dati "Normattiva" che regolano l'istituzione, l'organizzazione e l'attività delle pubbliche amministrazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'		
	C 1	d.	A	Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Atti amministrativi generali	Direttive, circolari, programmi, istruzioni e ogni atto che dispone in generale sulla organizzazione, sulle funzioni, sugli obiettivi, sui procedimenti, ovvero nei quali si determina l'interpretazione di norme giuridiche che riguardano o dettano disposizioni per l'applicazione di esse	Tempestivo, entro 15 gg dalla emanazione/pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
			Documenti di programmazione strategico-gestionale	Direttive ministri, documento di programmazione, obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE		
		Art. 12, c. 2, d.lgs. n. A3(7.95,3, c. 2,	Statuti e leggi regionali	Estremi e testi ufficiali aggiornati degli Statuti e delle norme di legge regionali, che regolano le funzioni, l'organizzazione e lo svolgimento delle attività di competenza dell'amministrazione	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE		
Disposizioni generali		d.lgs. 165/2 Art. 1 d.lgs.	Art. 55, c. 2, d.lgs. n. 165/2001 Art. 12, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Codice disciplinare e codice di condotta	Codice disciplinare, recante l'indicazione delle infrazioni del codice disciplinare e relative sanzioni (pubblicazione on line in alternativa all'affissione in luogo accessibile a tutti - art. 7, l. n. 300/1970) Codice di condotta inteso quale codice di comportamento	Tempestivo, entro 15 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	
	Oneri informativi per	Art. 12, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Scadenzario obblighi amministrativi	Scadenzario con l'indicazione delle date di efficacia dei nuovi obblighi amministrativi a carico di cittadini e imprese introdotti dalle amministrazioni secondo le modalità definite con DPCM 8 novembre 2013	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'		
	cittadini e imprese	Art. 34, d.lgs. n. 33/2013	Oneri informativi per cittadini e imprese	Regolamenti ministeriali o interministeriali, provvedimenti amministrativi a carattere generale adottati dalle amministrazioni dello Stato per regolare l'esercizio di poteri autorizzatori, concessori o certificatori, nonchè l'accesso ai servizi pubblici ovvero la concessione di benefici con allegato elenco di tutti gli oneri informativi gravanti sui cittadini e sulle imprese introdotti o eliminati con i medesimi atti	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016				
	Ruporazia zam	Art. 37, c. 3, d.l. n. 69/2013	Burocrazia zero	Casi in cui il rilascio delle autorizzazioni di competenza è sostituito da una comunicazione dell'interessato	Dati non più soggetti a				

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo  Art. 37, c. 3-bis, d.l. n. 69/2013	Denominazione del singolo obbligo  Attività soggette a controllo	Contenuti dell'obbligo  Elenco delle attività delle imprese soggette a controllo (ovvero per le quali le pubbliche amministrazioni competenti ritengono necessarie l'autorizzazione, la segnalazione certificata di inizio attività o la mera comunicazione)	Aggiornamento  pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 10/2016	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 13, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Organi di indirizzo politico e di amministrazione e gestione, con l'indicazione delle rispettive competenze	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Titolari di incarichi politici di cui all'art. 14, co. 1, del dlgs n. 33/2013	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo, entro 3 mesi da elezioni o nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	(da pubblicare in tabelle)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)  3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982		ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propaganda citorate ono vero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	comuni con popolazione	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Tempestivo, entro 3 mesi da nomina	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Tempestivo entro 3 mesi da nomina ed aggiornamento annuale	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n.		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Tempestivo entro 3 mesi da nomina ed aggiornamento annuale	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		33/2013		33/2013	Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo entro 3 mesi da nomina ed aggiornamento annuale	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
	Titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo entro 3 mesi da nomina ed aggiornamento annuale	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013  Titolari di incarichi di amminisi di direzione o di governo di cu		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo entro 3 mesi da nomina ed aggiornamento annuale	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
			Titolari di incarichi di amministrazione, di direzione o di governo di cui all'art. 14, co. 1-bis, del dIgs n. 33/2013	dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		4) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito	
Organizzazione		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina, con l'indicazione della durata dell'incarico	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
	lett. b),	Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		Art. 14, c. 1,		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	(BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
		Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'	
	Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013	Cessati dall'incarico (documentazione da	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno, da mantenere per 3 anni dalla cessazione	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'		
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982	pubblicare sul sito web)	1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 3, 1. n. 441/1982	o m ri	3) dichiarazione concernente le spese sostenute e le obbligazioni assunte per la propaganda elettorale ovvero attestazione di essersi avvalsi esclusivamente di materiali e di mezzi propagandistici predisposti e messi a disposizione dal partito o dalla formazione politica della cui lista il soggetto ha fatto parte con riferimento al periodo dell'incarico (con allegate copie delle dichiarazioni relative a finanziamenti e contributi per un importo che nell'anno superi 5.000 €)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	
			lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4,		4) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo, entro 15 gg. dall'erogazione	RESP. UFFICIO UNICO PROC. DISCIPLINARI (LUIGI NUVOLETTO)	RESP. UFFICIO UNICO PROC. DISCIPLINARI (LUIGI NUVOLETTO)	
	Rendiconti gruppi consiliari	Art. 28, c. 1, d.lgs. n.	Rendiconti gruppi consiliari regionali/provinciali	Rendiconti di esercizio annuale dei gruppi consiliari regionali e provinciali, con evidenza delle risorse trasferite o assegnate a ciascun gruppo, con indicazione del titolo di trasferimento e dell'impiego delle risorse utilizzate	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	regionally provincial	33/2013	Atti degli organi di controllo	Atti e relazioni degli organi di controllo	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 13, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Articolazione degli uffici	Indicazione delle competenze di ciascun ufficio, anche di livello dirigenziale non generale, i nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
	Articolazione degli uffici	Art. 13, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Organigramma (da pubblicare sotto forma di organigramma, in modo tale che a	Illustrazione in forma semplificata, ai fini della piena accessibilità e comprensibilità dei dati, dell'organizzazione dell'amministrazione, mediante l'organigramma o analoghe rappresentazioni grafiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
		ciascun ufficio sia una pagina conter	organigamina, in motor date che a ciascun ufficio sia assegnato un link ad una pagina contenente tutte le informazioni previste dalla norma)	Nomi dei dirigenti responsabili dei singoli uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
	Telefono e posta elettronica	Art. 13, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Telefono e posta elettronica	Elenco completo dei numeri di telefono e delle caselle di posta elettronica istituzionali e delle caselle di posta elettronica certificata dedicate, cui il cittadino possa rivolgersi per qualsiasi richiesta inerente i compiti istituzionali	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Estremi degli atti di conferimento di incarichi di collaborazione o di consulenza a soggetti esterni a qualsiasi titolo (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa) con indicazione dei soggetti percettori, della ragione dell'incarico e dell'ammontare erogato	Tempestivo Entro 3 mesi dal conferimento e per 3 anni	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA	dato automatizzato - per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta compila i dati nella maschera "incarichi" del programma atti e controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito
				Per ciascun titolare di incarico:			
		Art. 15, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		1) curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo Entro 3 mesi dal conferimento e per 3 anni	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	dato automatizzato – per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta compila i dati nella maschera "incarichi" del programma atti e controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito
Consulenti e collaboratori	Titolari di incarichi di collaborazione o consulenza	Art. 15, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	Consulenti e collaboratori (da pubblicare in tabelle)	2) dati relativi allo svolgimento di incarichi o alla titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione o allo svolgimento di attività professionali	Tempestivo Entro 3 mesi dal conferimento e per 3 anni	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	dato automatizzato – per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta compila i dati nella maschera "incarichi" del programma atti e controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito
		Art. 15, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		3) compensi comunque denominati, relativi al rapporto di lavoro, di consulenza o di collaborazione (compresi quelli affidati con contratto di collaborazione coordinata e continuativa), con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato	Tempestivo Entro 3 mesi dal conferimento e per 3 anni	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	dato automatizzato – per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta compila i dati nella maschera "incarichi" del programma atti e controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 15, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Tabelle relative agli elenchi dei consulenti con indicazione di oggetto, durata e compenso dell'incarico (comunicate alla Funzione pubblica)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001		Attestazione dell'avvenuta verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse	Tempestivo	PER DATO OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Per ciascun titolare di incarico:  Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	,	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		bis, d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	A Incarichi amministrativi di vertice (da pubblicare in tabelle)	Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982		dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)		SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
				Per ciascun titolare di incarico:			
		Art. 14, c. 1, lett. a) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Atto di conferimento, con l'indicazione della durata dell'incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	,	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 14, c. 1, lett. b) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae, redatto in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. c) e c. 1-		Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione dell'incarico (con specifica evidenza delle eventuali componenti variabili o legate alla valutazione del risultato)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	· ·	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
	bis, d.lgs.	bis, d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. d) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	Incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	· ·	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. e) e c. 1- bis, d.lgs. n. 33/2013	indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione e titolari di posizione organizzativa con funzioni dirigenziali  (da pubblicare in tabelle che distinguano le seguenti situazioni: dirigenti, dirigenti individuati discrezionalmente, titolari di posizione organizzativa con funzioni		Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA

	ALLEGATO I) SEZIONE ANIMINISTRAZIONE TRASI ARENTE - ELENCO DEGLI ODDIZIGIII DI I ODDIZCAZIONE						
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	
	Titolari di incarichi dirigenziali (dirigenti non generali)	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 1, 1. n. 441/1982	aingenzian)	1) dichiarazione concernente diritti reali su beni immobili e su beni mobili iscritti in pubblici registri, titolarità di imprese, azioni di società, quote di partecipazione a società, esercizio di funzioni di amministratore o di sindaco di società, con l'apposizione della formula «sul mio onore affermo che la dichiarazione corrisponde al vero» [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso) e riferita al momento dell'assunzione dell'incarico]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		(dirigenti non generali)	Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		2) copia dell'ultima dichiarazione dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE
Personale		Art. 14, c. 1, lett. f) e c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 Art. 3, l. n. 441/1982		3) attestazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute nell'anno precedente e copia della dichiarazione dei redditi [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	
		Art. 14, c. 1-ter, secondo periodo, d.lgs. n. 33/2013		Ammontare complessivo degli emolumenti percepiti a carico della finanza pubblica	Annuale (non oltre il 30 marzo)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 15, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Elenco posizioni dirigenziali discrezionali	Elenco delle posizioni dirigenziali, integrato dai relativi titoli e curricula, attribuite a persone, anche esterne alle pubbliche amministrazioni, individuate discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del dlgs 97/2016		
		Art. 19, c. 1-bis, d.lgs. n. 165/2001	Posti di funzione disponibili	Numero e tipologia dei posti di funzione che si rendono disponibili nella dotazione organica e relativi criteri di scelta	Tempestivo	· ·	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 1, c. 7, d.p.r. n. 108/2004	Ruolo dirigenti	Ruolo dei dirigenti	Annuale	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 14, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atto di nomina o di proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo	Nessuno	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Curriculum vitae	Nessuno		BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
			]	Compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	Nessuno	BONACCURSO)	BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	Nessuno		BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	Dirigenti cessati	Art. 14, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Dirigenti cessati dal rapporto di lavoro (documentazione da pubblicare sul sito web)	Dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, e relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti	Nessuno	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	BARBARA TUCCI BERGAMINI SARA
		Art. 14, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		Altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica e indicazione dei compensi spettanti	Nessuno	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 2, c. 1, punto 2, 1. n. 441/1982		1) copie delle dichiarazioni dei redditi riferiti al periodo dell'incarico; 2) copia della dichiarazione dei redditi successiva al termine dell'incarico o carica, entro un mese dalla scadenza del termine di legge per la presentazione della dichiarazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)] (NB: è necessario limitare, con appositi accorgimenti a cura dell'interessato o della amministrazione, la pubblicazione dei dati sensibili)	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
		Art. 14, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013 Art. 4, l. n. 441/1982		3) dichiarazione concernente le variazioni della situazione patrimoniale intervenute dopo l'ultima attestazione [Per il soggetto, il coniuge non separato e i parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano (NB: dando eventualmente evidenza del mancato consenso)]	obbligo non previsto per i comuni con popolazione inferiore ai 15000 abitanti)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
	Sanzioni per mancata comunicazione dei dati	Art. 47, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Sanzioni per mancata o incompleta comunicazione dei dati da parte dei titolari di incarichi dirigenziali	Provvedimenti sanzionatori a carico del responsabile della mancata o incompleta comunicazione dei dati di cui all'articolo 14, concernenti la situazione patrimoniale complessiva del titolare dell'incarico al momento dell'assunzione della carica, la titolarità di imprese, le partecipazioni azionarie proprie nonchè tutti i compensi cui dà diritto l'assuzione della carica	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. UFFICIO UNICO PROC. DISCIPLINARI (LUIGI NUVOLETTO)	RESP. UFFICIO UNICO PROC. DISCIPLINARI (LUIGI NUVOLETTO)
	Posizioni organizzative	Art. 14, c. 1- quinquies., d.lgs. n. 33/2013	Posizioni organizzative	Curricula dei titolari di posizioni organizzative redatti in conformità al vigente modello europeo	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	PER DATO RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI) PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	Dotazione organica	Art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Conto annuale del personale	Conto annuale del personale e relative spese sostenute, nell'ambito del quale sono rappresentati i dati relativi alla dotazione organica e al personale effettivamente in servizio e al relativo costo, con l'indicazione della distribuzione tra le diverse qualifiche e aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo personale tempo indeterminato	Costo complessivo del personale a tempo indeterminato in servizio, articolato per aree professionali, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 16, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Personale non a tempo indeterminato	Art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, ivi compreso il personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Annuale (art. 17, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Costo del personale non a tempo indeterminato (da pubblicare in tabelle)	Costo complessivo del personale con rapporto di lavoro non a tempo indeterminato, con particolare riguardo al personale assegnato agli uffici di diretta collaborazione con gli organi di indirizzo politico	Trimestrale (art. 17, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Tassi di assenza	Art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Tassi di assenza trimestrali (da pubblicare in tabelle)	Tassi di assenza del personale distinti per uffici di livello dirigenziale	Trimestrale (art. 16, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti)	Art. 18, d.lgs. n. 33/2013 Art. 53, c. 14, d.lgs. n. 165/2001	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti (dirigenti e non dirigenti) (da pubblicare in tabelle)	Elenco degli incarichi conferiti o autorizzati a ciascun dipendente (dirigente e non dirigente), con l'indicazione dell'oggetto, della durata e del compenso spettante per ogni incarico	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Contrattazione collettiva	Art. 21, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 47, c. 8, d.lgs. n. 165/2001	Contrattazione collettiva	Riferimenti necessari per la consultazione dei contratti e accordi collettivi nazionali ed eventuali interpretazioni autentiche	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Contrattazione integrativa	Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Contratti integrativi	Contratti integrativi stipulati, con la relazione tecnico-finanziaria e quella illustrativa, certificate dagli organi di controllo (collegio dei revisori dei conti, collegio sindacale, uffici centrali di bilancio o analoghi organi previsti dai rispettivi ordinamenti)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Art. 21, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 55, c. 4,d.lgs. n. 150/2009	Costi contratti integrativi	Specifiche informazioni sui costi della contrattazione integrativa, certificate dagli organi di controllo interno, trasmesse al Ministero dell'Economia e delle finanze, che predispone, allo scopo, uno specifico modello di rilevazione, d'intesa con la Corte dei conti e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della funzione pubblica	Annuale (art. 55, c. 4, d.lgs. n. 150/2009)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Nominativi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)

Denominazione sotto-sezione	Denominazione sotto-	Riferimento	Possession in the last term	Contained 2 W 110	A	Responsabile dato e	Referente inserimento
livello 1 (Macrofamiglie)	(righth)		Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	pubblicazione/aggi ornamento	dato sul sito
	OIV (NUCLEO DI VALUT	Art. 10, c. 8, lett. c), d.lgs. n. 33/2013	OIV (NUCLEO DI VALUTAZIONE) (da pubblicare in tabelle)	Curricula	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
		Par. 14.2, delib. CiVIT n. 12/2013		Compensi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
Bandi di concorso		Art. 19, d.lgs. n. 33/2013	Bandi di concorso (da pubblicare in tabelle)	Bandi di concorso per il reclutamento, a qualsiasi titolo, di personale presso l'amministrazione nonche' i criteri di valutazione della Commissione e le tracce delle prove scritte	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Par. 1, delib. CiVIT n. 104/2010	Sistema di misurazione e valutazione della Performance	Sistema di misurazione e valutazione della Performance (art. 7, d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
	Piano della Performance	Art. 10, c. 8, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	Piano della Performance/Piano esecutivo di gestione	Piano della Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009) Piano esecutivo di gestione (per gli enti locali) (art. 169, c. 3-bis, d.lgs. n. 267/2000)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
	Relazione sulla Performance		Relazione sulla Performance	Relazione sulla Performance (art. 10, d.lgs. 150/2009)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
	A	Art. 20, c. 1,	Ammontare complessivo dei premi	Ammontare complessivo dei premi collegati alla performance stanziati	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
	Ammontare complessivo dei premi	d.lgs. n. 33/2013		Ammontare dei premi effettivamente distribuiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
				Criteri definiti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance per l'assegnazione del trattamento accessorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
Dati relativi ai premi	Dati relativi ai premi	Art. 20, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Dati relativi ai premi (da pubblicare in tabelle)	Distribuzione del trattamento accessorio, in forma aggregata, al fine di dare conto del livello di selettività utilizzato nella distribuzione dei premi e degli incentivi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)
				Grado di differenziazione dell'utilizzo della premialità sia per i dirigenti sia per i dipendenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)	RESP. PERSONALE UNIONE TERRED'ACQUA (MARINA MARIANI)

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Denominazione sotto-Responsabile dato e Riferimento Referente inserimento sotto-sezione sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo pubblicazione/aggi Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) Art. 20, c. 3, Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria d.lgs. n. Benessere organizzativo Livelli di benessere organizzativo Benessere organizzativo 33/2013 ai sensi del d.lg.s 97/2016 Art. 22. c. 1. Elenco degli enti pubblici, comunque denominati, istituiti, vigilati e finanziati dall'amministrazione Annuale lett. a), d.lgs. n. ovvero per i quali l'amministrazione abbia il potere di nomina degli amministratori dell'ente, con RESP. SETTORE (art. 22, c. 1, d.lgs, n. 33/2013 l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività FINANZIARIO CRISTINA NANNI 33/2013) di servizio pubblico affidate (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Per ciascuno degli enti: RESP. SETTORE Annuale 1) ragione sociale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI RESP. SETTORE Annuale 2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Annuale RESP. SETTORE (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO 3) durata dell'impegno CRISTINA NANNI 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Art. 22, c. 2, RESP. SETTORE Annuale d.lgs. n. (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI 4) onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione 33/2013 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Enti pubblici vigilati Annuale RESP. SETTORE 5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico Enti pubblici vigilati (art. 22, c. 1, d.lgs, n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI complessivo a ciascuno di essi spettante (con l'esclusione dei rimborsi per vitto e alloggio) 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI (da pubblicare in tabelle) Annuale RESP. SETTORE f) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI RESP. SETTORE Annuale 7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo (con l'esclusione (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI dei rimborsi per vitto e alloggio) 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Art. 20, c. 3, RESP. SETTORE Tempestivo FINANZIARIO CRISTINA NANNI d.lgs. n. Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico (link al sito dell'ente) (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013 39/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI RESP. SETTORE Art. 20, c. 3, Annuale Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (link d.lgs. n. (art. 20, c. 2, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI al sito dell'ente) 39/2013 39/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Art. 22, c. 3, Annuale d.lgs. n. (art. 22, c. 1, d.lgs. n. RESP. SETTORE Collegamento con i siti istituzionali degli enti pubblici vigilati 33/2013 33/2013) **FINANZIARIO** CRISTINA NANNI

(CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 22, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013		Elenco delle società di cui l'amministrazione detiene direttamente quote di partecipazione anche minoritaria, con l'indicazione dell'entità, delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate, ad esclusione delle società, partecipate da amministrazioni pubbliche, con azioni quotate in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea, e loro controllate. (art. 22, c. 6, d.lgs. n. 33/2013)	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				Per ciascuna delle società:	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
			Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 (da pubblicare in tabelle)  (da pubblicare in tabelle)	2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		d.lgs. n. 33/2013		3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
Enti controllati	Società partecipate			6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ļ'	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				7) incarichi di amministratore della società e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	ļ'	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2014		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico ( <i>link</i> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 22, c. 3, d.lgs. n. 33/2013		Collegamento con i siti istituzionali delle società partecipate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 22, c. 1. lett. d-bis, d.lgs. n. 33/2013		Provvedimenti in materia di costituzione di società a partecipazione pubblica, acquisto di partecipazioni in società già costituite, gestione delle partecipazioni pubbliche, alienazione di partecipazioni sociali, quotazione di società a controllo pubblico in mercati regolamentati e razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, previsti dal decreto legislativo adottato ai sensi dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 (art. 20 d.lgs 175/2016)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 19, c. 7, d.lgs. n.	Provvedimenti	Provvedimenti con cui le amministrazioni pubbliche socie fissano obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		175/2016		Provvedimenti con cui le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 22, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Elenco degli enti di diritto privato, comunque denominati, in controllo dell'amministrazione, con l'indicazione delle funzioni attribuite e delle attività svolte in favore dell'amministrazione o delle attività di servizio pubblico affidate	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				Per ciascuno degli enti:		RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				1) ragione sociale	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
					2) misura dell'eventuale partecipazione dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)
				3) durata dell'impegno	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ļ.	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Enti di diritto privoto	Art. 22, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Enti di diritto privato controllati	onere complessivo a qualsiasi titolo gravante per l'anno sul bilancio dell'amministrazione	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	, ,	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Enti di diritto privato controllati		(da pubblicare in tabelle)	5) numero dei rappresentanti dell'amministrazione negli organi di governo e trattamento economico complessivo a ciascuno di essi spettante	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				6) risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi finanziari	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	ļ.	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
				7) incarichi di amministratore dell'ente e relativo trattamento economico complessivo	Annuale (art. 22, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità dell'incarico ( <u>link al sito dell'ente</u> )	Tempestivo (art. 20, c. 1, d.lgs. n. 39/2013)	ļ.	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		Art. 20, c. 3, d.lgs. n. 39/2013		Dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità al conferimento dell'incarico (l <u>ink</u> al sito dell'ente)	Annuale (art. 20, c. 2, d.lgs. n. 39/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sottosotto-sezione Riferimento Referente inserimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) Art. 22, c. 3, Annuale RESP. SETTORE d.lgs. n. Collegamento con i siti istituzionali degli enti di diritto privato controllati (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI 33/2013 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Art. 22, c. 1, Annuale RESP. SETTORE Una o più rappresentazioni grafiche che evidenziano i rapporti tra l'amministrazione e gli enti pubblici Rappresentazione grafica lett. d), d.lgs. n. Rappresentazione grafica (art. 22, c. 1, d.lgs. n. FINANZIARIO CRISTINA NANNI vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati 33/2013 33/2013) (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI Art. 24, c. 1, Dati non più soggetti a Dati aggregati attività Dati relativi alla attività amministrativa, in forma aggregata, per settori di attività, per competenza degli oubblicazione obbligatoria d.lgs. n. Dati aggregati attività amministrativa amministrativa organi e degli uffici, per tipologia di procedimenti ai sensi del dlgs 97/2016 33/2013 Per ciascuna tipologia di procedimento: PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1. Tempestivo FINANZIARIO) lett. a), d.lgs. n. 1) breve descrizione del procedimento con indicazione di tutti i riferimenti normativi utili (ex art. 8, d.lgs. n. LARA FERRARI 33/2013 33/2013) OGNI RESP. DI VERONICA CORNELI STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI COMPETENZA PERSONA)

(ILLARI, FERRARO,

URBANI.

BONACCURSO)

SARA BERGAMINI

SEGRETERIA)

MARIA VIGANO' (SETT.

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sottosotto-sezione Riferimento Referente inserimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1, Tempestivo FINANZIARIO) lett. b), d.lgs. n. 2) unità organizzative responsabili dell'istruttoria (ex art. 8, d.lgs. n. LARA FERRARI 33/2013) 33/2013 OGNI RESP. DI VERONICA CORNELI STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI PERSONA) COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, SARA BERGAMINI URBANI, MARIA VIGANO' (SETT. BONACCURSO) SEGRETERIA) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1, Tempestivo 3) l'ufficio del procedimento, unitamente ai recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica FINANZIARIO) lett. c), d.lgs. n. (ex art. 8, d.lgs. n. istituzionale LARA FERRARI 33/2013 33/2013) VERONICA CORNELI OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE

PER QUANTO DI

COMPETENZA

(ILLARI, FERRARO,

URBANI,

BONACCURSO)

(SETT. SERVIZI

SARA BERGAMINI

MARIA VIGANO' (SETT.

PERSONA)

SEGRETERIA)

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sottosotto-sezione Riferimento Referente inserimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1, 4) ove diverso, l'ufficio competente all'adozione del provvedimento finale, con l'indicazione del nome del Tempestivo FINANZIARIO) lett. c), d.lgs. n. responsabile dell'ufficio unitamente ai rispettivi recapiti telefonici e alla casella di posta elettronica (ex art. 8, d.lgs. n. LARA FERRARI 33/2013 33/2013) istituzionale OGNI RESP. DI VERONICA CORNELI STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI COMPETENZA PERSONA) (ILLARI, FERRARO, SARA BERGAMINI URBANI, MARIA VIGANO' (SETT. BONACCURSO) SEGRETERIA) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI

che li riguardino

5) modalità con le quali gli interessati possono ottenere le informazioni relative ai procedimenti in corso

Art. 35, c. 1,

33/2013

lett. e), d.lgs. n.

GIORGIA CHIARI (SETT.

FINANZIARIO)

LARA FERRARI

(SETT. SERVIZI

SARA BERGAMINI

MARIA VIGANO' (SETT.

PERSONA)

SEGRETERIA)

STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE

OGNI RESP. DI

PER QUANTO DI

COMPETENZA

(ILLARI, FERRARO,

URBANI,

BONACCURSO)

VERONICA CORNELI

Tempestivo

(ex art. 8, d.lgs. n.

33/2013)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 35, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) termine fissato in sede di disciplina normativa del procedimento per la conclusione con l'adozione di un provvedimento espresso e ogni altro termine procedimentale rilevante	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GJORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
Attività e procedimenti	Tipologie di procedimento	lett. g), d.lgs. n.	Tipologie di procedimento (da pubblicare in tabelle)	7) procedimenti per i quali il provvedimento dell'amministrazione può essere sostituito da una dichiarazione dell'interessato ovvero il procedimento può concludersi con il silenzio-assenso dell'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sotto-Referente inserimento sotto-sezione Riferimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1, 8) strumenti di tutela amministrativa e giurisdizionale, riconosciuti dalla legge in favore dell'interessato, Tempestivo FINANZIARIO) lett. h), d.lgs. n. nel corso del procedimento nei confronti del provvedimento finale ovvero nei casi di adozione del (ex art. 8, d.lgs. n. LARA FERRARI 33/2013 33/2013) provvedimento oltre il termine predeterminato per la sua conclusione e i modi per attivarli OGNI RESP. DI VERONICA CORNELI STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI COMPETENZA PERSONA) (ILLARI, FERRARO, SARA BERGAMINI URBANI. MARIA VIGANO' (SETT. BONACCURSO) SEGRETERIA) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. Art. 35, c. 1, Tempestivo 9) link di accesso al servizio on line, ove sia già disponibile in rete, o tempi previsti per la sua FINANZIARIO) lett. i), d.lgs. n. (ex art. 8, d.lgs. n. LARA FERRARI attivazione

33/2013

VERONICA CORNELI

(SETT. SERVIZI

SARA BERGAMINI

MARIA VIGANO' (SETT.

PERSONA)

SEGRETERIA)

STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE

OGNI RESP. DI

PER QUANTO DI

COMPETENZA

(ILLARI, FERRARO,

URBANI,

BONACCURSO)

33/2013)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 35, c. 1, lett. 1), d.lgs. n. 33/2013		10) modalità per l'effettuazione dei pagamenti eventualmente necessari, con i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 35, c. 1, lett. m), d.lgs. n. 33/2013		11) nome del soggetto a cui è attribuito, in caso di inerzia, il potere sostitutivo, nonchè modalità per attivare tale potere, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale  Per i procedimenti ad istanza di parte:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013		I) atti e documenti da allegare all'istanza e modulistica necessaria, compresi i fac-simile per le autocertificazioni	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 35, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013 e Art. 1, c. 29, l. 190/2012		2) uffici ai quali rivolgersi per informazioni, orari e modalità di accesso con indicazione degli indirizzi, recapiti telefonici e caselle di posta elettronica istituzionale a cui presentare le istanze	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
	Monitoraggio tempi procedimentali	Art. 24, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 28, 1. n. 190/2012	Monitoraggio tempi procedimentali	Risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedimentali	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016		
	Dichiarazioni sostitutive e acquisizione d'ufficio dei dati	Art. 35, c. 3, d.lgs. n. 33/2013	Recapiti dell'ufficio responsabile	Recapiti telefonici e casella di posta elettronica istituzionale dell'ufficio responsabile per le attività volte a gestire, garantire e verificare la trasmissione dei dati o l'accesso diretto degli stessi da parte delle amministrazioni procedenti all'acquisizione d'ufficio dei dati e allo svolgimento dei controlli sulle dichiarazioni sostitutive	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta ( <i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	dato automatizzato – per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito SETT. SEGRETERIA (SARA BERGAMINI MARIA VIGANO') pubblicano il link alla sottosezione bandi di gara e contratti
Provvedimenti	Provvedimenti organi indirizzo politico	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti organi indirizzo politico	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016		
rrovvediment	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, anche con riferimento alla modalità di selezione prescelta (link alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti"); accordi stipulati dall'amministrazione con soggetti privati o con altre amministrazioni pubbliche.	Semestrale (art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	dato automatizzato – per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta controlla la pubblicazione completa dei dati nella sezione del sito SETT. SEGRETERIA (SARA BERGAMINI MARIA VIGANO') pubblicano il link alla sottosezione bandi di gara e contratti
	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Art. 23, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 /Art. 1, co. 16 della l. n. 190/2012	Provvedimenti dirigenti amministrativi	Elenco dei provvedimenti, con particolare riferimento ai provvedimenti finali dei procedimenti di: autorizzazione o concessione; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera.	Dati non più soggetti a pubblicazione obbligatoria ai sensi del d.lgs. 97/2016		
Controlli sulle		Art. 25, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Tipologie di controllo	Elenco delle tipologie di controllo a cui sono assoggettate le imprese in ragione della dimensione e del settore di attività, con l'indicazione per ciascuna di esse dei criteri e delle relative modalità di svolgimento	Dati non più soggetti a		

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Denominazione sotto-Responsabile dato e sotto-sezione Riferimento Referente inserimento sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo pubblicazione/aggi Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) pubblicazione obbligatoria imprese ai sensi del d.lgs. 97/2016 Art. 25, c. 1, Elenco degli obblighi e degli adempimenti oggetto delle attività di controllo che le imprese sono tenute a lett. b), d.lgs. n. Obblighi e adempimenti rispettare per ottemperare alle disposizioni normative 33/2013 per ogni settore. l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "AVCP" del Art. 4 delib. PER DATO OGNI programma atti RESP. DI STRUTTURA SETT. SEGRETERIA Anac n. Codice Identificativo Gara (CIG) Tempestivo 39/2016 APICALE PER (SARA BERGAMINI QUANTO DI MARIA VIGANO') COMPETENZA PER estraggono il file dati PUBBLICAZIONE xml dal programma e lo RESP. SEGRETERIA pubblicano nella (BEATRICE apposita sezione del BONACCURSO) sito per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce Dati previsti dall'articolo 1, comma 32, tutti i dati nella Art. 1, c. 32, 1. della legge 6 novembre 2012, n. 190 maschera "AVCP" del n. 190/2012 Informazioni sulle singole procedure PER DATO OGNI programma atti Art. 37, c. 1, Struttura proponente, Oggetto del bando, Procedura di scelta del contraente, Elenco degli operatori Informazioni sulle singole RESP. DI STRUTTURA SETT. SEGRETERIA lett. a) d.lgs. n. invitati a presentare offerte/Numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, Aggiudicatario, procedure in formato (da pubblicare secondo le "Specifiche Tempestivo 33/2013 Art. 4 Importo di aggiudicazione, Tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, Importo delle somme APICALE PER (SARA BERGAMINI tecniche per la pubblicazione dei dati ai tabellare delib. Anac n. iquidate QUANTO DI MARIA VIGANO') sensi dell'art. 1, comma 32, della Legge 39/2016 COMPETENZA PER estraggono il file dati n. 190/2012", adottate secondo quanto PUBBLICAZIONE xml dal programma e lo indicato nella delib. Anac 39/2016) RESP. SEGRETERIA pubblicano nella (BEATRICE apposita sezione del

BONACCURSO)

sito

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 1, c. 32, 1. n. 190/2012 Art. 37, c. 1, lett. a) d.lgs. n. 33/2013 Art. 4 delib. Anac n. 39/2016		Tabelle riassuntive rese liberamente scaricabili in un formato digitale standard aperto con informazioni sui contratti relative all'anno precedente (nello specifico: Codice Identificativo Gara (CIG), struttura proponente, oggetto del bando, procedura di scelta del contraente, elenco degli operatori invitati a presentare offerte/numero di offerenti che hanno partecipato al procedimento, aggiudicatario, importo di aggiudicazione, tempi di completamento dell'opera servizio o fornitura, importo delle somme liquidate)	Annuale (art. 1, c. 32, l. n. 190/2012)	PER DATO OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	(SARA BERGAMINI MARIA VIGANO') estraggono il file dati xml dal programma e lo pubblicano nella apposita sezione del sito
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 Artt. 21, c. 7, e 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Atti relativi alla programmazione di lavori, opere, servizi e forniture	Programma biennale degli acquisti di beni e servizi, programma triennale dei lavori pubblici e relativi aggiornamenti annuali	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
				Per ciascuna procedura:			

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sottosotto-sezione Riferimento Referente inserimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI Art. 37, c. 1, GIORGIA CHIARI (SETT. lett. b) d.lgs. n. FINANZIARIO) Avvisi di preinformazione - Avvisi di preinformazione (art. 70, c. 1, 2 e 3, dlgs n. 50/2016); Bandi ed 33/2013 e art. Tempestivo LARA FERRARI avvisi di preinformazioni (art. 141, dlgs n. 50/2016) 29, c. 1, d.lgs. OGNI RESP. DI VERONICA CORNELI n. 50/2016 STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI PERSONA) COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, SARA BERGAMINI URBANI, MARIA VIGANO' (SETT. BONACCURSO) SEGRETERIA) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI Art. 37, c. 1,

**Delibera a contrarre o atto equivalente** (per tutte le procedure)

lett. b) d.lgs. n.

33/2013 e art.

29, c. 1, d.lgs.

n. 50/2016

GIORGIA CHIARI (SETT.

FINANZIARIO)

LARA FERRARI

(SETT. SERVIZI

SARA BERGAMINI

MARIA VIGANO' (SETT.

PERSONA)

SEGRETERIA)

STRUTTURA APICALE ANTONIO CONTARTESE

OGNI RESP. DI

PER QUANTO DI

COMPETENZA

(ILLARI, FERRARO,

URBANI,

BONACCURSO)

VERONICA CORNELI

Tempestivo

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sotto-Referente inserimento sotto-sezione Riferimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) Avvisi e bandi -Avviso (art. 19, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso di indagini di mercato (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e Linee guida ANAC); Avviso di formazione elenco operatori economici e pubblicazione elenco (art. 36, c. 7, dlgs n. 50/2016 e MIRELLA MARCHESINI Linee guida ANAC): (CUC) Bandi ed avvisi (art. 36, c. 9, dlgs n. 50/2016); PATRIZIA BORTOLOTTI Bandi ed avvisi (art. 73, c. 1, e 4, dlgs n. 50/2016); CRISTINA GRANDI Bandi ed avvisi (art. 127, c. 1, dlgs n. 50/2016); Avviso periodico indicativo (art. 127, c. 2, dlgs n. Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. CENTRALE UNICA DI DIEGO MARCHETTI COMMITTENZA (SETT. TECNICO) 33/2013 e art. Avviso relativo all'esito della procedura: Tempestivo (MIRELLA CRISTINA NANNI 29, c. 1, d.lgs. Pubblicazione a livello nazionale di bandi e avvisi: n. 50/2016 Bando di concorso (art. 153, c. 1, dlgs n. 50/2016); MARCHESINI) PER TOMMASO PAZZAGLINI Avviso di aggiudicazione (art. 153, c. 2, dlgs n. 50/2016): QUANTO DI GIORGIA CHIARI (SETT. Bando di concessione, invito a presentare offerta, documenti di gara (art. 171, c. 1 e 5, dlgs n. 50/2016); COMPETENZA FINANZIARIO) Avviso in merito alla modifica dell'ordine di importanza dei criteri, Bando di concessione (art. 173, c. 3, OGNI RESP. DI LARA FERRARI dlgs n. 50/2016); STRUTTURA APICALE VERONICA CORNELI Bando di gara (art. 183, c. 2, dlgs n. 50/2016); PER QUANTO DI (SETT. SERVIZI Avviso costituzione del privilegio (art. 186, c. 3, dlgs n. 50/2016); COMPETENZA PERSONA) Bando di gara (art. 188, c. 3, dlgs n. 50/2016) (ILLARI, FERRARO, SARA BERGAMINI URBANI, MARIA VIGANO' (SETT.

BONACCURSO)

SEGRETERIA)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
Bandi di gara e contratti	Atti delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori distintamente per ogni procedura	Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Atti relativi alle procedure per l'affidamento di appalti pubblici di servizi, forniture, lavori e opere, di concorsi pubblici di progettazione, di concorsi di idee e di concessioni. Compresi quelli tra enti nell'mabito del settore pubblico di cui all'art. 5 del dlgs n. 50/2016	Avviso sui risultati della procedura di affidamento - Avviso sui risultati della procedura di affidamento con indicazione dei soggetti invitati (art. 36, c. 2, dlgs n. 50/2016); Bando di concorso e avviso sui risultati del concorso (art. 141, dlgs n. 50/2016); Avvisi relativi l'esito della procedura, possono essere raggruppati su base trimestrale (art. 142, c. 3, dlgs n. 50/2016); Elenchi dei verbali delle commissioni di gara	Tempestivo	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA (MIRELLA MARCHESINI) PER QUANTO DI COMPETENZA OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	MIRELLA MARCHESINI (CUC) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

			·				
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Avvisi sistema di qualificazione - Avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione, di cui all'Allegato XIV, parte II, lettera H; Bandi, avviso periodico indicativo; avviso sull'esistenza di un sistema di qualificazione; Avviso di aggiudicazione (art. 140, c. 1, 3 e 4, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo	COMMITTENZA (MIRELLA MARCHESINI) PER QUANTO DI COMPETENZA OGNI RESP. DI	MIRELLA MARCHESINI (CUC) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Affidamenti Gli atti relativi agli affidamenti diretti di lavori, servizi e forniture di somma urgenza e di protezione civile, con specifica dell'affidatario, delle modalità della scelta e delle motivazioni che non hanno consentito il ricorso alle procedure ordinarie (art. 163, c. 10, dlgs n. 50/2016); tutti gli atti connessi agli affidamenti in house in formato open data di appalti pubblici e contratti di concessione tra enti (art. 192 c. 3, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016		Informazioni ulteriori - Contributi e resoconti degli incontri con portatori di interessi unitamente ai progetti di fattibilità di grandi opere e ai documenti predisposti dalla stazione appaltante (art. 22, c. 1, dlgs n. 50/2016); Informazioni ulteriori, complementari o aggiuntive rispetto a quelle previste dal Codice; Elenco ufficiali operatori economici (art. 90, c. 10, dlgs n. 50/2016)	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Provvedimento che determina le esclusioni dalla procedura di affidamento e le ammissioni all'esito delle valutazioni dei requisiti soggettivi, economico-finanziari e tecnico- professionali.	Provvedimenti di esclusione e di amminssione (entro 2 giorni dalla loro adozione)	Tempestivo	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA (MIRELLA MARCHESINI) PER QUANTO DI COMPETENZA OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	MIRELLA MARCHESINI (CUC) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 37, c. 1, lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs. n. 50/2016	Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.	Composizione della commissione giudicatrice e i curricula dei suoi componenti.	Tempestivo	CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA (MIRELLA MARCHESINI) PER QUANTO DI COMPETENZA OGNI RESP. DI	MIRELLA MARCHESINI (CUC) PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FIINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
		Art. 1, co. 505, 1. 208/2015 disposizione speciale rispetto all'art. 21 del d.lgs. 50/2016)	Contratti	Testo integrale di tutti i contratti di acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato superiore a 1 milione di euro in esecuzione del programma biennale e suoi aggiornamenti	Tempestivo	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'

New Control of Macrofamilian and Control of M								
Art. 37, c. 1. let. b) d.lgs. n. 33/2015 e ur. 2. 50/2016  Art. 26, c. 1. Criteri e modalità  Art. 26, c. 2. Art. 26, c. 2. Art. 26, c. 2. Art. 37/2015  Art. 3	sotto-sezione livello 1	sezione 2 livello (Tipologie		Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	pubblicazione/aggi	Reference inserimento
Art. 26, c. 1, d.lgs. n. 33/2013  Art. 26, c. 2, d.lgs. n. 33/2013			lett. b) d.lgs. n. 33/2013 e art. 29, c. 1, d.lgs.	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	Resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione	Tempestivo	STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT.
Art. 26, c. 2, Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di d.lgs. n. 33/2013  Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro  Atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e comunque di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille orongerama atti (flaggando se trattara di concessione de lo COMPETENZA (ILLARI, FERRADO, URBANI, URBANI, sito (con attenzione di concessione de lo COMPETENZA (ILLARI, FERRADO, URBANI, sito (con attenzione de lo COMPETENZA (ILLARI, FERRADO, URBANI, sito (con attenzione		Criteri e modalità	d.lgs. n.	Criteri e modalità	concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici	(ex art. 8, d.lgs. n.	RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA PER PUBBLICAZIONE RESP. SEGRETERIA (BEATRICE	SARA BERGAMINI
Per ciascun atto:			d.lgs. n.		vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	(art. 26, c. 3, d.lgs. n.	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare

#### ALLEGATO 1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE \* Denominazione Responsabile dato e Denominazione sotto-Referente inserimento sotto-sezione Riferimento pubblicazione/aggi sezione 2 livello (Tipologie Denominazione del singolo obbligo Contenuti dell'obbligo Aggiornamento livello 1 normativo dato sul sito di dati) ornamento (Macrofamiglie) DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti Art. 27, c. 1, Tempestivo (flaggando se trattasi di lett. a), d.lgs. n. 1) nome dell'impresa o dell'ente e i rispettivi dati fiscali o il nome di altro soggetto beneficiario (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 33/2013) atto di concessione a OGNI RESP. DI rilevanza economica STRUTTURA APICALE indiretta) e controllare PER QUANTO DI la pubblicazione COMPETENZA completa dei dati nella (ILLARI, FERRARO, apposita sezione del URBANI, sito (con attenzione ai BONACCURSO) dati oggetto di privacy) DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti Art. 27, c. 1, Tempestivo (flaggando se trattasi di (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013) lett. b), d.lgs. n. 2) importo del vantaggio economico corrisposto 33/2013 atto di concessione a

rilevanza economica

completa dei dati nella

sito (con attenzione ai

dati oggetto di privacy)

apposita sezione del

la pubblicazione

STRUTTURA APICALE indiretta) e controllare

OGNI RESP. DI

PER QUANTO DI COMPETENZA

(ILLARI, FERRARO,

URBANI,

BONACCURSO)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
Sovvenzioni.		Art. 27, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		3) norma o titolo a base dell'attribuzione	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)
contributi, sussidi, vantaggi economici	Atti di concessione	Art. 27, c. 1, lett. d), d.lgs. n. 33/2013	Atti di concessione  (da pubblicare in tabelle creando un collegamento con la pagina nella quale sono riportati i dati dei relativi provvedimenti finali)  (NB: è fatto divieto di diffusione di dati da cui sia possibile ricavare informazioni relative allo stato di salute e alla situazione di disagio economico-sociale degli interessati, come previsto dall'art. 26, c. 4, del d.lgs. n. 33/2013)	4) ufficio e funzionario o dirigente responsabile del relativo procedimento amministrativo	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)

		ALLEGATO	1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *			
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 27, c. 1, lett. e), d.lgs. n. 33/2013		5) modalità seguita per l'individuazione del beneficiario	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		6) link al progetto selezionato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	PER QUANTO DI COMPETENZA	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del

sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)

URBANI, BONACCURSO)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 27, c. 1, lett. f), d.lgs. n. 33/2013		7) link al curriculum vitae del soggetto incaricato	Tempestivo (art. 26, c. 3, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)
		Art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013		Elenco (in formato tabellare aperto) dei soggetti beneficiari degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e di attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro	Annuale (art. 27, c. 2, d.lgs. n. 33/2013)	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	DATO AUTOMATIZZATO per ogni settore, l'istruttore incaricato della proposta inserisce tutti i dati nella maschera "atti di concessione" del programma atti (flaggando se trattasi di atto di concessione a rilevanza economica indiretta) e controllare la pubblicazione completa dei dati nella apposita sezione del sito (con attenzione ai dati oggetto di privacy)
	Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011  Art. 29, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016	Bilancio preventivo	Documenti e allegati del bilancio preventivo, nonché dati relativi al bilancio di previsione di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo, entro 15 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI	
		d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29	•	Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo, entro 30 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
Bilanci		Art. 29, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.p.c.m. 26 aprile 2011 Art. 29, c. 1-bis,	Bilancio consuntivo	Documenti e allegati del bilancio consuntivo, nonché dati relativi al bilancio consuntivo di ciascun anno in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche	Tempestivo, entro 15 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
		d.lgs. n. 33/2013 e d.p.c.m. 29 aprile 2016		Dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci consuntivi in formato tabellare aperto in modo da consentire l'esportazione, il trattamento e il riutilizzo.	Tempestivo, entro 30 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Art. 29, c. 2, d.lgs. n. 33/2013 - Art. 19 e 22 del dlgs n. 91/2011 - Art. 18-bis del dlgs n.118/2011	Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio	Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, con l'integrazione delle risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti e gli aggiornamenti in corrispondenza di ogni nuovo esercizio di bilancio, sia tramite la specificazione di nuovi obiettivi e indicatori, sia attraverso l'aggiornamento dei valori obiettivo e la soppressione di obiettivi già raggiunti oppure oggetto di ripianificazione	Tempestivo, entro 15 gg dalla pubblicazione dell'atto di approvazione	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
Beni immobili e gestione	Patrimonio immobiliare	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Patrimonio immobiliare	Informazioni identificative degli immobili posseduti e detenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
patrimonio	Canoni di locazione o affitto	Art. 30, d.lgs. n. 33/2013	Canoni di locazione o affitto	Canoni di locazione o di affitto versati o percepiti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
				Attestazione dell'OIV o di altra struttura analoga nell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione	Annuale e in relazione a delibere A.N.AC.	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
	Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri	valutazione, nuclei di	Atti degli Organismi indipendenti di valutazione, nuclei di valutazione o altri	Documento dell'OIV di validazione della Relazione sulla Performance (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
Controlli e rilievi sull'amministrazi one	ninistrazi	Art. 31, d.lgs. n. 33/2013	organismi con funzioni analoghe	Relazione dell'OIV sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150/2009)	Tempestivo	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento dato sul sito
				Altri atti degli organismi indipendenti di valutazione , nuclei di valutazione o altri organismi con funzioni analoghe, procedendo all'indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE SARA BERGAMINI BONACCURSO) MARIA VIGANO'
	Organi di revisione amministrativa e contabile		Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile	Relazioni degli organi di revisione amministrativa e contabile al bilancio di previsione o budget, alle relative variazioni e al conto consuntivo o bilancio di esercizio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI
	Corte dei conti		Rilievi Corte dei conti	Tutti i rilievi della Corte dei conti ancorchè non recepiti riguardanti l'organizzazione e l'attività delle amministrazioni stesse e dei loro uffici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO CRISTINA NANNI (CARMEN FERRARO) TOMMASO PAZZAGLINI
	Carta dei servizi e standard di qualità	Art. 32, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Carta dei servizi e standard di qualità	Carta dei servizi o documento contenente gli standard di qualità dei servizi pubblici	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SEGRETERIA (BEATRICE SARA BERGAMINI BONACCURSO) MARIA VIGANO'
		Art. 1, c. 2, d.lgs. n. 198/2009		Notizia del ricorso in giudizio proposto dai titolari di interessi giuridicamente rilevanti ed omogenei nei confronti delle amministrazioni e dei concessionari di servizio pubblico al fine di ripristinare il corretto svolgimento della funzione o la corretta erogazione di un servizio	Tempestivo	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO) PATRIZIA BORTOLOTTI (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	Class action	Art. 4, c. 2, d.lgs. n. 198/2009	Class action	Sentenza di definizione del giudizio	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
Servizi erogati		Art. 4, c. 6, d.lgs. n. 198/2009		Misure adottate in ottemperanza alla sentenza	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
	Costi contabilizzati	Art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 Art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013	Costi contabilizzati (da pubblicare in tabelle)	Costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti, sia finali che intermedi e il relativo andamento nel tempo	Annuale (art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013)		CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Liste di attesa	Art. 41, c. 6, d.lgs. n. 33/2013	Liste di attesa (obbligo di pubblicazione a carico di enti, aziende e strutture pubbliche e private che erogano prestazioni per conto del servizio sanitario)	Criteri di formazione delle liste di attesa, tempi di attesa previsti e tempi medi effettivi di attesa per ciascuna tipologia di prestazione erogata	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)		
			(da pubblicare in tabelle)			NON PERTINENTE	NON PERTINENTE

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
	Servizi in rete	Art. 7 co. 3 d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 8 co. 1 del d.lgs. 179/16	Risultati delle indagini sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete e statistiche di utilizzo dei servizi in rete	Risultati delle rilevazioni sulla soddisfazione da parte degli utenti rispetto alla qualità dei servizi in rete resi all'utente, anche in termini di fruibilità, accessibilità e tempestività, statistiche di utilizzo dei servizi in rete.	Tempestivo	OGNI RESP. DI STRUTTURA APICALE PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI, BONACCURSO)	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)
	Dati sui pagamenti		Dati sui pagamenti (da pubblicare in tabelle)	Dati sui propri pagamenti in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Dati sui pagamenti del servizio sanitario nazionale	Art. 41, c. 1-bis, d.lgs. n. 33/2013	Dati sui pagamenti in forma sintetica e aggregata (da pubblicare in tabelle)	Dati relativi a tutte le spese e a tutti i pagamenti effettuati, distinti per tipologia di lavoro, bene o servizio in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari	Trimestrale (in fase di prima attuazione semestrale)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
			Indicatore di tempestività dei pagamenti	Indicatore dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti)	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	Indicatore di tempestività dei pagamenti	Art. 33, d.lgs. n. 33/2013		Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti	Trimestrale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
			Ammontare complessivo dei debiti	Ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici	Annuale (art. 33, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI
	IBAN e pagamenti informatici	Art. 36, d.lgs. n. 33/2013 Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 82/2005	IBAN e pagamenti informatici	Nelle richieste di pagamento: i codici IBAN identificativi del conto di pagamento, ovvero di imputazione del versamento in Tesoreria, tramite i quali i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bonifico bancario o postale, ovvero gli identificativi del conto corrente postale sul quale i soggetti versanti possono effettuare i pagamenti mediante bollettino postale, nonchè i codici identificativi del pagamento da indicare obbligatoriamente per il versamento	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE FINANZIARIO (CARMEN FERRARO)	CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
Opere pubbliche	Nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici	Art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Informazioni realtive ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (art. 1, 1. n. 144/1999)	Informazioni relative ai nuclei di valutazione e verifica degli investimenti pubblici, incluse le funzioni e i compiti specifici ad essi attribuiti, le procedure e i criteri di individuazione dei componenti e i loro nominativi (obbligo previsto per le amministrazioni centrali e regionali)	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Art. 38, c. 2 e 2 bis d.lgs. n. 33/2013 Art. 21 co.7 d.lgs. n. 50/2016 Art. 29 d.lgs. n. 50/2016	Atti di programmazione delle opere pubbliche	Atti di programmazione delle opere pubbliche ( <i>link</i> alla sotto-sezione "bandi di gara e contratti").  A titolo esemplificativo: - Programma triennale dei lavori pubblici, nonchè i relativi aggiornamenti annuali, ai sensi art. 21 d.lgs. n 50/2016 - Documento pluriennale di pianificazione ai sensi dell'art. 2 del d.lgs. n. 228/2011, (per i Ministeri)	Tempestivo (art.8, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
	Tempi costi e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche	lle opere	Tempi, costi unitari e indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate.	Informazioni relative ai tempi e agli indicatori di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
				Informazioni relative ai costi unitari di realizzazione delle opere pubbliche in corso o completate	Tempestivo (art. 38, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	DIEGO MARCHETTI
		Art. 39, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013		Atti di governo del territorio quali, tra gli altri, piani territoriali, piani di coordinamento, piani paesistici, strumenti urbanistici, generali e di attuazione, nonché le loro varianti	Tempestivo (art. 39, c. 1, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
Pianificazione e governo del territorio	Art. 39, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	d.lgs. n.	Pianificazione e governo del territorio (da pubblicare in tabelle)	Documentazione relativa a ciascun procedimento di presentazione e approvazione delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in variante allo strumento urbanistico generale comunque denominato vigente nonché delle proposte di trasformazione urbanistica di iniziativa privata o pubblica in attuazione dello strumento urbanistico generale vigente che comportino premialità edificatorie a fronte dell'impegno dei privati alla realizzazione di opere di urbanizzazione extra oneri o della cessione di aree o volumetrie per finalità di pubblico interesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Informazioni ambientali	Informazioni ambientali che le amministrazioni detengono ai fini delle proprie attività istituzionali:	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Stato dell'ambiente	1) Stato degli elementi dell'ambiente, quali l'aria, l'atmosfera, l'acqua, il suolo, il territorio, i siti naturali, compresi gli igrotopi, le zone costiere e marine, la diversità biologica ed i suoi elementi costitutivi, compresi gli organismi geneticamente modificati, e, inoltre, le interazioni tra questi elementi	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
			Fattori inquinanti	Fattori quali le sostanze, l'energia, il rumore, le radiazioni od i rifiuti, anche quelli radioattivi, le emissioni, gli scarichi ed altri rilasci nell'ambiente, che incidono o possono incidere sugli elementi dell'ambiente	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Misure incidenti sull'ambiente e relative analisi di impatto	3) Misure, anche amministrative, quali le politiche, le disposizioni legislative, i piani, i programmi, gli accordi ambientali e ogni altro atto, anche di natura amministrativa, nonché le attività che incidono o possono incidere sugli elementi e sui fattori dell'ambiente ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
Informazioni ambientali		Art. 40, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Misure a protezione dell'ambiente e relative analisi di impatto	4) Misure o attività finalizzate a proteggere i suddetti elementi ed analisi costi-benefici ed altre analisi ed ipotesi economiche usate nell'ambito delle stesse	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Relazioni sull'attuazione della legislazione	5) Relazioni sull'attuazione della legislazione ambientale	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Stato della salute e della sicurezza umana	6) Stato della salute e della sicurezza umana, compresa la contaminazione della catena alimentare, le condizioni della vita umana, il paesaggio, i siti e gli edifici d'interesse culturale, per quanto influenzabili dallo stato degli elementi dell'ambiente, attraverso tali elementi, da qualsiasi fattore	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
			Relazione sullo stato dell'ambiente del Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Relazione sullo stato dell'ambiente redatta dal Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	CRISTINA GRANDI
Strutture sanitarie private		Art. 41, c. 4, d.lgs. n.	Strutture sanitarie private accreditate	Elenco delle strutture sanitarie private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)	NON PERTINENTE	NON PERTINENTE
accreditate		33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Accordi intercorsi con le strutture private accreditate	Annuale (art. 41, c. 4, d.lgs. n. 33/2013)		NON PERTINENTE
Interventi straordinari e di		Art. 42, c. 1, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Interventi straordinari e di emergenza	Provvedimenti adottati concernenti gli interventi straordinari e di emergenza che comportano deroghe alla legislazione vigente, con l'indicazione espressa delle norme di legge eventualmente derogate e dei motivi della deroga, nonché con l'indicazione di eventuali atti amministrativi o giurisdizionali intervenuti	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI) RESP. POLIZIA MUNICIPALE UNIONE TERRED'ACQUA (GIORGIO BENVENUTI)	PATRIZIA BORTOLOTTI (PER SETT. TECNICO) GIORGIO BENVENUTI (PER P.M. UNIONE)
emergenza	le	Art. 42, c. 1, lett. b), d.lgs. n. 33/2013	(da pubblicare in tabelle)	Termini temporali eventualmente fissati per l'esercizio dei poteri di adozione dei provvedimenti straordinari	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	PATRIZIA BORTOLOTTI (PER SETT. TECNICO) GIORGIO BENVENUTI (PER P.M. UNIONE)
		Art. 42, c. 1, lett. c), d.lgs. n. 33/2013		Costo previsto degli interventi e costo effettivo sostenuto dall'amministrazione	Tempestivo (ex art. 8, d.lgs. n. 33/2013)	RESP. SETTORE TECNICO (ANDREA ILLARI)	PATRIZIA BORTOLOTTI (PER SETT. TECNICO) GIORGIO BENVENUTI (PER P.M. UNIONE)

Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
		Art. 10, c. 8, lett. a), d.lgs. n. 33/2013	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza e suoi allegati, le misure integrative di prevenzione della corruzione individuate ai sensi dell'articolo 1,comma 2-bis della legge n. 190 del 2012, (MOG 231)	Annuale	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 1, c. 8, l. n. 190/2012, Art. 43, c. 1, d.lgs. n. 33/2013	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
Altri contenuti	Prevenzione della		Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità	Regolamenti per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità (laddove adottati)	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
This Comenan	Corruzione	Art. 1, c. 14, 1. n. 190/2012	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza	Relazione del responsabile della prevenzione della corruzione recante i risultati dell'attività svolta (entro il 15 dicembre di ogni anno)	Annuale (ex art. 1, c. 14, L. n. 190/2012)	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 1, c. 3, l. n. 190/2012		Provvedimenti adottati dall'A.N.AC. ed atti di adeguamento a tali provvedimenti in materia di vigilanza e controllo nell'anticorruzione	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 18, c. 5, d.lgs. n. 39/2013	Atti di accertamento delle violazioni	Atti di accertamento delle violazioni delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 39/2013	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 5, c. 1, d.lgs. n. 33/2013 / Art. 2, c. 9-bis, l. 241/90	Accesso civico "semplice"concernente dati, documenti e informazioni soggetti a pubblicazione obbligatoria	Nome del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale e nome del titolare del potere sostitutivo, attivabile nei casi di ritardo o mancata risposta, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
Altri contenuti	Accesso civico	Art. 5, c. 2, d.lgs. n. 33/2013	Accesso civico "generalizzato" concernente dati e documenti ulteriori	Nomi Uffici competenti cui è presentata la richiesta di accesso civico, nonchè modalità per l'esercizio di tale diritto, con indicazione dei recapiti telefonici e delle caselle di posta elettronica istituzionale	Tempestivo	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Linee guida Anac FOIA (del. 1309/2016)	Registro degli accessi	Elenco delle richieste di accesso (atti, civico e generalizzato) con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione	Semestrale	RPCT (BEATRICE BONACCURSO)	SARA BERGAMINI MARIA VIGANO'
		Art. 53, c. 1 bis, d.lgs. 82/2005 modificato dall'art. 43 del d.lgs. 179/16	Catalogo dei dati, metadati e delle banche dati	Catalogo dei dati, dei metadati definitivi e delle relative banche dati in possesso delle amministrazioni, da pubblicare anche tramite link al Repertorio nazionale dei dati territoriali (www.rndt.gov.it), al catalogo dei dati della PA e delle banche dati www.dati.gov.it e e http://basidati.agid.gov.it/catalogo gestiti da AGID	Tempestivo	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIGI NUVOLETTO)	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIGI NUVOLETTO)

		ALLEGATO	1) SEZIONE "AMMINISTRAZIONE	TRASPARENTE" - ELENCO DEGLI OBBLIGHI DI PUBBLICAZIONE *			
Denominazione sotto-sezione livello 1 (Macrofamiglie)	Denominazione sotto- sezione 2 livello (Tipologie di dati)	Riferimento normativo	Denominazione del singolo obbligo	Contenuti dell'obbligo	Aggiornamento	Responsabile dato e pubblicazione/aggi ornamento	Referente inserimento dato sul sito
Altri contenuti	Accessibilità e Catalogo dei dati, metadati e banche dati	Art. 53, c. 1, bis, d.lgs. 82/2005	Regolamenti	Regolamenti che disciplinano l'esercizio della facoltà di accesso telematico e il riutilizzo dei dati, fatti salvi i dati presenti in Anagrafe tributaria	Annuale	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIGI NUVOLETTO)	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIG NUVOLETTO)
		Art. 9, c. 7, d.l. n. 179/2012 convertito con modificazioni dalla L. 17 dicembre 2012, n. 221	Obiettivi di accessibilità  (da pubblicare secondo le indicazioni contenute nella circolare dell'Agenzia per l'Italia digitale n. 1/2016 e s.m.i.)	Obiettivi di accessibilità dei soggetti disabili agli strumenti informatici per l'anno corrente (entro il 31 marzo di ogni anno) e lo stato di attuazione del "piano per l'utilizzo del telelavoro" nella propria organizzazione	Annuale (ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012)	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIGI NUVOLETTO)	RESP. SIAT UNIONE TERRED'ACQUA (LUIG NUVOLETTO)
Altri contenuti	Dati ulteriori	Art. 7-bis, c. 3, d.lgs. n. 33/2013 Art. 1, c. 9, lett. f), l. n. 190/2012	Dati ulteriori  (NB: nel caso di pubblicazione di dati non previsti da norme di legge si deve procedere alla anonimizzazione dei dati personali eventualmente presenti, in virtù di quanto disposto dall'art. 4, c. 3, del d.lgs. n. 33/2013)	Dati, informazioni e documenti ulteriori che le pubbliche amministrazioni non hanno l'obbligo di pubblicare ai sensi della normativa vigente e che non sono riconducibili alle sottosezioni indicate		PER QUANTO DI COMPETENZA (ILLARI, FERRARO, URBANI,	PATRIZIA BORTOLOTTI CRISTINA GRANDI DIEGO MARCHETTI (SETT. TECNICO) CRISTINA NANNI TOMMASO PAZZAGLINI GIORGIA CHIARI (SETT. FINANZIARIO) LARA FERRARI VERONICA CORNELI ANTONIO CONTARTESE (SETT. SERVIZI PERSONA) SARA BERGAMINI MARIA VIGANO' (SETT. SEGRETERIA)

<sup>\*</sup> I dati oggetto di pubblicazione obbligatoria solo modificati dal dlgs 97/2016 è opportuno rimangano pubblicati sui siti (es. dati dei dirigenti già pubblicati ai sensi dell'art. 15 del previgente testo del dlgs 33/2013)



# CODICE DI COMPORTAMENTO DEL COMUNE DI CALDERARA DI RENO

# Art. 1 Disposizioni di carattere generale e ambito di applicazione

- 1. Il presente codice di comportamento, di seguito denominato "Codice", integra le previsioni del codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, approvato con d.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, di seguito denominato "Codice generale" -, recante i doveri minimi di diligenza, lealtà, imparzialità e buona condotta che i pubblici dipendenti sono tenuti ad osservare.
- 2. Il presente codice si applica ai dipendenti dell' Amministrazione comunale di Calderara di Reno, il cui rapporto di lavoro è disciplinato in base all'articolo 2, commi 2 e 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.
- 3. Si estendono, per quanto compatibili, gli obblighi di condotta previsti dal presente codice a tutti i collaboratori o consulenti, con qualsiasi tipologia di contratto o incarico e a qualsiasi titolo, ai titolari di organi e di incarichi negli uffici di diretta collaborazione delle autorità politiche, nonché nei confronti dei collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore dell'Amministrazione comunale.

# Art. 2 Principi generali

- 1. Il dipendente osserva la Costituzione con disciplina ed onore e conformando la propria condotta ai principi di buon andamento e imparzialità dell'azione amministrativa. Il dipendente svolge i propri compiti nel rispetto della legge, perseguendo l'interesse pubblico senza abusare della posizione o dei poteri di cui è titolare.
- 2. Il dipendente rispetta altresì i principi di integrità, correttezza, buona fede, proporzionalità, obiettività, trasparenza, equità e ragionevolezza e agisce in posizione di indipendenza e imparzialità, astenendosi in caso di conflitto di interessi.
- 3. Il dipendente non usa a fini privati le informazioni di cui dispone per ragioni di ufficio, evita situazioni e comportamenti che possano ostacolare il corretto adempimento dei compiti o nuocere agli interessi o all'immagine della pubblica amministrazione. Prerogative e poteri pubblici sono esercitati unicamente per le finalità di interesse generale per le quali sono stati conferiti.
- 4. Il dipendente esercita i propri compiti orientando l'azione amministrativa alla massima economicità, efficienza ed efficacia. La gestione di risorse pubbliche ai fini dello svolgimento delle attività amministrative deve seguire una logica di contenimento dei costi, che non pregiudichi la qualità dei risultati.
- 5. Nei rapporti con i destinatari dell'azione amministrativa, il dipendente assicura la piena parità di trattamento a parità di condizioni, astenendosi, altresì, da azioni arbitrarie che abbiano effetti negativi sui destinatari dell'azione amministrativa o che comportino discriminazioni basate su sesso, nazionalità, origine etnica, caratteristiche genetiche, lingua, religione o credo, convinzioni personali o politiche, appartenenza a una minoranza nazionale, disabilità, condizioni sociali o di salute, età e orientamento sessuale o su altri diversi fattori.
- 6. Il dipendente dimostra la massima disponibilità e collaborazione nei rapporti con le altre pubbliche amministrazioni, assicurando lo scambio e la trasmissione delle informazioni e dei dati in qualsiasi forma anche telematica, nel rispetto della normativa vigente.

# Art. 3 Regali, compensi e altre utilità

- 1. Il dipendente non chiede, né sollecita, per sé o per altri, regali o altre utilità. Il dipendente non accetta per sé o per altri, né offre direttamente o indirettamente a un proprio sovraordinato, regali o altre utilità, salvo quelli fino ad importo massimo di € 100 nell'ambito di festività o ricorrenze dovute a normali relazioni di cortesia o consuetudini.
- 2. In ogni caso, indipendentemente dalla circostanza che il fatto costituisca reato, il dipendente non chiede, per sé o per altri, regali o altre utilità, a titolo di corrispettivo per compiere o per aver compiuto un atto del proprio ufficio da soggetti che possano trarre benefici da decisioni o attività inerenti all'ufficio, né da soggetti nei cui confronti è o sta per essere chiamato a svolgere o a esercitare attività o potestà proprie dell'ufficio ricoperto.
- 3. I regali e le altre utilità, comunque ricevuti fuori dai casi consentiti dal presente articolo, a cura dello stesso dipendente cui siano pervenuti, sono immediatamente messi a disposizione dell'Amministrazione per la restituzione o per essere devoluti a fini istituzionali.
- 5. Il dipendente non accetta incarichi di collaborazione da soggetti privati, quali fornitori di beni e servizi, lavori, incaricati di consulenze, studio o ricerca, studi legali, professionisti, titolari di autorizzazioni, licenze e permessi, che abbiano, o abbiano avuto nel biennio precedente, un interesse economico significativo in decisioni o attività inerenti all'ufficio di appartenenza.
- 6. Al fine di preservare il prestigio e l'imparzialità dell'amministrazione, il Dirigente/Responsabile titolare di P.O. vigila sulla corretta applicazione del presente articolo.

# Art. 4 Partecipazione ad associazioni e organizzazioni

- 1. Nel rispetto della disciplina vigente del diritto di associazione, il dipendente comunica entro 5 giorni al responsabile dell'ufficio di appartenenza la propria adesione o appartenenza ad associazioni od organizzazioni, a prescindere dal loro carattere riservato o meno, i cui ambiti di interessi possano interferire con lo svolgimento dell'attività dell'ufficio. Il termine di cui sopra decorre dall'avvenuta adesione oppure dalla data di iscrizione se successiva. Il presente comma non si applica all'adesione a partiti politici o a sindacati.
- Il pubblico dipendente non costringe altri dipendenti ad aderire ad associazioni od organizzazioni, né esercita pressioni a tale fine, promettendo vantaggi o prospettando svantaggi di carriera.

# Art. 5 Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti d'interesse

- 1. Fermi restando gli obblighi di trasparenza previsti da leggi o regolamenti, il dipendente, all'atto dell'assunzione o dell'assegnazione all'ufficio e in fase di aggiornamento periodico, informa per iscritto il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa di tutti i rapporti, diretti o indiretti, di collaborazione con soggetti privati in qualunque modo retribuiti che lo stesso abbia o abbia avuto negli ultimi tre anni, precisando:
  - a) se in prima persona, o suoi parenti o affini entro il secondo grado, il coniuge o il convivente abbiano ancora rapporti finanziari con il soggetto con cui ha avuto i predetti rapporti di collaborazione;
  - b) se tali rapporti siano intercorsi o intercorrano con soggetti che abbiano interessi in attività o decisioni inerenti all'ufficio, limitatamente alle pratiche a lui affidate.
- 2. Il dipendente si astiene dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniali, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici.
- 3. Le comunicazioni di cui al precedente comma 1 e le astensioni di cui al comma 2 sono comunicate per iscritto al responsabile competente che adotta i provvedimenti conseguenti. Il responsabile di riferimento cura la tenuta e l'archiviazione di tutte le decisioni adottate circa le astensioni comunicate.

# Art. 6 Obbligo di astensione

1. Il dipendente si astiene dal partecipare all'adozione di decisioni o ad attività che possano coinvolgere interessi propri, ovvero di suoi parenti, affini entro il secondo grado, del coniuge o di conviventi, oppure di persone con le quali abbia rapporti di frequentazione abituale, ovvero, di soggetti od organizzazioni con cui egli o il coniuge abbia causa pendente o grave inimicizia o rapporti di credito o debito significativi, ovvero di soggetti od organizzazioni di cui sia tutore, curatore, procuratore o agente, ovvero di enti, associazioni anche non riconosciute, comitati, società o stabilimenti di cui sia amministratore o gerente o responsabile posizione organizzativa. Il dipendente si astiene in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza. Sull'astensione decide il responsabile del servizio di appartenenza. L'astensione deve essere motivata e comunicata per iscritto al responsabile di riferimento che adotta i provvedimenti conseguenti dandone comunicazione al responsabile della prevenzione della corruzione. Il responsabile di riferimento cura la tenuta e l'archiviazione di tutte le decisioni adottate circa le astensioni comunicate. Sull'astensione dei dirigenti/responsabili decide il Responsabile per la prevenzione della corruzione, il quale cura la tenuta e l'archiviazione dei relativi provvedimenti.

# Art. 7 Prevenzione della corruzione

1. Il dipendente rispetta le misure necessarie alla prevenzione degli illeciti nell'amministrazione. In particolare, il dipendente rispetta le prescrizioni contenute nel piano per la prevenzione della corruzione, presta la sua collaborazione al responsabile della prevenzione della corruzione e, fermo restando l'obbligo di denuncia all'autorità giudiziaria, segnala al proprio superiore gerarchico eventuali situazioni di illecito nell'amministrazione di cui sia venuto a conoscenza.

# Art. 8 Trasparenza e tracciabilità

- 1. Il dipendente assicura l'adempimento degli obblighi di trasparenza previsti in capo alle pubbliche amministrazioni secondo le disposizioni normative vigenti, prestando la massima collaborazione nell'elaborazione, reperimento e trasmissione dei dati sottoposti all'obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale.
- 2. La tracciabilità dei processi decisionali adottati dai dipendenti deve essere, in tutti i casi, garantita attraverso un adeguato supporto documentale, che consenta in ogni momento la replicabilità.

# Art. 9 Comportamento nei rapporti privati

1. Nei rapporti privati, comprese le relazioni extra lavorative con pubblici ufficiali nell'esercizio delle loro funzioni, il dipendente non sfrutta, né menziona la posizione che ricopre nell'amministrazione per ottenere utilità che non gli spettino e non assume nessun altro comportamento che possa nuocere all'immagine dell'amministrazione.

## Art. 10 Comportamento in servizio

- 1. Fermo restando il rispetto dei termini del procedimento amministrativo, il dipendente, salvo giustificato motivo, non ritarda né adotta comportamenti tali da far ricadere su altri dipendenti il compimento di attività o l'adozione di decisioni di propria spettanza.
- 2. Il dipendente utilizza i permessi di astensione dal lavoro, comunque denominati, nel rispetto delle condizioni previste dalla legge, dai regolamenti e dai contratti collettivi.
- 3. Il dipendente utilizza con diligenza e cura esclusivamente per ragioni d'ufficio, il materiale o le attrezzature di cui dispone per ragioni di ufficio, nonché i servizi telematici e telefonici dell'ufficio nel rispetto dei vincoli posti dall'amministrazione.

# Art. 11 Rapporti con il pubblico

- 1. Il dipendente in rapporto con il pubblico si fa riconoscere attraverso l'esposizione in modo visibile del badge od altro supporto identificativo messo a disposizione dall'amministrazione, salvo diverse disposizioni di servizio, anche in considerazione della sicurezza dei dipendenti. Il dipendente opera con spirito di servizio, correttezza, cortesia e disponibilità e, nel rispondere alla corrispondenza, a chiamate telefoniche e ai messaggi di posta elettronica, opera nella maniera più completa e accurata possibile. Qualora non sia competente per posizione rivestita o per materia, indirizza l'interessato al funzionario o ufficio competente della medesima amministrazione. Il dipendente, fatte salve le norme sul segreto d'ufficio, fornisce le spiegazioni che gli siano richieste in ordine al comportamento proprio e di altri dipendenti dell'ufficio dei quali ha la responsabilità od il coordinamento. Nelle operazioni da svolgersi e nella trattazione delle pratiche il dipendente rispetta, salvo diverse esigenze di servizio o diverso ordine di priorità stabilito dall'amministrazione, l'ordine cronologico e non rifiuta prestazioni a cui sia tenuto con motivazioni generiche. Il dipendente rispetta gli appuntamenti con i cittadini e risponde senza ritardo ai loro reclami.
- 2. Salvo il diritto di esprimere valutazioni e diffondere informazioni a tutela dei diritti sindacali, il dipendente si astiene da dichiarazioni pubbliche offensive nei confronti dell'amministrazione.
- 3. Il dipendente che svolge la sua attività lavorativa in servizi in contatto con il pubblico cura il rispetto degli standard di qualità e di quantità fissati dall'amministrazione anche nelle apposite carte dei servizi. Il dipendente opera al fine di assicurare la continuità del servizio, di consentire agli utenti la scelta tra i diversi erogatori e di fornire loro informazioni sulle modalità di prestazione del servizio e sui livelli di qualità. I dipendenti dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, operano con particolare cortesia e disponibilità, indirizzano le chiamate telefoniche e i messaggi di posta elettronica ricevuti, nonché gli utenti ai funzionari o agli uffici competenti. Rispondono alle richieste degli utenti nella maniera più completa e accurata possibile, senza tuttavia assumere impegni né anticipare l'esito di decisioni o azioni altrui.
- 4. Il dipendente non assume impegni né anticipa l'esito di decisioni o azioni proprie o altrui inerenti all'ufficio, al di fuori dei casi consentiti. Fornisce informazioni e notizie relative ad atti od operazioni amministrative, in corso o conclusi, nelle ipotesi previste dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia di accesso, informando sempre gli interessati della possibilità di avvalersi anche dell'Ufficio per le relazioni con il pubblico. Rilascia copie ed estratti di atti o documenti secondo la sua competenza, con le modalità stabilite dalle norme in materia di accesso e dai regolamenti della propria amministrazione.
- 5. Il dipendente osserva il segreto d'ufficio e la normativa in materia di tutela e trattamento dei dati personali e, qualora sia richiesto oralmente di fornire informazioni, atti, documenti non accessibili tutelati dal segreto d'ufficio o dalle disposizioni in materia di dati personali, informa il richiedente dei motivi che ostano all'accoglimento della richiesta. Qualora non sia competente a provvedere in merito alla richiesta cura, sulla base delle disposizioni interne, che la stessa venga inoltrata all'ufficio competente della medesima amministrazione.

# Art. 12 Disposizioni particolari per i Dirigenti/Responsabili delle posizioni organizzative

- 1. Ferma restando l'applicazione delle altre disposizioni del Codice, le norme del presente articolo si applicano ai Dirigenti/funzionari responsabili di posizione organizzativa, ivi compresi i titolari di incarico ai sensi dell'articolo 110 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, ai soggetti che svolgono funzioni equiparate ai dirigenti operanti negli uffici di diretta collaborazione delle autorità politiche.
- 2. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa svolge con diligenza le funzioni ad esso spettanti in base all'atto di conferimento dell'incarico, persegue gli obiettivi assegnati e adotta un comportamento organizzativo adeguato per l'assolvimento dell'incarico.
- 3. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa, prima di assumere le sue funzioni e periodicamente, almeno una volta l'anno, ha l'obbligo di comunicare all'Amministrazione le partecipazioni azionarie e gli altri interessi finanziari che possono porlo in conflitto di interessi con la funzione pubblica che svolge e dichiara se ha parenti e affini entro il 2° grado, coniuge o convivente che esercitano attività politiche, professionali o economiche che li pongano in

contatti frequenti con il Settore che dovrà dirigere o che siano coinvolti nelle decisioni e nelle attività inerenti al Settore.

Nella medesima comunicazione il Dirigente/responsabile fornisce le informazioni sulla propria situazione patrimoniale e le dichiarazioni annuali dei redditi soggette ad IRPEF.

- 4. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa assume atteggiamenti leali e trasparenti e adotta un comportamento esemplare e imparziale nei rapporti con i colleghi, i collaboratori e i destinatari dell'azione amministrativa. Il responsabile della posizione organizzativa cura, altresì, che le risorse assegnate al suo ufficio siano utilizzate per finalità esclusivamente istituzionali e, in nessun caso, per esigenze personali.
- 5. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa cura, compatibilmente con le risorse disponibili, il benessere organizzativo nella struttura a cui è preposto, favorendo l'instaurarsi di rapporti cordiali e rispettosi tra i collaboratori, assume iniziative finalizzate alla circolazione delle informazioni, alla formazione e all'aggiornamento del personale, all'inclusione e alla valorizzazione delle differenze di genere, di età e di condizioni personali.
- 6. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa assegna l'istruttoria delle pratiche sulla base di un'equa ripartizione del carico di lavoro, tenendo conto delle capacità, delle attitudini e della professionalità del personale a sua disposizione. Il responsabile della posizione organizzativa affida gli incarichi aggiuntivi in base alla professionalità e, per quanto possibile, secondo criteri di rotazione.
- 7. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa svolge la valutazione del personale assegnato alla struttura cui è preposto con imparzialità e rispettando le indicazioni ed i tempi prescritti.
- 8. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa intraprende con tempestività le iniziative necessarie ove venga a conoscenza di un illecito, attiva e conclude, se competente, il procedimento disciplinare, ovvero segnala tempestivamente l'illecito all'autorità disciplinare, prestando ove richiesta la propria collaborazione e provvede ad inoltrare tempestiva denuncia all'autorità giudiziaria penale o segnalazione alla corte dei conti per le rispettive competenze. Nel caso in cui riceva segnalazione di un illecito da parte di un dipendente, adotta ogni cautela di legge affinché sia tutelato il segnalante e non sia indebitamente rilevata la sua identità nel procedimento disciplinare, ai sensi dell'articola 54-bis del decreta legislativo n. 165 del 2001.
- 9. Il Dirigente/responsabile della posizione organizzativa, nei limiti delle sue possibilità, evita che notizie non rispondenti al vero quanto all'organizzazione, all'attività e ai dipendenti pubblici possano diffondersi. Favorisce la diffusione della conoscenza di buone prassi e buoni esempi al fine di rafforzare il senso di fiducia nei confronti dell'amministrazione.
- 10. In tutti gli atti di incarico e nei contratti di acquisizione di collaborazioni, consulenze e servizi è fatto obbligo ai dirigenti e ai responsabili di inserire apposite clausole circa l'obbligo di osservare il D.p.R. nr. 62/2013 nonché le norme previste dal presente Codice a pena di risoluzione del rapporto.

# Art. 13 Contratti ed altri atti negoziali

- 1. Nella conclusione di accordi e negozi e nella stipulazione di contratti per conto dell'amministrazione, nonché nella fase di esecuzione degli stessi, il dipendente non ricorre a mediazione di terzi, né corrisponde o promette ad alcuno, utilità a titolo di intermediazione, né per facilitare né per aver facilitato la conclusione o l'esecuzione del contratto. Il presente comma non si applica ai casi in cui l'amministrazione abbia deciso di ricorrere all'attività di intermediazione professionale.
- 2. Il dipendente non conclude, per conto dell'amministrazione, contratti di appalto, fornitura, servizio, finanziamento o assicurazione con imprese con le quali abbia stipulato contratti a titolo privato o ricevuto altre utilità nel biennio precedente, ad eccezione di quelli conclusi ai sensi dell'articolo 1342 del codice civile. Nel caso in cui l'amministrazione concluda contratti di appalto, fornitura, servizio, finanziamento o assicurazione, con imprese con le quali il dipendente abbia concluso contratti a titolo privato o ricevuto altre utilità nel biennio precedente, questi si astiene dal partecipare all'adozione delle decisioni ed alle attività relative all'esecuzione del contratto, redigendo verbale scritto di tale astensione da conservare agli atti dell'ufficio.

3. Il dipendente che riceva, da persone fisiche o giuridiche partecipanti a procedure negoziali nelle quali sia parte l'amministrazione, rimostranze orali o scritte sull'operato dell'ufficio o su quello dei propri collaboratori, ne informa immediatamente, per iscritto, il proprio superiore gerarchico o funzionale.

# Articolo 14 - Vigilanza e monitoraggio

- 1. Ai sensi dell'art. 54, comma 6, del D.Lgs. 165/2001 vigilano sul rispetto e sull'applicazione del presente Codice e del Codice generale i Dirigenti, i responsabili di posizione organizzativa, i responsabili di servizio, l'Organismo Indipendente di Valutazione e l'Ufficio per i procedimenti disciplinari.
- 2. I dirigenti sono tenuti a:
  - a) richiedere la tempestiva attivazione del procedimento disciplinare in caso di violazione delle condotte previste dal presente Codice ;
  - b) promuovere ed accertare la conoscenza dei contenuti del Codice generale e del presente Codice da parte dei dipendenti dell'area di cui sono responsabili;
  - c) predisporre, in accordo con il Responsabile della prevenzione della corruzione, periodiche attività formative in materia di trasparenza ed integrità.
- 3. Le attività svolte ai sensi del presente articolo dall'ufficio per i procedimenti disciplinari si conformano alle eventuali previsioni contenute nel piano della prevenzione della corruzione adottato dall'amministrazione ai sensi dell'art. 1, comma 2, della Legge 190/2012.
- 4. L'ufficio per i procedimenti disciplinari, oltre alle funzioni di cui all'art. 55 bis e ss. Del d.lgs. 165/2001, cura l'aggiornamento del presente Codice, la raccolta delle condotte illecite accertate e sanzionate, assicurando le garanzie di cui all'art. 54 bis del d.lgs. 165/2001 nonché la tempestiva trasmissione all'Organismo Indipendente di Valutazione, ai fini della valutazione dei risultati conseguiti dai dirigenti/responsabili titolari di p.o., dei provvedimenti assunti in merito ad eventuali violazioni del Codice.
- 5. Il responsabile della prevenzione della corruzione cura la diffusione della conoscenza nell'amministrazione del presente Codice e del Codice generale, il monitoraggio annuale sulla loro attuazione, ai sensi dell'art. 54, comma 6, del d.lgs. 165/2001, la pubblicazione sul sito istituzionale e la comunicazione di risultati del monitoraggio all'Autorità Nazionale Anticorruzione.
- 6. Ai fini dello svolgimento delle attività previste dal presente articolo l'ufficio per i procedimenti disciplinari opera in raccordo con il Responsabile della prevenzione della corruzione.
- 7. L'Organismo Indipendente di Valutazione, anche sulla base dei dati ricevuti dall'ufficio per i procedimenti disciplinari e delle informazioni trasmesse dal Responsabile della prevenzione della corruzione, svolge attività di supervisione sull'applicazione del Codice riferendone nella relazione annuale sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni.

# Articolo 15 - Responsabilità conseguente alla violazione

- 1. La violazione degli obblighi previsti dal presente Codice, integra comportamenti contrari ai doveri d'ufficio. Essa, pertanto, è fonte di responsabilità disciplinare accertata all'esito del procedimento disciplinare, nel rispetto dei principi di gradualità e proporzionalità delle sanzioni di cui all'art. 3, comma 1, CCNL 11/04/2008.
- 2. La violazione delle disposizioni contenute nel presente Codice, nonché degli obblighi previsti dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, dà luogo anche a responsabilità penale, civile, amministrativa o contabile del pubblico dipendente. E' valutata in ogni singolo caso con riguardo alla gravità del comportamento e all'entità del pregiudizio, anche morale, derivatone al decoro o al prestigio dell'amministrazione di appartenenza.
- 4. Le sanzioni applicabili, conformemente a quanto previsto dall'art. 16 del D.P.R. n. 62/2013, sono quelle previste dalla legge, dai regolamenti e dai contratti collettivi (principio di tassatività), incluse quelle espulsive che possono essere applicate esclusivamente nei casi, da valutare in relazione alla gravità, di violazione delle disposizioni di cui ai precedenti artt. 3, qualora concorrano il regalo o le altre utilità ricevute e l'immediata correlazione di questi ultimi con il

- compimento di un atto o di un'attività tipici dell'ufficio, art. 4, comma 2, art.13, comma 2, primo periodo, nonché in caso di recidiva negli illeciti di cui agli art. 3, comma 5, art. 5 comma 2, esclusi i conflitti meramente potenziali, e art. 12, comma 9, primo periodo.
- 5. Resta ferma la comminazione del licenziamento senza preavviso per i casi già previsti dalla legge, dai regolamenti e dai contratti collettivi.

# Articolo 16 Disposizioni finali e transitorie

- Viene assicurata la più ampia diffusione al presente Codice, pubblicandolo sul proprio sito internet istituzionale del Comune di Calderara di Reno, nonché trasmettendolo tramite e-mail a tutti i propri dipendenti e ai titolari di contratti di consulenza o collaborazione a qualsiasi titolo, anche professionale, ai titolari di organi e di incarichi negli uffici di diretta collaborazione dei vertici politici dell'amministrazione, nonché ai collaboratori a qualsiasi titolo, anche professionale, di imprese fornitrici di servizi in favore dell'amministrazione. L'amministrazione, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di lavoro o, in mancanza, all'atto di conferimento dell'incarico, consegna e fa sottoscrivere ai nuovi assunti, con rapporti comunque denominati, copia del codice di comportamento.
- 2. Il presente codice sarà aggiornato in rapporto agli adeguamenti annuali del piano di prevenzione della corruzione.
- 3. In sede di prima applicazione le comunicazioni di cui agli artt. 4, comma 1 (Partecipazione ad associazioni e organizzazioni), 5 (Comunicazioni degli interessi finanziari e conflitti di interesse), 6 (Obbligo di astensione) e 12, comma 3 (oneri di informazione a carico dei Dirigenti/responsabili titolari di p.o.) devono essere effettuate entro 30 giorni dall'entrata in vigore del presente Codice.